

FIZIČKO-TEHNIČKO OBEZBEĐENJE „STEEL SECURITY DN021“ ČURUG

**АКТ О ПРОЦЕНИ РИЗИКА У ЗАШТИТИ ЛИЦА,
ИМОВИНЕ И ПОСЛОВАЊА ЗА
„ТЕРМАЛ“ СПЕЦИЈАЛНА БОЛНИЦА ЗА
РЕХАБИЛИТАЦИЈУ**



Израдио:

За Корисника услуга:

Назив: Steel Security DN 021 DOO
Čurug

Назив: „ТЕРМАЛ“ специјална
болница за рехабилитацију

Адреса: Соколска бр. 24, Чуруг

Адреса: Карађорђева бр. 6, Врдник

Матични број: 21071579

Матични број: 08359415

ПИБ: 108808945

ПИБ: 101381396

Јун, 2023. године



Садржај

1. Основни подаци	4
2. Табела У.1 – Испуњеност захтева за особе које врше процену ризика (менаџер ризика).....	6
3. Законски основ	7
4. УВОД	11
5. Идентификација контекста ризика	19
5.1. Одређивање контекста.....	19
5.2. Макролокација	20
5.3. Микролокација.....	22
5.4. Историја штетних догађаја	22
5.5. Конкуренција.....	22
5.6. Интерни контекст (величина организације, начин организовања, начин и степен заштите, деловање запослених и деловање заинтересованих страна).....	24
6. Идентификација и анализа ризика	38
6.1. Ризици општих пословних активности.....	39
6.2. Ризици по безбедност и здравље на раду	44
6.3. Правни ризици.....	50
6.4. Ризици од противправног деловања	55
6.5. Ризици од пожара.....	59
6.6. Ризици од елементарних непогода и других несрећа.....	65
6.7. Ризици од експлозија.....	67
6.8. Ризици од неусаглашености са стандардима	70
6.9. Ризици по животну средину	73
6.10. Ризици управљања људским ресурсима	79
6.11. Ризици из области информационо- комуникационо- телекомуникационих (ИКТ) система	83
7. Процена – вредновање ризика	90
8. Поступање са ризицима.....	109
9. Преглед мера за поступање са ризицима по групама ризика	110
10. Опис мера и образложење ефикасности	111
11. Ознаке мера за поступање са ризицима	120
11.1. Мере физичке заштите (објеката, лица, јавних окупљања)	120
11.2. Мере техничке заштите (објеката, лица, јавних окупљања).....	121
11.3. Нормативно-организационе и процедуралне мере	122
11.4. Друге опције за ублажавање ризика	124
11.5. Опције за изводљивост	125
11.6. Анализа цена - ефикасност	126
12. Надгледање и преиспитивање.....	127



12.1. Контрола и ревизија.....	127
12.2. Комуникација у вези са ризицима.....	128
13. Карактеристике потенцијалне опасности.....	129
13.1. Ризици општих пословних активности.....	129
14. Закључак.....	186
15. Прилози.....	189



1. Основни подаци

1) Покретање процеса процене ризика (уговор, радни налог и др.)

Процес процене ризика у заштити лица, имовине и пословања је покренут Уговором број 82.00/23 закљученог дана 10.5.2023. године.

2) Законски основ за процену ризика (закон, подзаконски акт и др.)

Процена је извршена у складу са Законом о приватном обезбеђењу („Сл. гласник РС“, бр. 104/2013, 42/2015 и 87/2018) и Правилником о начину вршења послова техничке заштите и коришћења техничких средстава („Сл. гласник РС“, бр. 91/2019). Основ за методолошке елементе Процене налази се у стандарду СРПС А.Л2.003/2017 Безбедност и отпорност друштва- Процена ризика из 2017. године

3) Подаци о организацији која врши процену ризика

а)	Пословни име (назив), адреса седиште, матични број и ПИБ	Steel Security DN021 doo Соколска бр. 24, 21238 Ћуруг МБ: 21071579 ПИБ: 108808945
б)	Име и презиме менаџера ризика, број лиценце	Јован Санковић Бр.лиценце: 03/4 број: 5236

4) Подаци о посматраној организацији

в)	Пословно име (назив), адреса, седиште.	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК Карађорђева бр. 6, Врдник
г)	Шифра делатности, матични број, ПИБ	Шифра делатности: 8610 МБ: 08359415 ПИБ: 101381396
д)	Лице одговорно за заступање и лице овлашћено за комуникацију у вези са проценом ризика.	Одговорно лице: Драган Косовац Лице за комуникацију: Марија Зрнић



ђ)	Подаци о лицима из посматране организације која учествују у тиму процењивање ризика (име, презиме, стручна спрема)	Драган Косовац Марија Зрнић Станка Сенић
----	---	--



2. Табела У.1 – Испуњеност захтева за особе које врше процену ризика (менаџер ризика)

5. Процена ризика - Захтеви	Испуњеност	Оцена	Квалитет
	Б	В	Г
5.4 Захтеви за квалификованост менаџера ризика	Санковић Јован		
Особа која врши послове менаџера ризика мора да поседује одговарајуће квалификације, као и доказе за следеће:			
а) испуњава сву правну регулативу примењливу на предметне услуге	Испуњава	5	Квалитетан
Препоручује се да особа која врши послове менаџера ризика поседује следеће квалификације, као и доказе за наведено:	Испуњава		
б) високо образовање на основним академским студијамау обиму од најмање 240 ЕСПБ бодова, мастер академским студијама, специјалистичким академским студијама, специјалистичким струковним студијама, односно на основним студијамау трајању од најмање четири године или специјалистичким студијама на факултету из области безбедности, правних или економских наука, као и техничких наука и најмање пет година радног искуства на пословима који су у оквиру предмета и подручја примене стандарда.			
в) Познавање најмање једног страног језика	Испуњава	4	Квалитетан
г) после дипломско специјалистичко усавршавање из области безбедности, односно области сродних послова који се обављају приликом пружања услуга обезбеђења лица, имовине и пословања.	Испуњава	5	Квалитетан
д) положен стручни испит из заштите од пожара	Испуњава	5	Квалитетан
ђ) лиценцу за процену ризика у заштити лица, имовине и пословања	Испуњава	5	Квалитетан
Општи захтеви за менаџера ризика	Испуњава	4,66	Квалитетан



3. Законски основ

За израду овог Акта коришћени су следећи Закони, правилници, прописи, уредбе и др:

Закони:

- Закон о приватном обезбеђењу ("Сл. гласник РС", бр. 104/2013, 42/2015 и 87/2018)
- Закон о привредним друштвима ("Сл. гласник РС", бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 - др. закон, 5/2015, 44/2018, 95/2018, 91/2019 и 109/2021);
- Закон о безбедности и здрављу на раду ("Сл. гласник РС", бр. 101/2005, 91/2015 и 113/2017 - др. закон)
- Закон о заштити од пожара („Сл. гласник РС“,бр.111/2019 и 20/2015);
- Закон о смањењу ризика од катастрофа и управљању ванредним ситуацијама ("Сл. гласник РС", бр. 87/2018
- Закон о одбрани ("Сл. гласник РС", бр. 116/2007, 88/2009, 88/2009 - др. закон, 104/2009 - др. закон, 10/2015 и 36/2018);
- Закон о заштити животне средине ("Сл. гласник РС", бр. 135/2004, 36/2009, 36/2009 - др. закон, 72/2009 - др. закон, 43/2011 - одлука УС, 14/2016, 76/2018, 95/2018 - др. закон и 95/2018 - др. закон)
- Закон о информационој безбедности ("Сл. гласник РС", бр. 6/2016, 94/2017 и 77/2019);
- Закон о јавним набавкама ("Сл. гласник РС", бр. 91/2019);
- Закон о заштити података о личности ("Сл. гласник РС", бр. 87/2018)
- Закон о тајности података („Сл.гласник РС“,бр.104/2009);
- Закон о спречавању злостављања на раду („Сл.гласник РС“,бр. 36/2010);
- Закон о заштити узбуњивача „(Сл. гласник РС“,бр.128/2014);
- Закон о раду ("Сл. гласник РС", бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 - одлука УС, 113/2017 и 95/2018 - аутентично тумачење)
- Закон о инспекцијском надзору ("Сл. гласник РС", бр. 36/2015, 44/2018 - др. закон и 95/2018)
- Кривични законик Србије ("Сл. гласник РС", бр. 85/2005, 88/2005 - испр., 107/2005 - испр., 72/2009, 111/2009, 121/2012, 104/2013, 108/2014, 94/2016 и 35/2019);
- Закон о транспорту опасне робе ("Сл. гласник РС", бр. 104/2016, 83/2018, 95/2018 - др. закон и 10/2019 - др. закон)



-Закон о производњи и промету отровних материја („Сл. лист СРЈ“, бр.15/95,28/96,37/02);

-Закон о стратешкој процени утицаја на животну средину („Сл.гласник РС“ бр.135/04);

-Закон о процени утицаја на животну средину ("Сл. гласник РС", бр. 135/2004 и 36/2009);

- закон о интегрисаном спречавању и контроли загађивања животне средине ("Сл. гласник РС", бр. 135/2004, 25/2015 и 109/2021);

-Закон о поступању са отпадним материјама („Сл. гласник РС“, бр.25/96);

- Закон о експлозивним материјама, запаљивим течностима и гасовима ("Сл. гласник РС", бр. 44/77, 45/85 и 18/89 и "Сл. гласник РС", бр. 53/93, 67/93, 48/94, 101/2005 - др. закон и 54/2015 - др. закон).

Уредбе:

-Уредба о ближим критеријумима за одређивање обавезно обезбеђених објеката и начину вршења послова њихове заштите („Сл. гласник РС“, бр. 98/2016);

-Уредба о ближем садржају акта о безбедности информационо-комуникационих система од посебног значаја, начину провере и садржају извештаја о провери безбедности информационо комуникационих система од посебног значаја („Сл. гласник РС“, бр. 94/2016);

-Уредба о разврставању објеката, делатности и земљишта у категорије угрожености од пожара („Сл. гласник РС“, бр. 76/2010);

-Уредба о садржају и начину израде планова заштите и спасавања у ванредним ситуацијама („Сл. гласник РС“, бр. 102/2020);

-Уредба о обавезним средствима и опреми за личну, узајамну и колективну заштиту од елементарних непогода и других несрећа („Сл. гласник РС“, бр. 3/11 и 37/2015)

Правилници:

- Правилник о начину пружања прве помоћи, врсти средстава и опреме који морају бити обезбеђени на радном месту, начину и роковима оспособљавања запослених за пружање прве помоћи („Сл.гласник РС“, бр. 109/16);

-Правилник о евиденцијама у области безбедности и здравља („Сл. гласник РС“, бр. 62/2007, 102/2015);



-Правилник о претходним и периодичним лекарским прегледима запослених на радним местима са повећаним ризиком („Сл. гласник РС“, бр. 120/2007, 93/2008 и 53/2017);

-Правилник о првентивним мерама за безбедан и здрав рад при коришћењу средстава и опреме за личну заштиту на раду („Сл. гласник РС“, бр. 92/2008 и 101/2018);

-Правилник о начину вршења послова техничке заштите и коришћења техничких средстава („Сл. гласник РС“, бр. 91/2019);

-Правилник о начину израде и садржају Плана заштите од удеса („Сл. Гласник РС“, бр. 41/2019) и

-Правилник о начину и поступку процене ризика на радном месту и у радној околини („Сл. гласник РС“, бр. 72/2006, 84/2006- испр., 30/2010 и 102/2015).

Остало:

-Упутство о методологији за израду процене угрожености и планова заштите и спасавања у ванредним ситуацијама („Сл. гласник РС“, бр. 80/2019.);

-Методологија за израду процене угрожености од елементарних непогода и других несрећа и планова заштите и спасавања у ванредним ситуацијама („Сл. гласник РС“, бр. 80/2019) и

-Национална стратегија заштите и спасавања у ванредним ситуацијама („Сл. гласник РС“, бр. 86/2011).

Стандарди:

- SRPS A.L2.003-1 за област ванредних ситуација;
- SRPS A.L2.003:2017
- SRPS A.L2.003-2 за област пожара и експлозија;
- SRPS A.L2.003-3 за област животне средине;
- SRPS A.L2.003-4 за област одбране;
- SRPS A.L2.003-5 за област пројектовања система техничке заштите;
- SRPS A.L2.003-6 за област осигурања (животног и неживотног);
- ISO 45001:2018, Систем управљања заштитом здравља и безбедношћу на раду – Захтеви
- ISO/TR 31004:2013, Risk management – Guidance for the implementation of ISO 31000



- ISO 18788:2015, Management system for private security operations – Requirements with guidance for use

Нормативне референце:

- ISO/IEC Guide 73, Risk management — Vocabulary
- ISO TC 223/SC, Управљање ризицима — Упутство о принципима и имплементацији управљања ризицима
- ISO 31000, Risk management — Guidelines on principles and implementation of risk management
- IEC/FDIS 31010, Risk management — Risk assessment techniques
- SRPS ISO/PAS 22399:2009, Друштвена безбедност — Упутство за приправност на инциденте и управљање континуитетом операција
- SRPS A.L2.001, Друштвена безбедност — Услуге приватног обезбеђења — Речник
- SRPS A.L2.002, Друштвена безбедност — Услуге приватног обезбеђења — захтеви и упутство за оцењивање усаглашености



4. УВОД

Процена ризика у СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК, као део руководећих дужности и интегрални део уобичајених организационих процеса, као и процеса праћења промена, преставља једну од најважнијих организационих активности и процеса, односно представља иманентно својство организационих процеса.

Сврха израде ревизије акта о процени ризика у заштити лица, имовине и пословања је стварање услова за доношење ефикасних и ефективних одлука у функцији унапређења безбедности и отпорности на основу свеобухватне процене ризика.

1) Покретање процеса процене ризика (уговор, радни налог, упитници и др.)

Израда акта о процени ризика у заштити лица имовине и пословања (у даљем тексту Акта о процени ризика), за СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК се врши на основу Уговора бр 82.00/23 закљученог дана 10.5.2023. потписаног са привредним друштвом „STEEL SECURITY DN 021“ D.O.O. ĆURUG које је регистровано за обављање делатности приватног обезбеђења.

2) Законски основ за процену ризика (закон, подзаконски акт и др.)

Акто о процени ризика за СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК се израђује на основу члана 34. Закона о приватном обезбеђењу који је ступио на снагу 01.01.2017. године („Службени гласник РС“, број 104/13, 42/2015, 87/2018), и члана 8. Правилника о начину вршења послова техничке заштите и коришћења техничких средстава („Службени гласник РС“, бр. 91/2019), а према стандарду Института за стандардизацију Србије "SRPS A.L2.003:2017".

На основу Закона о тајности података РС („Сл. гласник РС“ бр. 104/2009) и Уредбе о начину и поступку означавања тајности података, односно докумената („Сл. гласник РС“, бр. 8/2011), сви подаци прикупљени и обрађени овом проценом ризика класификују се:

- према врсти тајности: ПОСЛОВНА ТАЈНА,
- према степену тајности: ПОВЕРЉИВО.

Акт о процени ризика у заштити лица, имовине и пословања израђен је у два примерка нумерисана и сачувана:

- Примерак бр. 1: СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК, Карађорђева бр. 6, Врдник
- Примерак бр. 2: „STEEL SECURITY DN 021“ D.O.O. ĆURUG, Соколска број 24, Ćуруг

*****СВУ ДОКУМЕНТАЦИЈУ ПОТРЕБНО ЈЕ ЧУВАТИ У СКЛАДУ СА НАВЕДЕНИМ СТЕПЕНОМ ТАЈНОСТИ**



Процена ризика у заштити лица, имовине и пословања је документ који треба да идентификује и да укаже на сваки вид опасности и сваки облик угрожавања људи и имовине, односно да препозна опасности и њихове могуће последице по пословање предузећа, да сагледа ризике, изврши њихову анализу и оцену и предложи мере за третман ризика. Процена обухвата све функционалне, процедуралне и кадровске аспекте пословања у свим организационим целинама и свим објектима који се налазе у саставу правног лица. Значајна је за доношење одлука у процесу управљања и за руковођење организацијом у најширем смислу речи, јер су суочавање са потенцијалним изворима ризика, њихова идентификација, оцена и категоризација саставни делови процеса руковођења.

Процена се сачињава у складу са Стандардом SRPS A.L.2.003/2017 Института за стандардизацију Србије (доказ о поседовању Стандарда SRPS A.L.2.003/2017 у прилогу).

У СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК процена ризика треба да створи услове и да допринесе остварењу следећих циљева:

- Унапређење руковођења и управљања, посебно у области управљања безбедносним ризицима;
- Да обезбеди већи степен заштите лица, имовине и пословања;
- Да повећа оперативну ефикасност и допринесе стабилном и успешном пословању предузећа.

Процена има првенствено за циљ превенцију, али садржи и мере чија би примена требала да умањи последице штетних догађаја и ванредних ситуација.

У циљу сагледавања СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК, радних процеса, делатности и свих других елемената који су значајни за заштиту лица, имовине и пословања и који могу да изазову ризике који би их угрозили, носиоци израде Процене су обавили разговоре са руководством и запосленима из различитих организационих јединица, извршили су обилазак и бјеката у саставу коморе, извршили анализу интерних аката и анализу информација и података објављених на сајту и у средствима јавног информисања.

Од 01. јануара, 2017. године на снази је нови Закон о приватном обезбеђењу („Сл. гласник РС“, број 104/2013 и 42/2015 и 87/2018), који својим пратећим уредбама, правилницима обавезује све привредна друштва, локалне самоуправе и др. да до 15. децембра, 2017 године имају израђен АКТ О ПРОЦЕНИ РИЗИКА У ЗАШТИТИ ЛИЦА ИМОВИНЕ И ПОСЛОВАЊА – На основу члана 5. став 4. Закона о приватном обезбеђењу („Службени гласник РС“, бр. 104/13, 42/15 и 87/2018) и члана 42. став 1. Закона о Влади („Службени гласник РС“, бр. 55/05, 71/05–исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12–УС, 72/12, 7/14–УС, 44/14 и 30/2018–др. закон), УРЕДБА о ближим критеријумима за одређивање обавезно обезбеђених објеката и начину вршења послова њихове заштите („Службени гласник РС“, број 98 од 8. децембра 2016); На основу члана 33. став 2. Закона о приватном обезбеђењу („Службени гласник РС“, број 104/13, 42/2015 и 87/2018) - ПРАВИЛНИК о начину вршења послова техничке заштите и коришћења техничких средстава („Службени гласник РС“, бр. 91/2019).



Процена је АКТ (елеборат) који организује, саветује, доноси предложене мере и начине унапређења тренутног система безбедности кроз предвиђања потенцијалних ризика и њихових ефеката.

Сама процена ће истражити потенцијалне изазове и претње које прете организацији истражујући једанаест група ризика (који су предмет анализе и процене овог документа).

САДРЖАЈ И ПРЕДНОСТИ ПРОЦЕНЕ РИЗИКА У ЗАШТИТИ ЛИЦА ИМОВИНЕ И ПОСЛОВАЊА:

Корпоративна безбедност представља веома сложену комбинацију различитих сегмената безбедности. Национални стандард СРПС А:Ј2.003:2017 Безбедност и отпорност друштва – Процена ризика, је развио методологију за процену ризика у заштити лица, имовине и пословања, у циљу свеобухватног сагледавања и анализе различитих опасности по лица, имовину и пословање организације. Те опасности су груписане према следећем резимеу:

1. Ризици по опште пословање (финансије, наплата одлагања, кварови, куповина возила, набавка опреме и делова, погрешне калкулације и обрачуни, стратегије управљања ризицима, планови интегритета, штете услед лома машина или робе на залихама, лоши добављачи, лош квалитет производа, полиса осигурања имовине)

2. Ризици по безбедност и здравље на раду (израда акта о процени ризика, постојање опреме за заштиту, примена код радника, обољења, осигурање)

3. Правни ризици (нормативно регулисање области безбедности, праћење уговора, лоши уговори, тужбе, нормативна регулатива у области заштите података, планирање буџета, план јавних набавки, судски спорови, захтеви за заштиту права понуђача, праћење законске регулативе)

4. Ризици од против правног деловања (постојање система физичке заштите, техничке заштите, постојање лиценцираних радника за услуге физичког обезбеђења крађе, разбојничке крађе, преваре, проневере, злоупотреба овлашћења, злоупотреба службеног положаја, нарушавање јавног реда и мира, заштита података од нелојалне конкуренције, политички криминалитет)

5. Ризици од пожара (постојање плана-правила, обученост, опрема, примена у пракси)

6. Ризици од елементарних непогода и других несрећа (израђена процена, план заштите и сапасавања, опрема, обученост, кризни тим)

7. Ризици од експлозија (израђена процена, план заштите и сапасавања, опрема, обученост, кризни тим)

8. Ризици по животну средину (студије утицаја на ЖС, опасан отпад, контрола уласка на депонију, чување горива и мазива, акумулатори, киселине, боје и лакови)

9. Ризици у управљању људским ресурсима (избор лица за менаџмент, избор радника, тестирање, праћење развоја радника, радни спорови, обуке, усавршавања)



10. Ризици у информационо комуникационим системима (уређеност области ИКТ нормативом, обученост лица, заштита информација, заштита хардвера, заштита софтвера, упади у систем, пословна тајна)

11. Ризици неусаглашености са стандардима (уведени стандарди, уређеност система према стандардима, процедуре по којима се ради. Примена у пракси).

Излазни резултат процене јесте „**Акт о процени ризика у заштити лица, имовине и пословања**“, као елаборат у коме су сагледане све врсте ризика, приказане нивоом и категоријом ризика и њихове импликације на пословање, а организација сврстана у једну од пет група угрожености у складу са Правилником о начину вршења послова техничке заштите и коришћења техничких средстава („Сл. гласник РС“, број 91/2019).

За сваку групу ризика лиценцирани процењивачи дефинишу мере за поступање са ризиком, како би се ризици контролисали односно држали на прихватљивом нивоу. Мере за поступање са ризиком имају веома велики значај јер власнику капитала, руководиоцу или другом лицу указују које су критичне тачке у пословању и шта треба предузети како би се постигли оптимални услови пословања са прихватљивим ризицима, са аспекта безбедности.

Одговорно лице организације је обавезно да једном у три године ажурира процену у циљу праћења ризика, праћења предузетих мера и утицаја на пословање.

У даљем тексту - процена ризика

Када су ризици истражени и када су све заинтересоване стране упознате са њиховим ефектима предлажу се мере које на оперативном, техничком и стратегијском нивоу треба да се супротставе истим. Акцент се ставља на превенцију. Наиме, када је ризик дефинисан биће јасно да ли је њега одговарајућим третманом могуће у потпуности елиминисати или његове последице свести на минимум. Превентивне мере ће деловати на сам ризик и пре његовог настанка и на тај начин организацију у потпуности заштити или стабилну увести у одређени ризик. Превентивне мере имају примат над репресивним мерама јер не ремете свакодневни живот организације. Наиме, уколико се организација определи за репресиву, сваки ризик ће значајно утицати на њену стабилност и обављање свакодневних послова, јер репресивне мере се употребљавају тек кад сам ризик настане.

Сама процена ће бити заснована на основу података добијених оперативним и истраживачким радом. Подаци који ће се користити добијени су следећим методама:

- Квалитативним
- Квантитативним
- Квалитативно-квантитативним



За спровођење мера заштите из овог Акта о процени ризика у заштити лица имовине и пословања, ће бити неопходно одредити одговорно лице у правном лицу (биће детаљнији опис у предложеним мерама).

Акт о процени ризика у заштити лица, имовине и пословања се израђује кроз неколико фаза и етапа:

1. Прикупљање података

- Кроз анкету и интервју

2. Процес процене ризика

3. Акт о процени ризика у заштити лица, имовине и пословања

- Уводна разматрања

- Идентификација контекста ризика

- Анализа ризика

- Вредновање ризика

- Поступање ризиком

- Закључак

4. Комуникације у вези са ризицима

Организација у процесу пословања суочава се са ризицима који могу да утичу на остваривање њених, како визија и мисија, тако и оперативних циљева. Ови циљеви могу да се односе на разне активности организације, од стратешких иницијатива до функционисања, процеса и пројеката. Нивои утицаја могу да се огледају у: друштвеним исходима, заштитним, безбедносним и исходима који се односе на окружење; комерцијалним, финансијским и економским мерама; друштвеним, културним, политичким утицајима, као и утицајима на репутацију организације.

Све активности организације укључују ризике којима се управља тако што организација врши процену ризика и примењује одлуке засноване на процени. Процес процене ризика доприноси ефективности одлучивања, тиме што узима у обзир неизвесност и могућност појаве будућих, намераваних или ненамераваних догађаја и околности, као и њихових утицаја на усвојену визију, мисију и циљеве.

Процена ризика укључује примену логичких и систематичних метода за:



- комуникације и консултације током процеса процене ризика;
- успостављање контекста организације ради идентификације, анализе, вредновања, поступања и контроле ризика везаних за било коју активност, производ, функцију или процесе,
- адекватно извештавање и архивирање резултата.

Анализа процене ризика има за циљ да препозна разноврсност и сложеност природе и нивоа ризика и пружи конкретна упутства везана за принципе, процес и адекватну имплементацију резултата процене ризика, са циљем унапређења безбедности и отпорности организације, дефинисања процедура и мера за смањење нивоа ризика и да омогући:

- свест о потреби процене ризика и поступања са ризиком;
- усаглашеност са релевантним правним и регулаторним захтевима и стандардима;
- поуздану и ефективну основу за планирање и доношење одлука;
- дефинисање контролних механизма којима се омогућава ефективно и ефикасно доношење одлука и планирање;
- ефективну припрему и коришћење ресурса за процену ризика;
- већи степен примене мера заштите;
- унапређено корпоративно управљање;
- унапређено финансијско извештавање;
- унапређену идентификацију прилика и потенцијалних опасности;
- унапређену превенцију и суочавање са реметилачким догађајима;
- побољшану оперативну ефективност и ефикасност;
- повећано поверење кључних заинтересованих страна;
- смањење губитака и ефикасно проактивно управљање.

Процена ризика од највишег руководства организације захтева стриктну и одрживу примену и свеобухватно стратешко и прецизно оперативно планирање које мора да:

- искаже потребу за проценом ризика и одобри процену ризика;
- информише све заинтересоване стране о предностима и резултатима процене ризика;
- дефинише индикаторе перформанси процеса процене ризика који одговарају организационим перформансама;
- осигура подударност мера установљених проценом ризика, са циљевима и стратегијом организације;
- обезбеди законитост и усаглашеност са правним актима и стандардима и
- обезбеди поделу потребних ресурса за потребе процене ризика.

Процена ризика је, у ужем смислу, свеобухватни процес идентификације ризика, анализе и вредновања ризика, и заснована је на усвојеном националном стандарду за процену ризика SRPS A.L2.003:2017, Безбедност и отпорност друштва – Процена ризика, где је методологија процене ризика у потпуности стандардизована, и иста је примењена тачно по утврђеном редоследу, уз примену



одговарајућих техника и поступака, са јасно одређењим критеријумима и начинима квантификовања нивоа ризика, конкретним и прецизним упутствима, везаним за принципе, процес и адекватну имплементацију резултата процене ризика у функцији доношења одлука од стране менаџмента предузећа.

Између осталог, процена јасно и прецизно одређује потребан ниво безбедности и заштите ресурса са којим располаже организација, односно утврђује да ли затечени ниво безбедности организације одговара процењеном степену ризика.

Ова процена је заснована на информација добијеним из јавних извора и сазнања прикупљених од запослених у СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК, запослених у сектору безбедности као и делимичним познавањем распореда и начина функционисања објеката. Обухваћени су конкретни безбедносни проблеми у организацијској целини, пре свега људски ресурси у целини, као кључ за решавање већине проблема.

Тежиште у анализи је дато на сагледавању окружења и његовог утицаја на безбедност, а великим делом и на тзв. унутрашњу безбедност. Безбедносни проблеми унутар објекта СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК су делимично обрађени, јер ова проблематика није детаљно сагледана.

Током процене ризика примењене су следеће фазе у систематском процесу управљања ризиком:

1) ИДЕНТИФИКАЦИЈА РИЗИКА: ризици општих пословних активности, ризици по безбедност и здравље на раду, правни ризици, ризици од противправног деловања, ризици од пожара, ризици од елементарних непогода и других несрећа, ризици од експлозија, ризици по животну средину, ризици у процесу управљања људским ресурсима, ризици у области информационо-комуникационо-телекомуникационој области;

2) АНАЛИЗА РИЗИКА;

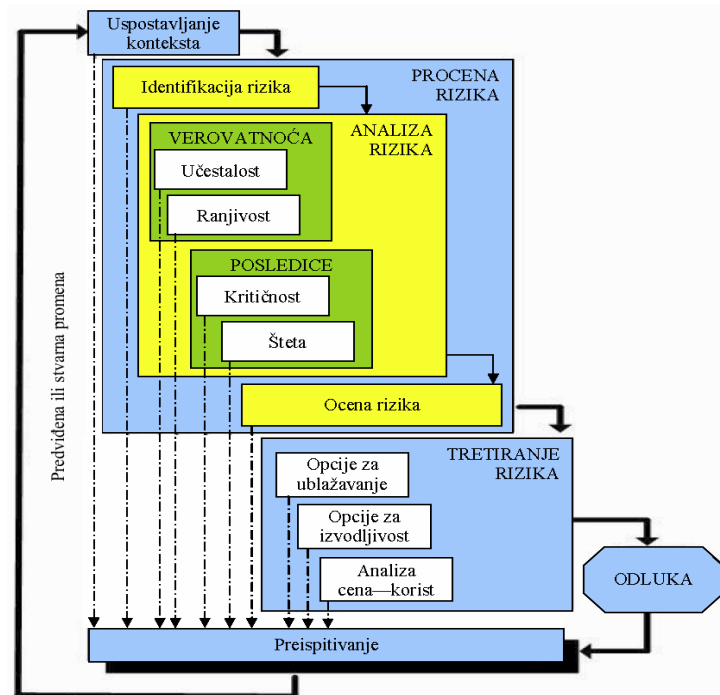
- критеријуме за одређивање вероватноће;
- критеријуме за одређивање последица;
- критеријуме за одређивање нивоа ризика;

3) ПРОЦЕНА (ОЦЕНУ - ВРЕДНОВАЊЕ) РИЗИКА;

- критеријуме за одређивање категорије ризика;
- критеријуме за одређивање прихватљивости ризика;

4) ПОСТУПАЊЕ СА РИЗИКОМ (ТРЕТМАН);

- критеријуме за одређивање опција за ублажавања;
- критеријуме за примену опција за изводљивост;
- критеријуме за примену анализе односа цена - ефикасност;
- критеријум за одређивање преосталог ризика;
- критеријум за агрегацију ризика.



Слика 1. Шематски приказ процене ризика

Идентификација ризика, у смислу овог стандарда, обухватила је идентификацију потенцијалних опасности, извора опасности, догађаја или низа околности и њихових потенцијалних последица, као и укључење свих опасности, без обзира на то да ли су под контролом организације или нису и без обзира на то да ли су у датом моменту актуелне или не. Опасности које нису идентификоване, остају необухваћене даљом анализом.

Важан аспект поступка идентификације је сагледање изложености ризицима, односно потенцијалним опасностима, а тиме и штетама које су повезане са одређеним типом ризика, код следећих категорија штетних вредности: пословање, безбедност, физичка средства, финансијска средства, регулативно - правне норме, људски ресурс - углед, заинтересоване стране и одговорност.

Према стандарду ИСО/ИЕЦ 31010, коришћене су следеће технике: Анализа постојеће евиденције или записа о догађајима – као извор информација су коришћена акта јавних служби, запослени, заинтересоване стране, полисе осигурања, анализа коришћењем „чек листе“, и прелиминарна анализа хазарда и оперативности.

Анализа ризика обухватила је разматрање узрока и извора потенцијалних опасности, њихових позитивних и негативних последица, као и вероватноћу појављивања. Ризици су анализирани квалитативном методом, тако што су одређене последице и вероватноћа њиховог настанка.

У даљем тексту ће се приступити процесу процене ризика. Процена ризика ће бити израђена према тренутним интерним и екстерним окружењем и појавама, а са променом истих, процену је неопходно ажурирати најмање једном у три године.



Проценитељ ризика „STEEL SECURITY DN021“ D.O.O. ČURUG сву документацију коју је скупио током прикупљања података за израду Акта о процени ризика у заштити лица имовине и пословања, чува о својој архиви наредне три године од дана уручења поменутог Акта. Документација у архиви је под строгим пословном тајном.

Предметна процена ризика у заштити лица имовине и пословања за СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК односи се на објекте у Врднику, на адреси Карађорђева бр. 6.

5. Идентификација контекста ризика

5.1. Одређивање контекста

Пре приступања процесу процене ризика је важно разумети екстерни и интерни контекст организације.

Утврђивање поузданости података и извора података је од битног утицаја на идентификовање ризика, као и на одређивање нивоа ризика и израду плана поступања са ризиком.

Утврђивање контекста процене има велику важност за почетак израде процене ризика, али и за накнадна ажурирања процене.

Екстерни контекст

Основна шифра делатности СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК је 8610.

Саграђена на изворишту лековите термалне воде, специјална болница за рехабилитацију Термал у бањи Врдник, поред уживања у пријатном природном амбијенту и комфорном смештају са љубазним особљем, нуди, пре свега, могућност опоравка уз врхунски медицински тим стручњака који располажу најсавременијом опремом и начинима рада. Са отвореним и затвореним базенима, конгресном салом, рестораном и различитом типовима смештаја, а на јединственој локацији, Термал је већ четири деценије домаћин небројеним гостима из земље и иностранства.

Окружење ове организације и њен екстерни контекст ће бити сагледан кроз њену макро и микро локацију, као и проучавањем конкуренције и историје штетних догађаја.

5.2. Макролокација

Врдник је насеље у општини Ириг, у Сремском округу, на јужној страни Фрушке горе. Према попису из 2011. било је 3092 становника. Насеље се развило на странама долинских потока што даје терену заталасан изглед. Врдник се налази на надморској висини 181-260 метара, те зато има стрмих улица и кућа на развођима. Венац Фрушке горе штити Врдник од упада хладних ваздушних маса са севера, због чега је овде клима топлија него у неким местима која су знатно јужније, али су изложена ка северу.



У Врднику је поред пољопривреде развијена индустрија и туризам. Такође постоји реална могућност реактивирања рударства које је усахнуло 1968. год. Туризам је свакако најмлађа и најперспективнија привредна грана Врдника а и околине. Шуме захватају велики део Врдничког подручја, 39,7%, од чега највећи део припада друштвеном власништву. Удео обрадивог земљишта је 36,7%. Подручје Врдника је веома повољно за развој воћарства и виноградарства.

За Врдник су посебно значајне термоминералне воде. Посебно се издваја извор киселе и извор термалне воде. Извор киселе минералне воде налази се у долини врдничког потока. Овај извор је откривен 1953. године и давао је око 50 литара воде на минуто, температуре 15,5 °С.

Други извор термалне воде појавио се када је вода поплавила јужно окно рудника мрког угља у Врднику. Вода је класификована као натријум-магнезијум-хидрокарбонатно-сулфидна хомеотерма. Температура воде је 32,8 °С, и успешно се



примењује код лечења реуматизма, за постоперативну рехабилитацију и друго. Почетак здравственог туризма датира из времена непосредно после открића воде. Врднички рудари су још пре Другог светског рата ископали два базена 20x10 и 10x6 метара, а после 2. светског рата затворени базен 14x8 метара и користили за лековите купке. Касније, вода се почиње користити уз савремене методе лечења, тако је Врдник постао здравствено-бањски и рекреациони центар.

Са развојем рудника у Врднику, указала се потреба за изградњом грађевина за рад и смештај руководиоца и радника-рудара. Поред термоцентрале, која је и поред тога заштићена као споменик културе, срушена крајем 20. века, у Врднику се налазе зграда некадашње железничке станице, старе школе, Палата Касина, нове колоније са 116 дводелних кућа за смештај радника и колоније назване Господски ред са десетак вила за смештај директора, управника и чиновника рудника.



5.3. Микролокација

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК послује на адреси Карађорђева број 6 у Врднику.

У близини објекта **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** налазе се:

- вила „Сенић“,
- хотел „Premier Aqua“,
- брвнаре Врдник,
- рессторан „Фрушкогорски јелен“,
- вила „Краљица“ и други пословни и стамбено пословни објекти.

Локација објекта се налази непосредно уз пут. Локална инфраструктура је добро развијена. Приступ предметним локацијама је обезбеђен преко локалног асфалтираног коловоза.

Постојеће локалне саобраћајнице су бетонирани и асфалтирани и прилично добро развијене и омогућавају несметани транспорт, манипулацију и прилаз свим објектима у оквиру предметне локације.

Постојећа комунална инфраструктура подразумева постојање градске водоводне мреже која пролази непосредно поред предметне локације. **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** поседује развијену водоводну мрежу унутар самог комплекса, а снабдевање водом се врши преко градског прикључка.

У околини објекта не постоје објекти који би били извор ризика по предметну процену ризика за СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК.

5.4. Историја штетних догађаја

Штетних догађаја изазваних природним, људским или техничким деловањем у претходне три године није било.

5.5. Конкуренција

Данас није довољно познавати само купце. По маркетинг концепту, предузеће стиче конкурентску предност обликовањем понуде која боље задовољава потребе



потенцијалног купца од понуде конкурената. Пошто резултати предузећа зависе и од задовољавања потрошача и од способности стварања веће вредности од конкуренције, то стратегије маркетинга морају да разматрају стратегије конкурената баш као и потребе циљних купаца.

Ово је период оштре конкуренције, домаће и стране. Последица тога је да предузећа морају почети да поклањају исто толико пажње својим конкурентима колико и својим циљним купцима. Отуда ће први корак бити анализа конкурената, а други формулисање конкурентске стратегије, која снажно позиционира фирму у односу на конкуренте и пружа јој највећу могућу конкурентску предност.

За планирање успешне конкурентске стратегије маркетинга, веома је важно да предузеће сазна све што може о својим конкурентима. Стално мора да пореди своје производе, цене, дистрибуцију и промоцију са оним код блиских конкурената. На овај начин предузеће може доћи до подручја потенцијалних конкурентских предности и недостатака. Може водити успешнију маркетинг кампању против својих конкурената и припремити снажнију одбрану од напада конкурената.

Конкуренција је ривалство између алтернативних фирми које се обраћају истој групи купаца, свака покушавајући на свој начин да повећа продају, тржишно учење и добит. Конкурентска средина утиче на број и тип конкурената са којима се маркетинг менаџер мора срести - и како они могу да се понашају. Мада менаџер маркетинга обично не може да контролише ове факторе, он може да бира стратегије које избегавају директну конкуренцију, а где је конкуренција неминовна, може да је планира.

Констатовано је да **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** има конкурентних фирми која јој на територији њеног деловања може бити значајна конкуренција. Можемо констатовати да конкуренција ни у ком смислу не може претити, односно угрозити несметано функционисање.

До одговора шта је **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** неопходно од информација о конкуренцији долазимо уз помоћ следећих питања:

Ко су конкуренти?

Који су циљеви и пословне стратегије конкурентских кућа?

У чему су предности, а где слабе тачке наше конкуренције?

Какву реакцију конкуренције можемо очекивати у случају да лансирамо нов производ на тржиште и сл?

Да би ефективно креирао своју маркетинг стратегију, **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** би требало да располаже најширим могућим информацијама о својим конкурентима. У том смислу је неопходно да се у континуитету обавља компарација производа, цена, канала дистрибуције и промоције конкурената, да би се имао увид у области потенцијалне компаративне предности.



Из претходно поменутих разлога сасвим је разумљиво зашто је од интереса предузећа да изнађе информације о конкуренцији и то превасходно следеће елементе:

- маркетинг миксу производа/услуге,
- политици цена,
- стратегији продаје,
- промотивним каналима,
- развоју нових конкурентских производа,
- осталим стратегијама.

5.6. Интерни контекст (величина организације, начин организовања, начин и степен заштите, деловање запослених и деловање заинтересованих страна)

Интерни контекст СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК односи се на затечено чињенично стање до којег се дошло приликом поступка процене угрожености, а на основу увида у документацију предузећа и усмених изјава као и писаних изјава (путем упитника проценитеља) одговорних руководилаца. Чињенично стање односи се на величину организације, начин организовања, начин и степен заштите, деловање запослених и деловање заинтересованих страна, посматраних кроз једанаест категорија могућих ризика по безбедност лица, имовине и пословања СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК.

Како СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК функционише на унутрашњем плану изучићемо увидом у следеће податке на основу систематизације послова и радних места.

Квалификациона структура предузећа је на задовољавајућем нивоу.

Увид у акт-а послодавца којим се уређује његово унутрашње уређење, односно организација и систематизација радних места за обављање послова из СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК и другу документацију која се односи на организацију рада извршен.

Провера прописане односно утврђене организације рада и фактичког стања организације рада у СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК је усклађена.

Снимак организације рада код СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК садржи послове, називе и локацију радних места где се обављају послови, услови за заснивање радних односа и број запослених на тим радним местима, од тога број жена, мушкараца, млађих од 18. година, инвалида, радно време и време проведено на одређеним пословима.

Одступања прописане и утврђене организације рада од фактичког стања организације рада код послодавца није утврђено.

Назив: СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК

Адреса: Карађорђева бр. 6, Врдник

Држава: СРБИЈА

Матични број: 08359415

ПИБ: 101381396



Укупна површина парцеле је око 11.117 m², док је површина основе објеката око 4.415 m². На преосталом делу парцеле су саобраћајнице, паркинг, двориште и уређена зелена површина.

Објекат	Површина основе (m ²)	Укупна површина етажа (m ²)
Хотел	750	2000
Везни део хотел/депаданс	-	135
Депандас	1650	6450
Везни део депандас/бања	60	60
Бања	600	1400
Самачки хотел	935	935
Котларница	110	110
Магазин /ван функције)	160	160
Радионица,вешерај	100	100
Подстаница за бутан боце	50	50
Укупна површина под објектима	4415 m ²	11400 m ²

У објектима је запослен 131 радник, где је у преподневним часовима највећи број присутан, око 80. Рад је организован у три смене током целе године. У ноћној смени је присутно само дежурно особље: 2 особе на рецепцији, 1 лекар, 1 медицинска сестра, 1 радник на одржавању. Администрација ради само у првој смени.

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК се састоји од три објекта међусобно повезаних путем комуникација у једну целину:



- хотел спратности П+2,
- депаданс спратности По+П+3,
- бања спратности По+п+1,
- самачки хотел спратности П.

Хотел и депаданс повезани су везним делом на првом спрату, а депаданс и бања везним делом у приземљу објекта. Под комплекс **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** спада и комплекс самачког хотела.

На парцели се налазе и следећи пратећи објекти: котларница на лож уље, радионица, вешерај, подстаница за бутан боце и магацин.

Делатност **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** је лечење и рехабилитација пацијената. Располаже са укупно 6 базена са термалном водом константне температуре 32,8 степени Целзијусових.

Објекат бање је за рехабилитацију, дијагностику, лабораторијске анализе, разне терапије.

Објекат депаданса је објекат за смештај гостију и пацијената, капацитета 200 особа.

Објекат хотела, осим дела за смештај гостију од 30 соба, располаже и са два ресторана, капацитета око 250 особа.

Самачки хотел ради само лети и прима до 60 гостију.

Пратећи објекти – радионица са вешерајем служи за ситне поправке и прање веша за хотелске потребе; котларница на лож уље за топловодно загревање свих објеката; подстаница за бутан боце за потребе снабдевања ресторанске кухиње енергентом.

Стање грађевинских елемената објекта хотела:

- објекат је спратни слободностојећи,
- грађевинска конструкција АВ скелет,
- стубови су армирано бетонски,
- међуспратна конструкција је од АВ,
- зидови су од опеке,
- таваница је од АВ,
- кровни носач је од дрвене конструкције на АВ плочи,
- кровни покривач је поцинковани лим,
- објекат је од негоривог материјала, са малом опасности од преношења пожара на друге објекте.



Стање грађевинских елемената објеката депаданса:

- објекат је спратни слободностојећи,
- грађевинска конструкција је АВ скелет,
- стубови су армирано бетонски,
- међуспратна конструкција је од АВ,
- зидови су од опеке,
- таваница је од дрвета,
- кровни носач је дрвене конструкције,
- кровни покривач је тегола,
- објекат је од негоривог материјала, са малом опасности од преношења пожара на друге објекте.

Стање грађевинских елемената објеката бање:

- објекат је слободан самостојећи,
- грађевинска конструкција је АВ скелет,
- стубови су армирано бетонски,
- међуспратна конструкција је од АВ,
- зидови су од опеке,
- таваница је од АВ,
- кровни носач је дрвене конструкције на АВ плочи,
- кровни покривач је тегола,
- објекат је од негоривог материјала, са малом опасности од преношења пожара на друге објекте.

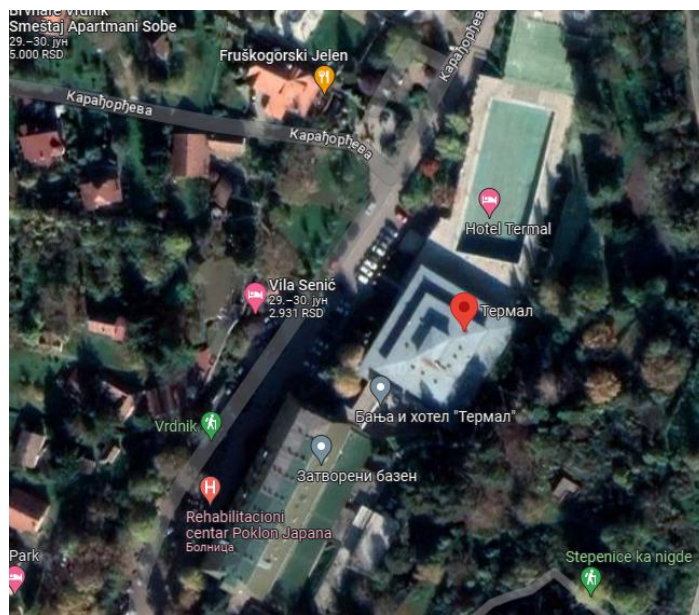
Стање грађевинских елемената објекта самачког хотела:

- објекат је приземни слободностојећи,
- грађевинска конструкција је АВ скелет,
- стубови су армирано бетонски,
- зидови су од опеке,
- таваница је од АВ,
- кровни носач је од дрвене конструкције на АВ плочи,

- кровни покривач је салонит,

- објекат је од негоривог материјала, са малом опасности од преношења пожара на друге објекте.

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК лоцирана је у западном делу насеља, дуж пута који повезује главну саобраћајницу Змајевац-Рума-Ириг. Комплекс се са јужне стране граничи са слободном бетонираном паркинг површином, са источне и северне стране брежуљкастом површином површином, а са западне стране граничи се са равном асфалтном саобраћајницом, паркингом и малим потоком.



На парцели постоји развод санитарне воде из јавне водоводне мреже.

Објекат је покривен хидрантском мрежом: 3 спољна надземна хидранта и 3 спољна подземна. Такође, постоје и унутрашњи хидранти: у хотелу 8 зидних, у депадансу 11 зидних, у бањи 5 зидних и у самачком хотелу 5 зидних.

Снабдевање хидрантском водом се врши из јавне водоводне мреже.

Објекти су покривени аутоматском и ручном дојавом пожара. Систем за аутоматску дојаву пожара састоји се од: главне пп централе РРС1, две подцентрале РРС2 и РРС3, које су умрежене са РРС1, аутоматских и ручних јављача пожара, кабловске инсталације.

Грејање објеката изведено је цевоводним разводом топле воде до радијатора.

Објекти имају систем вентилације.

Снабдевање електричном енергијом је из јавне електро-дистрибутивне мреже Рума.



Начин и степен заштите

Грађевински објекти са радним просторијама које се користе за складиштење и обављање административне делатности обезбеђују:

- Заштиту од атмосферских утицаја;
- Загревање и проветравање простора;
- Осветљеност просторија и места рада;
- Заштиту од буке и вибрација;
- Заштиту од хемијских и физичких штетности насталих у процесу рада;
- Безбедност и кретање радника;
- Заштиту од влаге;
- Топлотну изолацију.

У објекту су следеће инсталације у радним и помоћним просторијама:

- Елеткроинсталација
- ПТТ
- Водовод
- Канализација
- Инсталација грејања и вентилације (клима уређај)
- Противпожарни системи (аутоматска и ручна дојава пожара)
- Громобранска инсталација;

Објекти поседују довољан број ПП апарате за гашење пожара, као и хидранску мрежу. За комплетну ППЗ опрему се уредно раде шестомесечни прегледи што се доказује стручним налозима издатим од акредитоване фирме.

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК спроводи све потребне мере да се ризик од настанка повреда на раду или оштећења здравља запослених на радном месту спречи, отклони или смањи на најмању могућу меру. У складу са наведеним мерама и захтевом да се оспособљеност запосленог кадра са аспекта заштите и спасавања подигне на виши ниво, предузет је низ следећих свеобухватних мера и то:

- 1) пројектовање одговарајућих процеса рада и техничке контроле, као и употреба одговарајуће опреме и материјала, како би се избегло или у највећој могућој мери смањило ослобађање опасних хемијских материја које могу представљати ризик од повреда на раду или оштећења здравља запосленог на радном месту,
- 2) примену колективних мера безбедности и здравља на раду на извору ризика, као што су одговарајућа вентилација и одговарајуће организационе мере;



3) тамо где изложеност не може бити спречена другим средствима, примењују се појединачне мере за безбедност и здравље на раду, укључујући и средства и опрему за личну заштиту на раду.

На основу процене ризика **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** предузима све техничке и организационе мере које одговарају врсти активности, укључујући запосленима заштиту од опасности које настају услед природних или физичко-хемијских својстава догађаја у окружењу.

Наведене мере **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** предузима према приоритету тако да:

1) спречи присуство опасних концентрација запаљивих супстанци или опасних количина нестабилних супстанци на радном месту, или где природа посла то не дозвољава;

2) избегава присуство извора паљења који могу да изазову пожар и експлозију, или неповољне услове који могу да доведу до штетних физичких ефеката хемијски нестабилних супстанци или смеша супстанци;

3) ублажи штетне утицаје по здравље и безбедност запослених у случају пожара или експлозије узрокованих паљењем запаљивих супстанци, или штетних физичких утицаја хемијски нестабилних супстанци или смеша супстанци.

Опрема за рад и системи за безбедност које **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** обезбеђује за заштиту запослених у складу је са прописима о безбедности производа, и иста обезбеђује потпуну безбедност и здравље запослених.

На локацији **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** је организована самозаштитна делатност. Запослена су 4 лиценцирана службеника обезбеђења без оружја. Покривеност је 24 часа свакога дана у години.

Сходно потребама пословања, запослити додатне службенике обезбеђења у складу са Законом о приватном обезбеђењу („Сл. гласник РС“, број 104/2013, 42/2015 и 87/2018) и Правилником о начину вршења послова техничке заштите и коришћења техничких средстава („Сл. гласник РС“, број 91/2019).

Уграђено је 48 камера, од тога 15 спољних, 32 унутрашње и једна која није оперативна. Снимци се чувају 30 дана. Мониторинг врше службеници обезбеђења.

Неопходно је вршити мониторинг видео надзора 24 часа сваког дана у години. Видео надзор проширити по потреби. У **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** нема алармних система. Не врши се евиденција посетилаца.

Поред наведеног, користи се и механичка заштита свих објеката као и њихових саставних делова-просторија од значаја. Организована је пожарна заштита, ПП-апарати, хидранска мрежа, противпожарна централа. Систем обезбеђења је успостављен и у домену безбедности и здравља на раду.

Ангажовати лиценцирано предузеће за планирање, пројектовање и уградњу система техничке заштите и успоставити адекватан систем за видео надзор објеката и дворишта свих локација **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК**.



Објекти СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК поседују паник расвету као и план евакуације са видно постављеним путоказима за евакуацију. Нормативне мере заштите лица, имовине и пословања се односе на правилнике из области заштите од пожара.

У последње три године није било случајева одавања пословних података непознатим лицима. Не постоји унутрашња регулатива којом се предвиђа надлежност у области надзора и контроле законитости пословања, као ни мониторинг за реализацију пословних Уговора- у складу са систематизацијом и Уговором о раду.

Осветљење економског дворишта објеката се изводи кандалаберима са ЛЕД светиљкама са оптичким прекидачима. У објектима осветљење је углавном са ЛЕД светиљкама.

Није било ни случајева злоупотребе службеног положаја од стране одговорних лица.

Увидом у пословне књиге, јасно се уочава поштовање закона и процедура од стране запослених.

Деловање запослених

Пословни успех и раст СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК у досадашњем периоду указује да је препозната важност запослених и да је схваћено да само задовољан, стручан и растерећен радник може постићи врхунске резултате. Добром селекцијом кадрова, правилним вођењем у каријери, сталним усавршавањем и едукацијом стиче се препознатљив профил запосленог који има поверење у компанију и поседује развијен осећај припадности истој. Такви односи на релацији запослени-послодавац погодују одржавању континуитета пословања и пружају предност у односу на конкуренцију, без обзира на константан дефицит поједине категорије радника на тржишту рада (лаборанти, пројектант, инжењери хемијски техничари, физички радник, возач итд.). Такав профил запосленог се наметнуо као образац којем се тежи кроз све фазе управљања кадровима и на свим нивоима, на чему се посебно инсистира.

Промена свести и одвикавање од понашања које није у складу са интересима предузећа представља прави изазов, посебно ако се има у виду да радни процеси морају функционисати са одличним перформансама. Као мера за умањење наведених ризика је било ангажовање најстручнијих кадрова који су подигли радне процесе и применом различитих мера створили повољну радну атмосферу.

Поред тога, присутни су и ризици током ангажовања радника преко омладинских задруга на радним процесима који имају веома изражен сезонитет и захтевају флексибилност организацијске целине у том погледу. У тим ситуацијама проблем представља ангажовање немотивисаних радника, који немају амбиције за дугорочно ангажовање и немогућност квалитетније селекције и провере истих.



Пословну сарадњу успостављена је са конкуретним предузећима исте делатности где се на тај начин карактеришу значајно мањи пословни ризици који су углавном сведени на могућност појединачних ангажовања одређеног профила услуга.

Са друге стране, много су већи ризици при ангажовању мање познатих привредних друштава чему се прибегава само у случајевима када другачија организација није могућа.

Допринос смањењу незапослености локалног становништва је препознат од стране локалне самоуправе са којом се константно ради на унапређењу сарадње и стварању још повољнијег пословног амбијента. Радно ангажовање у непосредној близини места становања представља задовољство за раднике, који се позитивно одражава на резултате њиховог рада.

Досадашња пословна политика је нашла оправдање у пословним резултатима и чврстој позицији коју **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** има на регионалном тржишту и иста даје добар основ за будуће планове и амбиције, које се односе на проширивање лидерске позиције и на другим тржиштима. Поред пословних резултата, реалан показатељ достигнутог нивоа услуга су и различити сертификати за достигнуте стандарде и чланства у бројним професионалним организацијама.

Људски фактор као једна од четири кључна критеријума (људски фактор, технологија, окружење и пословни процеси) у таксономији ризика у ланцима снабдевања у **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** се огледа кроз доступност стручног кадра, понашање запослених, односа појединих заједница, то јест организација унутар привредног друштва, здравље и безбедност, Outsourcing и комуникацију.

Основна тематика у деловању запослених јесте појединачно и свеукупно задовољство запослених у **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК**. Први постулат добрих пословних одлука јесте правилан одабир руководећег кадра. У **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** је до сада то био правилан избор који је давао повољне, ефективне и позитивне резултате. Правилан одабир руководећег кадра код запослених оставља правилну комуникацију и консултацију током радног процеса. Такође је тај правилан избор руководећег кадра довео до тога да су извештавања о извршеним и неизвршеним задацима постали уобичајени контекст. Узимајући људске и културне елементе у обзир, затим систематичност, структурираност и правременост, транспарентност и инклузивност, динамичност, интерактивност и одговоре на промене, омогућава се стално унапређење и побољшање предузећа у сваком смислу. Менаџери, или овлашћена лица, одговорни за пословање и реализацију постављених циљева, истовремено су и кључне особе одговорне за управљање ризицима и то би требало да схвате као саставни део свог пословања, посебно приликом доношења одлука. Све активности предузећа укључују неизвесност и могућност појаве будућих намерних или ненамерних догађаја и околности и њихових утицаја на постављене циљеве.

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК свој успех и чврсту позицију на тржишту гради захваљујући поузданим, стручним и лојалним кадровима. Дуги низ година током раста и развоја **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК**, плански су грађени кадрови и читави



нараштаји, који ће дугорочно носити „бреме“ успеха, иновативности и регионалног раста.

Управљање људским ресурсима и усаглашавање са тенденцијама пословања се најчешће укрштају са тематикама као што су:

- неусклађеност потреба радног места са образовним захтевима,
- неадекватно образовање/вештине/способности,
- низак ниво знања и одговорности,
- непостојање претходног радног искуства,
- рад под притиском,
- отпуштање кадрова,
- ангажовање кадрова (претходно отпуштених) посредством агенције за привремено

запошљавање,

- неизвесност међу радницима у погледу стабилности радног места,
- неадекватна (или непостојећа) комуникација,
- неодговарајућа репутација предузећа у јавности због поремећених међуљудских односа, и сл.

У СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК су избегнуте све негативне конотације наведених ситуација и као што је стална дијалектика кретања у кретањима привредних друштава које се баве пружањем услуга у сваком смислу, тако се и СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК успешно прилагођавало сталним променама на тржишту услова и радне снаге.

Пословни морал запослених се огледа кроз следеће елементе:

- неморално понашање запослених,
- одавање пословних тајни,
- мито и корупција,
- крађа информација/материјалних добара,
- мобинг,
- непотизам;

Због свега наведеног, у СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК спроводе следеће поступке у изградњи менаџерског, то јест руководећег духа и стабилизацији односа међу нивоима: редовно врше праћење пословних трендова, врше рационализацију производних услуга, обављају стално спровођење контроле квалитета П/У, врше



предузимање превентивних мера, подижу углед компаније кроз донације, спонзорства, културне манифестације, давање стипендија талентованим ученицима, обављају креирање стратегије и плана комуникације како вертикалне, тако и хоризонталне унутар организације, врше организовање редовних састанака пројектног тима са циљем размене информација, "online" дискусионни форум где чланови тима могу да постављају питања и добијају одговоре са резултатима, али и креирање базе података пословне документације и њено претраживање ради лакшег коришћења, укључујући и процес управљања.

Деловање заинтересованих страна

Управљање ланцем производња - снабдевање има за циљ интеграцију партнера у ланцу од производње до испоруке, скраћивање протока материјала, информација и финансија. Међутим, са вишим степеном интеграције, већа је вероватноћа међузависности појединачних партнера. Поред тога, глобално порекло додаје даљу димензију неизвесности у погледу транспорта, нестабилним политичким окружењима и различитим нивоима посвећености квалитету и поузданости. Чврсто повезани интернационални ланац снабдевања резултира сложеним процесима координације и администрације партнера у ланцу. Различити нивои одговорности како запослених, тако и партнера, морају да буду узети у обзир. Фокус управљања ризиком нужно се премешта са привредног друштва на перспективе ланца снабдевања. Овакав развој јасно има утицај на обим и функционалност компанија фокусираних на систем управљања ризицима. Концепт управљања ризиком мора да буде активан дуж целог ланца снабдевања. То омогућава свим партнерима који доприносе ланцу снабдевања да ограниче негативне ризике ланцу.

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК гаји партнерске односе са клијентима и покушава се увек адаптирати новим условима, новим технологијама и новим захтевима у погледу јединствене производње услуга . Клијенти, као и конкуренција, је увек у погледу нових захтева присутна и неадекватно реаговање у ланцу пружања услуга - снабдевање има за резултат губитак редовног или новог пословног подухвата. Својим капацитетима, технологијом рада и квалитетом, предузеће **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** је данас у могућности да одговори на све захтеве савременог тржишта и пружи комплетну логистичку услугу. Све организационе целине у предузећу **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** се прилагођавају новим савременим тенденцијама и успешно излазе у сусрет својој клијентели и њиховим захтевима.

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК нема **скоринг**, односно оцену бонитета.

Вођење пословних књига **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** врши се у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања и рачуноводственим политикама.

Воде се **евиденције о кваровима** и ломовима машина. Постоји савремени информациони софтвер који све информације обрађује и чува.



Не постоји унутрашња регулатива (Правилник о начину обављања послова јавне набавке) којом се прати реализација пословних уговора. Уместо Правилника постоји Обавештење о прикупљању података о личности од 20.8.2019. године, које је израдио Референт за правне послове, као и изјава о престанку за обраду података о личности. Поменута документа запослени потписују приликом потписивања Уговора о раду.

Статутом предузећа је дефинисано је који то подаци, исправе и материјали представљају **пословну тајну**.

У Правилнику о систематизацији радних места није предвиђено радно место у чијем домену су послови везани за пословну тајну (директор). Такође, унутрашњом регулативом (Статут) се не предвиђа одговорност лица због несавесног пословања из области пословне тајне.

У последње три године није било случајева одавања пословних података непознатим лицима.

Постоји унутрашња регулатива којом се предвиђа надлежност у области надзора и контроле законитости пословања, као и мониторинг за реализацију пословних Уговора.

Није било примера закључивања штетних уговора.

Није било ни случајева злоупотребе службеног положаја од стране одговорних лица општинске управе.

Није било кривичних дела прања новца, кривичних дела против права по основу рада (повреде права по основу рада и социјалног осигурања, непредузимања мера заштите на раду).

Такође постоји и адекватно праћење судских и Управних спорова.

Систем унутрашње заштите од криминалних деловања није адекватан.

У последње три године није било случајева кривичних дела против уставног уређења и безбедности (тероризам, диверзије, шпијунаже) (члан 312,313.)

Није било кривичних дела против опште сигурности људи и имовине (члан279)

Такође није било кривичних дела против имовине-крађе, разбојништва (члан 203.)

Није било кривичних дела безбедности рачунарских података и програма (члан 298).

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК је савремено и успешно предузеће, у својој области региону. Препознаје потребе корисника и нуди им висококвалитетну услугу. Стручно оспособљени кадар савесно и одговорно, у складу са највишим професионалним стандардима, обавља своје послове поштујући прописе и рокове, при том изграђујући односе поверења са корисницима. Системски и плански се спроводи стабилан развој предузећа уз сталну имплементацију нових идеја и техничких иновација. Уз сталну сарадњу са Оснивачем реализују се инвестиције у



циљу што квалитетнијег живота локалне заједнице и стварање најбољих услова за привлачење инвестиција. Поштујући законску регулативу штите животну средину бринући о квалитету живота у заједници у којој послују и активно раде на ширењу свести о значају заштите животне средине.

Не постоје штетни догађаји у претходне три године, али обзиром да је стопа криминалитета у порасту, самим тим не можемо рећи да је СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК у потпуности имуно на облике угрожавања које овај ризик носи.

Последице ових ризика могу имати штетан ефекат на материјалне, људске и финансијске ресурсе СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК.

Могући начини манифестовање ових ризика јесу:

- крађе,
- разбојништво,
- провале,
- тероризам,
- криминал.

У околини објекта не постоје објекти који би били извор ризика по предметну процену ризика за СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК.

Карактеристике културног окружења у организацији доприносе разноликости запослених у организацији, у самој организацији међуљудски пословни односи су на завидном нивоу.

Политичко окружење не остварује значајан утицај на пословање СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК.

Правни амбијенту организацији одликује тежња ка поштовању прописа. Наиме, евидентноје да се прописи поштују. У неким случајевима има пропуста у поштовању прописа (реткост).

Финансијски услови омогућавају пословање организације тако да се извршавају постављени циљеви.

*Економско окружење*у орагнизацији је таквог карактера да је могуће ефективно управљати организацијом. Приходи су релативно стабилни што омогућава планирање.

Систем обезбеђења је успостављен у СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК.

Функција безбедности је развијена у СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК.

Циљ постојања предузећа јесте задовољење потреба корисника горе наведеним делатностима.



Вођење пословних књига у СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК врши се у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања и рачуноводственим политикама.

Постоје *интерне контроле* које се предизимају у циљу :

- заштите средстава од прекомерног трошења, превара, неефикасног пословања;
- обезбеђење поузданости и веродостојности рачуноводствених података;
- обезбеђење извршења послова у складу са усвојеном политиком управе;
- оцена рада свих радника, руководилаца у оквиру предузећа.

Циљ постојања предузећа јесте задовољење потреба корисника горе наведеним делатностима.

Утврђивањем категорије изворних прихода СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК омогућено је да, у зависности од своје финансијске снаге, односно фискалног капацитета којег поседују, могу финансирати изворни делокруг јавних послова.

Мере за третман ризика биће исказане у поглављу ПОСТУПАЊЕ РИЗИКОМ након извршеног вредновања ризика-процене ризика.



6. Идентификација и анализа ризика

Ово поглавље ће обрађивати све потенцијалне ризике као и опасности које они носе.

Тематиком ће се рећи о изворима опасности као и разматрању њихових потенцијалних последица (опис опасности), као и негативно-позитивних ефеката који могу имати на СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК. Процесуираће се могући одговори на потенцијалне последице/опасности претње, како превентивно деловати а односе се на стање СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК, тако и опција опоравка тј. одговор на настали ризик у смислу на насталог ризика.

Сви закључци ће бити донети уз осврт у складу са реалним капацитетима СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК да се суоче са ризиком.



6.1. Ризици општих пословних активности

Време идентификације ризика	22. 5. 2023.
Локација	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК
Угрожена штићена вредност	Пословање, капитал

Образац за евиденцију идентификованих ризика и величина опасности

Табела Ј.1 – Образац за евиденцију идентификованих ризика и величина опасности (1/5)

(нормативан)

ЗАХТЕВИ ЗА ПРОЦЕНУ РИЗИКА		ОПИС ИДЕНТИФИКОВАНИХ РИЗИКА И ВЕЛИЧИНА ОПАСНОСТИ
1	2	3
1	ОПШТИХ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	
1.1	Скоринг-оцена бонитета или ознака статуса	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК нема израђен скоринг односно оцену бонитета. Величина опасности 1.
1.2	Евидентиране последице техничких ризика- квар и лом машина и материјала, као и квар робе на залихама и сл.	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК Воде се евиденције за настале штете, у смислу кварова, ломова у складу са усвојеном стандардом. Величина опасности 1.
1.3	Евидентиране последице финансијских ризика- лоши пословни уговори, погрешне калкулације и обрачуни, финансијске мере у земљи и иностранству, варијабилни курсеви и каматне стопе.	Финансијски извештаји приказују истинито и објективно по свим материјално значајним питањима финансијски положај СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК. Величина опасности 1.
1.4	Евидентиране последице физичких ризика- везани су за дејства која доводе до пропадања или нестајања имовине услед елементарних непогода и других несрећа.	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК нема евидентираних штета услед елементарних непогода и других несрећа. Величина опасности 1.
1.5	Усаглашеност са СРПС ИСО 22301, друштвена безбедност- системи менаџмента континуитетом пословања- Захтеви.	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК Нема имплементиране стандарде друштвена безбедност и систем континуитета пословања. Величина опасности 2.
1.6	Усаглашеност са СРПС ИСО 9001, систем менаџмента квалитетом- Захтеви.	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК је усагласио са СРПС ИСО 9001 стандард квалитета са најновијим изменама међународног стандард ISO 9001 :2015 Величина опасности 1.



Напомена:

Ризик је део свакодневног живота. Постоји више врста ризика са којима се предузећа суочавају. Неки од њих потенцијално имају мале последице по бизнис и могу се лако контролисати док други могу запрети самој егзистенцији предузећа. Последњих деценија се ниво ризика и неизвесности у пословању јако повећао што је последица динамичнијег пословања то јест велике учесталости доношења пословних одлука са једне и глобализације односно многоструких и уплетених веза између фирми из разних региона света са друге стране. У данашњем, увелико технолошки зависном, пословном окружењу услови пословања се нагло мењају и организације које не предвиде и не одговоре оваквим претњама на време могу затећи себе како губе конкурентност, тржишни удео па и горе.

Управљање стратегијом се у много чему своди на управљање пословним ризицима. Зато је веома важно претходно добро анализирати ситуацију и одмерити не само количину ризика која је прихватљива вашем предузећу него и изабрати оне ризичне подухвате који се могу контролисати са расположивим ресурсима. Погрешан избор вас може довести до стечаја.

Да бисте препознали различите пословне ризике морате пре свега знати где и шта да тражите. За неке већ добро знате јер су вас раније опекли док вас други вребају, а да ви њих нисте ни свесни.

Ризик није „привилегија“ само великих фирми.

Пословни ризик се ретко разматра, а најчешће није на дневном реду редовних састанака менаџмента. У пракси се највише времена и пажње троши на продају и функционисање оперативе.

Постоји више врста ризика, а вероватно је најпознатији **финансијски ризик** који је и најчешћи узрок пропаста малих и средњих фирми.

Он укључује **(не)расположивост** новца за текуће пословање то јест исплату буџетских ставки, пореза и других доспелих обавеза као што су рачуни добављача што је најчешће последица немогућности редовне и довољне наплате од дужника.

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК своју ликвидност успешно одржава, што подразумева да на време измирује све своје доспеле обавезе текућег пословања.

Основни задатак **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** је квалитетно, ефикасно, економично, транспарентно и континуирано обављање послова на еколошки прихватљив начин уз поштовање законске регулативе, и потреба локалне средине уз интензиван развој еколошке свести и одговорности код корисника услуга и запослених, водећи рачуна о задовољењу њихових потреба.

Присутан је континуиран развој и модернизација предузећа уз константно побољшање пружених услуга, на задовољство корисника. Подизање еколошке свести грађана у функцији заштите животне средине. Стабилност пословања, усклађеност сопственог развоја са укупним привредним развојем, заштита и



унапређење добара од општег интереса и животне средине, уредно и квалитетно задовољење потреба корисника комуналних услуга.

Проблем наплате потраживања

У Србији можете очекивати да нека своја потраживања наплатите и до годину дана касније, а у просеку је то 4-6 месеци. Наравно, ако уопште и успете у томе. Скоро да и нема разлике између државних предузећа и установа са једне и приватних фирми са друге стране. Сада је до вас да обезбедите потребан капитал за премошћавање! Нажалост није ретко да пропаст једног предузећа, или њихово намерно одуговлачење плаћања, повуче у стечај друга предузећа која су у истом ланцу снабдевања.

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК према доступним информацијама нема проблема са наплатом својих производа и услуга. Уговорени послови су тако конципирани да се максимално штити интерес и добробит компаније.

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК, захваљујући успешном менаџменту, успева да успостави економски исплативу и одрживу производњу и пружање својих услуга.

Ако се послује са иностранством не може се искључити девизни ризик јер планирана зарада од добре продаје лако може да се претвори у непланирани губитак. Финансијски ризици су стално активни те се морају тако и третирати.

У пословању са страним добављачима увек постоји ризик од “неповољног” курса, и тај ризик је свесно укалкулисан.

Кредитни ризик је ризик промене кредитне способности клијента (купца или дужника), који може утицати на промену вредности финансијске имовине предузећа.

Блажи случај кредитног ризика јесте ситуација када клијент, из одређених разлога, може да испуни само део својих обавеза. Том приликом, дужник од стране надлежне рејтинг агенције обично бива деградиран на нижи степен кредитног бонитета. Висина губитка насталог услед кредитног ризика одређује се на основу тржишне или садашње вредности непокривене имовине и углавном је мања од њене књиговодствене или номиналне вредности.

Успешне ће бити само оне фирме где постоји дневни фокус са највишег места на ове врсте проблема.

Одмах уз финансијски појављује се и комерцијални ризик или неспособност предузећа да приволи довољно муштерија на куповину својих производа и услуга по, за предузеће, профитабилној цени. Ова категорија укључује ризике пласирања роба и услуга на тржиште по задовољавајућој цени, а зависи од комерцијалне и физичке конкурентности самог производа или услуга, понуде и потражње. Може вам се на пример десити рецесија или стагнација на тржишту па да се смање тражња и достижна маржа или се интересовање купаца једноставно промени због неке иновације или ваш бренд одједном „увене“ као последица појављивања доминантног конкурента. У Србији додатни ризици долазе од конкурената из „сиве економије“, а не сме се заборавити ни јефтина роба из увоза то јест она чија се



производња субвенционише у земљи порекла. Власници предузећа сами морају да се изборе са свим овим изазовима! Свака од горе поменутих ситуација може сломити ваш детаљно испланирани буџет ако током планирања нисте успели да препознате одговарајуће ризике и унесете потребне провизије.

Посебан аспект комерцијалног ризика је потенцијални губитак репутације. Може се десити као последица неке активности целе фирме, губитка неког критичног атрибута ваших производа и услуга или погрешног понашања како запослених тако и било које друге особе која се доводи у везу са вама. Замислите да се ваше предузеће појави у медијима у негативном светлу – да ли би кључне муштерије, снабдевачи па и неки запослени наставили сарадњу са вама? Какав би био утицај на будуће приходе?

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК поседује велико искуство у овом послу и поносни су на велики број задовољних клијената.

У досадашњем пословању није било случајева лошег понашања запослених, негативне рекламе за фирму. Напротив, као што смо и напоменули, **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** ужива велико поверење својих пословних партнера.

Ризик прекида ланца снабдевања се односи како на инциденте са индивидуалним снабдевачима тако и потенцијалним колапсом неког тржишта из којег се снабдевате. Манифестује се немогућношћу снабдевача да задовољи ваше потребе у количини и/или квалитету робе на краћи или дужи рок што може довести и до прекида вашег пословања у најгорем случају. Колико сте рањиви ако вам се то деси?

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК има поуздане и проверене добављаче, тако да није било случајева застоја у њиховом пословању због проблема везаних за снабдевање са сировинама (по питању количина и квалитета).

Оперативни ризик укључује потенцијално нефункционисање било ког ресурса који је неопходан за одвијање критичних оперативних активности предузећа што за последицу може довести до прекида производње и испоруке производа или услуга купцима. Обухвата све од планске службе и позивног центра до механизације, фабричке хале и пословне зграде. Зато што су људи главни ресурс фирме, оперативни ризик се односи и на радну културу, организациону структуру и међуљудске односе. Посебну пажњу треба обратити на потенцијално велике падове у квалитету производа и услуга, тачности испоруке и ефикасности сервисне службе.

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК има искусан и способан кадар, те су оперативни ризици сведени на минимум и прихватљиви су.

Оператива је увек на удару безбедносног и сигурносног ризика. Укључује безбедност свих оних који су укључени у пословање предузећа као и свеукупну сигурност пословних објеката, опреме, људи, информација, интелектуалне својине и технологије. Безбедност се не односи само на личну безбедност него покрива радно место, јавну безбедност (може бити нарушена вашим активностима) и безбедност ваших производа и услуга.



Пословање

Финансијски извештаји **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** састављени су у складу са MSFI MRS Законом о рачуноводству и ревизији, другим подзаконским актима донетим по основу тог Закона и усвојеним рачуноводственим политикама које су утврђене правилником о рачуноводству и рачуноводственим политикама.

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК не поседује скоринг за пословање због природе делатности.

Безбедност пословања **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** уопште није упитна. Овакве организације послују према чврсто установљеним критеријумима и процедурама који су дефинисане у првом реду свог пословања, а даље њиховим личним статусом и правилницима који се уредно примењују, на тај начин добија се додатна транспарентност личног пословања и већих трансакција као и издатака.

Оцена бонитета долази из потребе да се утврди финансијска ситуација у предузећу, као и финансијски углед. Утврђивањем само неких показатеља за оцену бонитета, као што је показатељ на кратак рок - ликвидност, може се утврдити погрешна ситуација у предузећу, те је битно одрадити детаљну анализу на основу финансијских извештаја. Постоје многе технике за обрађивање оцене бонитета у правном субјекту, а традиционални метод се сматра најдетаљнијом техником. Добијени показатељи пореде се на основу референтних вредности и на тај начин се утврђује кредитна способност и ситуација у предузећу. На крају, бонитет се може оценити као добар, прихватљив или лош. Важно је пронаћи који индикатори су утицали на лош кредитни бонитет и покушати их побољшати, како би се избегао банкрот предузећа

Своје финансијске обавезе **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** према државним институцијама, банкама, запосленима и повериоцима је успешно сервисирао у последње три године.

Евиденције о насталим штетама воде се исправно у књиговодству (аналитика/софтвер) и постоје писане процедуре.

Организација није имала штете настале дејством које води до пропадања или нестајања имовине услед елементарних непогода и других несрећа, па самим тим није ни усвојила евиденције о физичким ризицима

Мере за третман ризика биће исказане у поглављу ПОСТУПАЊЕ РИЗИКОМ након извршеног вредновања ризика-процене ризика.



6.2. Ризици по безбедност и здравље на раду

Време индетификације ризика	22. 5. 2023.
Локација	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК
Угрожена штићена вредност	Безбедност

Образац за евиденцију идентификованих ризика и величина опасности

Табела Јб.1 – Образац за евиденцију идентификованих ризика и величина опасности (2/3)

ЗАХТЕВИ ЗА ПРОЦЕНУ РИЗИКА		ОПИС ИДЕНТИФИКОВАНИХ РИЗИКА И ВЕЛИЧИНА ОПАСНОСТИ
1	2	3
2	ПО БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ	
2.1	Постојање правне, организацијске и планске регулативе из области безбедности и здравља на радном месту и у радној околини.	Увидом у податке који су добијени од СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК установљено је да постоје сва документа из области безбедност и здравље на раду односно да су урађена у складу са важећим Законом и прописима. Величина опасности 2.
2.2	Опремљеност одговарајућом заштитном опремом и оспособљеност људских ресурса за спровођење правне регулативе из области безбедности и здравља на радном месту и у радној околини..	Запослени су опремљени одговарајућом заштитном опремом, СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК спроводи правну регулативу из области безбедност и здравље на раду. Величина опасности 2.
2.3	Обавезно социјално осигурање, колективно осигурање од последица повреда на раду и професионалних обољења, добровољно додатно осигурање	Запослени у СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК имају Уговор о раду, обавезно социјално и здравствено осигурање, осигурање од последица повреде на раду и професионалног обољења. Нема додатног осигурања. Величина опасности 1.

Напомена:

Права, обавезе и одговорности послодавца и запослених, из области безбедности и здравља на раду се уређују Законом о безбедности и здрављу на раду (Сл. гласник број 101/2005, 91/2015 и 113/2017) и прописима донетим на основу закона-колективним уговором, општим актом послодавца или уговором о раду.



Закон о безбедности и здрављу на раду прописује права и обавезе послодавца и запослених у циљу остваривања услова за безбедан и здрав рад, дефинише обавезе везане за оспособљавање запослених и организовање послова безбедности и здравља на раду, евиденције које послодавци треба да воде и др.

Безбедност и здравље на раду утичу на продуктивност и економичност пословања, али и на квалитет и конкурентност на тржишту, те је самом тим свако улагање у мере заштите здравља запослених, за послодавца корисна инвестиција. Бољом заштитом здравља на раду и смањењем броја повреда на раду, професионалних и других болести истовремено се смањује и оптерећење фондова социјалног осигурања.

У складу са Законом о безбедности и здрављу послодавац је дужан да:

➤	актом у писменој форми одреди одговорно лице за безбедност и здравље на раду;
➤	запосленом одреди обављање послова на којима су спроведене мере безбедности и здравља на раду;
➤	обавештава запослене и њиховог представника о увођењу нових технологија и средстава за рад, о опасностима од повреда и оштећења здравља која могу настати њиховим увођењем, односно да у таквим случајевима донесе одговарајућа упутства за безбедан рад;
➤	оспособљава запослене за безбедан и здрав рад;
➤	обезбеди запосленима коришћење средстава и опреме за личну заштиту на раду;
➤	обезбеди одржавање средстава за рад и средстава и опреме за личну заштиту на раду, у исправном стању;
➤	ангажује правно лице са лиценцом ради спровођења превентивних и периодичних испитивања опреме за рад, као и превентивних и периодичних испитивања услова радне околине;
➤	обезбеди, на основу акта о процени ризика и оцене службе медицине рада, прописане лекарске прегледе запослених у складу са овим законом;
➤	обезбеди пружање прве помоћи, као и да оспособи одговарајући број запослених за пружање прве помоћи, спасавање и евакуацију у случају опасности;
➤	заустави сваку врсту рада који представља непосредну опасност за живот и здравље запослених;
➤	обезбеди мере заштите од пожара, спасавање и евакуацију у складу са посебним законом.



Закон такође прописује санкције за непоштовање одредби о безбедности на раду како за правна лица, тако и за одговорна лица у правном лицу. Овај Закон представља основу за интерне акте којима послодавци регулишу питања безбедности и здравља на раду у својим колективима.

Према Националном стандарду SRPS A.L. 003:2017 приликом процене ризика по безбедност и здравље на радном месту и у радној околини организација, мора да се утврди да ли код правног лица постоји (горе утабели образац Љ .1):

а) правна ,организацијска и планска регулатива из области безбедности и здравља на радном месту и у радној околини (да ли и организација поседује засновану правну организацијску и планску регулативу усаглашену са релевантним законима и у којој мери је она заступљена у раду организације);

б) опремљеност одговарајућом заштитном опремом и оспособљеност људских ресурса за спровођење правне регулативе из области безбедности и здравља на радном месту и у радној околини (да ли су запослени оспособљени за безбедан и здрав рад и да ли је и којој мери организација обезбедила одговарајућу заштитну опрему;

ц) обавезно социјално осигурање, колективно осигурање од последица повреда на раду и професионалних обољења, добровољно додатно осигурање(да ли организација осигурава раднике од повреда и оштећења здравља на радном месту и у радној околини у складу са законом).

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК поседује из области безбедност здравља и заштите на раду- све правне организационе и планске регулативе .

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК поседује:

- Акт о процени ризика БЗНР
- Правилник о БЗНР
- Програм о оспособљавању запослених из области БЗНР
- Евиденције из области БЗНР
- Правилник у случају повреде на раду,
- Упутство за пружање прве помоћи
- Депо картони за издавање опреме за личну заштиту запослених: чувају се на свакој локацији посебно,
- Одлуку о именовању одговорног лица за БЗНР (Марија Зрнић, број уверења 150-02-00716/2011-01).



Запослени су опремљени одговарајућом заштитном опремом и упознати су са наведеним документима и Актом БЗНР, сви запослени оспособљени за безбедан и здрав рад, уредно се воде евиденције за запослене из области безбедност и здравље на раду у складу са истим Законом (теоријски-практично) - неопходно је да се сва евиденција потпише од стране послодавца и запослених.

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК не поседује Процену ризика од катастрофа и План заштите и спасавања.

Препоручујемо: израдити Процену ризика од катастрофа и План заштите и спасавања.

Запослени у **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** имају Уговор о раду, обавезно социјално и здравствено осигурање.

Према доступним информацијама, вршен је редован инспекцијски надзор у марту 2023. Наложене мере су примењене.

Организација редовно исплаћује месечне зараде запосленима.

Према Закону о безбедности и здравља на раду („Сл. гласник РС“, број. 101/05, 91/15 и 113/2017 – др. закон) члан 15 **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** је дужна да обезбеди запосленима средства и опрему за личну заштиту на раду, у супротном истим Законом су предвиђене казнене одредбе члан 69. У складу са Правилником о личним заштитним средствима, Правилником о организацији и систематизацији радних места **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** и самим Актом о процени ризика из области БЗНР – неопходно је ажурирати картоне за задужењем опреме за безбедан рад свих запослених / потпис запослених да су преузели опрему, неопходно је исто опрему зановити новом којима је истекао рок коришћења односно која су оштећена.

У **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** се уредно воде све евиденције које прописује Закона о безбедности и здрављу на раду (води их одговорно лице за безбедност и здрављу на раду), и то су евиденције о:

- повредама на раду, професионалним обољењима и болестима у вези са радом;
- запосленима оспособљеним за безбедан и здрав рад;
- опасним материјама које се користе у току рада;
- извршеним испитивањима услова радне околине;
- извршеним прегледима и проверама опреме за рад, пријавама из члана 50. овог закона (пријавама опасних појава које би могле да угрозе безбедност и здравље запослених);
- издатим средствима и опреми за личну заштиту на раду;
- извршеним лекарским прегледима запослених у складу са прописима о безбедности и здрављу на раду.

Одредбама члана 17. Правилника о евиденцијама у области безбедности и здравља на раду утврђено је да је послодавац дужан да чува евиденције односно обрасце у роковима који се крећу од три до 40 година. Правилником је прописано да се



Евиденција о запосленима оспособљеним за безбедан и здрав рад води на Обрасцу 6 у који се уносе подаци који су таксативно наведени у Правилнику, као и да попуњен, потписан и оверен Образац 6 потписује и запослени који је оспособљен за безбедан и здрав рад. Законом о безбедности и здрављу на раду је прописано да ће се „новчаном казном од 600.000 до 800.000 динара казнити за прекршај послодавац са својством правног лица“ уколико не води и чува прописане евиденције.

Препоручујемо да се у складу са Правилником о евиденцијама у области безбедности и здравља на раду **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** у прописаним роковима чувају евиденције које одговорно лице води и да се обезбеди потписивање образаца о информисаности запослених о опасностима и штетностима радног процеса.

Од надлежних је добијена информација да **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** обезбеђује обавезно социјално осигурање за од последица повреда на раду и професионалних обољења, као и евентуално добровољно додатно осигурање. Законом о безбедности и здрављу на раду је прописано да је послодавац дужан да запослене осигура од повреда на раду, професионалних обољења у вези са радом, ради обезбеђивања накнаде штете. Финансијска средства за осигурање падају на терет послодавца. Услови и поступци осигурања од повреда на раду, професионалних обољења и обољења у вези са радом запослених уређују се законом.

Препоручујемо да се размотре финансијске могућности за увођење добровољног додатног осигурања као једног вида стимулације запослених.

Повреде на раду и професионална обољења се пријављују надлежном органу за унутрашње послове у законом прописаном року.

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК нема усвојен стандард OHSAS 18001 којим се дефинишу захтеви за систем менаџмента здравље и безбедност на раду. Имплементација овог стандарда на изванредан начин представља потврду решености руководства да испуњава захтеве из политике заштите здравља и безбедности на раду, дајући при том предност превентивним мерама у односу на корективне мере. Применом стандарда OHSAS 18001 се потврђује да руководство настоји да одржава ниво физичке, менталне и друштвене безбедности радника свих занимања, али и да овај ниво унапреди, као и да спречи повређивање запослених на раду и у вези са радом.

Предности имплементације OHSAS 18001 су:

- повреде на радном месту се свде на минимум;
- повећава се продуктивност радника смањењем повреда на раду;
- смањује се дужина боловања запослених;
- пружа се заштита од могућих повреда, како запосленима, тако и посетиоцима;
- доприноси се спремности компаније да правовремено отклони опасност и усклађује радне процесе компаније са законским прописима;
- штити се фирма од нежељених трошкова;



- омогућава се закључивање повољнијих уговора са осигуравајућим друштвима;
- побољшава се општа слика правног лица.

Потенцијално највеће опасности за здравље и безбедност на раду организације СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК су:

- изненадни и неконтролисани догађај који може да измакне контроли приликом обављања редовних пословних активности са повредом и/или смртним случајевима;
- изненадни и неконтролисани пожар или елементарна непогода са већим бројем тешких повреда или смртних случајева;
- ванредна ситуација ширих размера (земљотрес, поплава, удар грома и друго) са повредама и смртним случајевима

Мере за третман ризика биће исказане у поглављу ПОСТУПАЊЕ РИЗИКОМ након извршеног вредновања ризика-процене ризика



6.3. Правни ризици

Време индетификације ризика	23. 5. 2023.
Локација	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК
Угрожена штићена вредност	Правна отпорност

Образац за евиденцију идентификованих ризика и величина Опасности

Табела Ј.1 – Образац за евиденцију идентификованих ризика и величина опасности (3/7)

ЗАХТЕВИ ЗА ПРОЦЕНУ РИЗИКА		ОПИС ИДЕНТИФИКОВАНИХ РИЗИКА И ВЕЛИЧИНА ОПАСНОСТИ
1	2	3
3	ПРАВНИ РИЗИЦИ	
3.1	Постојање,потпуност и адекватност интерне нормативне регулативе којом се штите подаци и документа (пословне тајне,тајни подаци,подаци о личности и други осетљиви и поверљиви подаци).	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК – постоји унутрашња нормативна регулатива , којом се предвиђа процедура проглашавања појединих докумената пословном тајном. Постоји интерно Обавештење о прикупљању података о личности. Величина опасности 1
3.2	Постојање,потпуност и адекватност равноправних и организационих механизма заштите безбедности пословања од запослених или трећих лица.	Организација има механизме заштите безбедног пословања. Али они не могу у потпуности гарантовати безбедан рад. Величина опасности 2
3.3	Постојање,потпуност и адекватност интерне регулативе којом се предвиђа надлежност у области надзора и контроле законитости пословања,поштовање интерних процедура од стране запослених и одговорних лица и спровођење мера за превенцију и поступање са ризиком.	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК -контролу законитости пословања врши правник. Величина опасности 2
3.4	Постојање,потпуност и адекватност интерних процедура за мониторинг,закључивање и реализацију домаћих и међународних уговора и превенције настанка имовинске штете услед закључења неповољних пословних аранжмана.	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК постојање мониторинга праћења реализацију пословних Уговора. Не постоје писане процедуре. Величина опасности 1
3.5	Постојање,потпуност и адекватност унутрашњих механизма за праћење судских,управних и других спорова и поступака које корисник води.	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК - постојање унутрашњих механизма за адекватна праћења судских и управних спорова. Величина опасности 1
3.6	Постојање, потпуност и адекватност интерне регулативе којом се конституише адекватан систем унутрашње контроле над рад запослених и ангажованих лица/организација задужених за физичко-техничку заштиту лица,имовине и континуитета пословања.	У организацији постоји адекватан и потпун систем унутрашње контроле рада лица задужених за - техничку заштиту Величина опасности 1



3.7	Постојање,неадекватних,непотпуних или противречних закона и других прописа који,сами по себи или у вези један са другим,проузрокују потешкоће у погледу законитог функционисања организације и безбедности њеног пословања.	Не постоје, неадекватни, непотпуни, противречни закони и други прописи, који сами по себи или у вези са другим проузрокују тешкоће у погледу законитог функционисања организације и безбедности њеног пословања. Величина опасности 1
-----	---	---

Напомена: **Према националном стандарду SRPS A.L2.003 :2017**, при процени правних ризика утврђује се да ли код корисника постоји могућност наступања негативних последица на основу:

Закони, прописи и други општи правни акти сачињавају нормативно окружење у којем свака организација обавља своје делатности. Адекватност нормативних решења је важан фактор пословања организације, на који оне не могу да утичу, али којем ипак морају да се прилагоде. Значај квалитетних законских (и уопште нормативних) решења огледа се у свим сферама деловања организације. Међу њима посебно место заузима домен безбедности.

Ако нема чврстог нормативног оквира којим се надлежним субјектима налаже систематско, организовано и уједначено деловање и утврђују санкције за непоштовање прописаних процедура и мера, могућност да одређени хазард, ризик или група везаних ризика прерасту у катастрофу свакако се вишеструко повећава.

Правни ризици представљају једну од основних категорија оперативних и безбедносних ризика. Правни ризик је ризик могућег губитка због неизвесности правног поступка или несигурности у интерпретацији или примени законских и подзаконских аката услед којих долази до негативних последица по пословање правног лица, његов углед и ресурсе, постојање правних празнина или неадекватних законских решења који производе истоветне последице, као и непостојање одговарајућих механизма правне заштите у инерним правним актима.

Ризици везани за функционалност унутрашње нормативне регулативе у области обраде и заштите тајних **података, пословних тајни, података** о личности (укључујући нарочито осетљиве податке) и другихштићених информација се односе на утврђивање да ли у конкретном правном лицу постоје интерна акта којима се наведени подаци штите.

Правни ризици који могу угрозити пословање организације:

- Ризик ништавних уговора
- Ризик изрицања мера од стране надлежних органа
- Ризик од несавесног пословања од стране запослени или непоштовања процедура из области безбедности лица имовине и пословања
- Ризик губитак спорова
- Ризик од штетних Уговора



- Ризик неусклађености интерних аката са Законским прописима и др.

Уколико дође до ове врсте ризика могућа је материјална и финансијска штета.

У даљем излагању анализирћемо затечено стање СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК за наведене ризике:

Ризици везани за функционалност унутрашње нормативне регулативе у области обраде и заштите тајних података, пословних тајни, података о личности (укључујући нарочито осетљиве податке) и других штићених информација се односе на утврђивање да ли у конкретном правном лицу постоје интерна акта којима се наведени подаци штите.

Пословном тајном сматрају се они документи и подаци чије би саопштавање неовлашћеним лицима због њихове природе и значаја било противно интересима Установе, односно запослених или корисника.

Одавање пословне тајне је један од највећих и најтежих прекршаја у пословању, који може изазвати озбиљне последице. По својој суштини пословна тајна је интелектуална својина правног лица, чији се домен утврђује аутономним актима сваког конкретног правог лица. Начин чувања пословне тајне и одговорност за њено чување се утврђују одлуком руководства правног лица.

Утврђено је да **постоји** унутрашња нормативна регулатива, којом се предвиђа процедура проглашавања појединих докумената **пословном тајном**.

Организација је дужна да заштити пословну тајну у складу са законом.

Заштита пословном тајном траје све док су информације које представљају ту тајну чуване као поверљиве.

Поступак проглашења неког податка пословном тајном или коришћење података, не може бити у супротности са прописима којима се регулише право на приступ информацијама од јавног значаја односно тајност података

Документа и податке који се сматрају пословном тајном може другим лицима или органима саопштавати само одговорно лице или лице које се овласти, под условима утврђеним законом.

Подаци или документи који представљају пословну тајну достављају се или стављају на увид на писмени захтев овлашћеног органа (МУП, суд, орган управе итд..)

Обавеза чувања пословне тајне траје и по престанку радног односа у организацији.

До сада није било случајева одавања пословних података непознатим лицима.



Узбуњивач

Пријавама сумње на корупцију која долази од стране запослених (узбуњивача) и/или корисника услуга омогућава се разоткривање и санкционисање потенцијалних случајева корупције до којих је дошло. У исто време, ови механизми имају и превентивну улогу, јер њихово постојање одвраћа потенцијалне актере коруптивних радњи. Због значаја који имају механизми за пријаву сумњи на корупцију или друге неправилности, па и на поступања запослених у случајевима који не морају увек имати везе са корупцијом, важно је да ове механизме детаљније разрадити и омогућити њихово функционисање у организацији. Осим тога, заштита свих лица која пријављују сумњу на корупцију посебан је изазов у овој области на који је неопходно посебно додатно обратити пажњу.

Када је реч о пријави сумње на корупцију и заштити лица која пријављују сумњу на корупцију, ова област је регулисана Законом о заштити узбуњивача (Сл. гласник РС, бр. 128/2014), који је усвојен крајем 2014. године и који је почео да се примењује 1. Јуна 2015. године.

Према чл. 16 Закона, сваки послодавац који има више од десет запослених има обавезу да општим актом уреди поступак унутрашњег узбуњивања, као и да свој општи акт истакне на видном месту у институцији.

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК је уредио унутрашњу правну регулативу вазану за поступак унутрашњег узбуњивања, и одредио лице –узбуњивача.

Као Лице за поступање у вези са узбуњивањем одређена је Станка Сенић.

У последње три године није било случајева кривичних дела против уставног уређења и безбедности (тероризам, диверзије, шпијунаже) (члан 312,313)

Није било кривичних дела против опште сигурности људи и имовине (члан 279)

Такође није било кривичних дела против имовине-крађе.разбојништва (члан 203)

Није било кривичних дела безбедности рачунарских података и програма (члан 298)

Није било кривичних дела прања новца, кривичних дела против права по основу рада (повреде права по основу рада и социјалног осигурања)

Од надлежних СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК добијена је информација да доследно примењују одредбе Закона о заштити становништва од изложености дуванском диму („Сл. гласник РС“, бр. 30/2010). Одређено је лице које је одговорно за контролу забране пушења, у свим објектима које користи организација, и на видним местима је истакнут знак забране пушења, а врши се и контрола спровођења ове забране. До сада није било пријава због кршења забране пушења.



Мере за третман ризика биће исказане у поглављу ПОСТУПАЊЕ РИЗИКОМ након извршеног вредновања ризика-процене ризика.



6.4. Ризици од противправног деловања

Време индетификације ризика	23. 5. 2023.
Локација	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК
Угрожена штићена вредност	Пословна имовина

Образац за евиденцију идентификованих ризика и величина опасности

Табела Ј.1 – Образац за евиденцију идентификованих ризика и величина опасности (4/6)

ЗАХТЕВИ ЗА ПРОЦЕНУ РИЗИКА		ОПИС ИДЕНТИФИКОВАНИХ РИЗИКА И ВЕЛИЧИНА ОПАСНОСТИ
1	2	3
4	ОД ПРОТИВПРАВНОГ ДЕЛОВАЊА	
4.1	Могућност да организација постане објекат имовинског криминалитета	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК нема организовану самозаштитну делатност нити ангажовано екстерно правно лице за пружање услуга обезбеђења. Видео надзор постоји. Не врши се мониторинг 24 часа. Величина опасности 3
4.2	Могућност да организација постане објекат насилничког криминалитета и тежих прекршаја против јавног реда и мира.	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК нема организовану самозаштитну делатност нити ангажовано екстерно правно лице за пружање услуга обезбеђења. Видео надзор постоји. Не врши се мониторинг 24 часа. Величина опасности 3
4.3	Могућност да организација постане објекат политичког криминалитета.	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК Организације није подложна делима из области политичког криминалитета. Величина опасности 2
4.4	Могућност да организација постане објекат привредног криминалитета и привредних престапа и прекршаја везаних за привредно и финансијско пословање.	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК нема организовану самозаштитну делатност нити ангажовано екстерно правно лице за пружање услуга обезбеђења. Видео надзор постоји. Не врши се мониторинг 24 часа. Организација није била предмет привредног криминалитета. Величина опасности 2
4.5	Могућност да организација постане објекат корупције и других облика злоупотребе службеног положаја или положаја одговорног лица.	Организација СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК није била предмет корупције. Постоје механизми превенције и контроле. Величина опасности 2
4.6	Могућност да организација постане објекат	Сви запослени имају уговор о раду и здравствено



незаконитог деловања у области радних односа и заштите безбедности и здравља на раду.	осигурање. Постоји добра комуникација између запослених и директора. Величина опасности 1
---	---

Ризици од противправног деловања спадају у групу веома значајних безбедносних претњи за свако правно лице. Противправно деловање је широк појам којим су обухваћена врло различита кршења правних диспозиција распоређена по хетерогеним правним установама и гранама. Најчешћа је подела деликата на кривичноправне, грађанскоправне, административне и дисциплинске, те главне ризике по организацију, у том смислу представљају кривичноправни деликти, управноправни (Прекршаји и привредни преступи) и дисциплински.

С обзиром на субјекте извршења сви ови деликти се могу поделити, са једне стране на деликте које су учинили екстерни субјекти и са друге стране на оне које извршавају субјекти из саме организације (интерни субјекти), па у складу са тим и ризици противправног деловања могу се поделити на екстерне и интерне деликте.

Према националном стандарду СРПС А.Л.2.003:2017, приликом процене ризика од противправног деловања неопходно је да се утврди да ли постоји могућност да правно лице за које се ради процена, постане објекат кривичних дела и других облика незаконитог деловања чије се последице огледају у повреди или угрожавању лица, имовине или пословаља организације и/или могу довести до одговорности саме организације као правног лица у следећим областима (у зависности од врсте делатности):

➤	имовинског криминалитета;
➤	насилничког криминалитета и тежих прекршаја против јавног реда и мора;
➤	политичког криминалитета;
➤	привредног криминалитета и привредних преступа и прекршаја везаних за привредно и финансијско пословање.
➤	корупције и других облика злоупотребе службеног положаја или положаја одговорног лица;
➤	незаконитог деловања у области радних односа и заштите безбедности и здравља на раду;
➤	Других кривичних дела, привредних преступа и прекршаја чије је извршење у високом степену вероватно услед природе делатности или других околности везаних за пословање организације (попут високотехнолошког, еколошког и криминала везаног за повреду права интелектуалне својине).



Процена ризика од противправног деловања обухвата анализу и оцену ризика од извршења кривичних дела која се најчешће дешавају у организацијама и кривичних дела која имају непосредне везе са делатношћу организације. Обе категорије деликата могу оставити тешке последице по имовину и пословање привредних субеката. Трећу категорију деликата извршених на штету правног лица чине деликти којима је организација оштећена стицајем неких околности и они нису предмет процене јер је њихова предвидивост веома мала.

Од надређених у СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК су добијене информације да код њих нису регистровани случајеви:

- имовинских деликата (крађе, тешке крађе, разбојничке крађе);
- деликата са елементима насиља (разбојништва и др);
- кривичних дела са елементима корупције и других облика злоупотреба службеног положаја или положаја одговорног лица предузећа;
- кривичних дела из области привреде;
- привредних престапа и прекршаја везаних за привредно и финансијско пословање предузећа;
- противправног деловања запослених и трећих лица у вези политичког криминалитета;
- противправног деловања запослених у области радних односа и заштите безбедности и здравља на раду.

Последице ових ризика могу имати штетан ефекат на материјалне, људске и финансијске ресурсе СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК.

Могући начини манифестовање ових ризика јесу:

- крађе,
- разбојништво,
- провале,
- тероризам,
- криминал.

На локацији СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК је организована самозаштитна делатност. Запослена су 4 лиценцирана службеника обезбеђења без оружја. Покривеност је 24 часа свакога дана у години.

Сходно потребама пословања, запослити додатне службенике обезбеђења у складу са Законом о приватном обезбеђењу („Сл. гласник РС“, број 104/2013, 42/2015 и 87/2018) и Правилником о начину вршења послова техничке заштите и коришћења техничких средстава („Сл. гласник РС“, број 91/2019).

Уграђено је 48 камера, од тога 15 спољних, 32 унутрашње и једна која није оперативна. Снимци се чувају 30 дана. Мониторинг врше службеници обезбеђења.



Неопходно је вршити мониторинг видео надзора 24 часа сваког дана у години. Видео надзор проширити по потреби.

Јавни ред и мир у подручју где је лоцирана СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК је стабилан и битно не утиче на безбедост и рад објекта. Опасност од политички мотивисаних терористичких напада, пре свега према објекту је мала. Међутим, то не искључује у потпуности такву опасност.

У тренутној констелацији односа на политичкој сцени али и проценом криминала у окружењу не очекују се планиране терористичке акције, али у озбиљној анализи и предвиђању политичких и друштвених кретања у земљи и окружењу, могуће је очекивати активности:

- Услед класичне криминалне активности и
- Услед политички мотивисаног деловања

Не постоји **План обезбеђења** за службу физичко техничко обезбеђење, у заштити лица имовини пословања.

Не постоји надзор над техничком заштитом/мониторинг центар – контролна соба.

Степен поверења између запослених је добар.

Постоји систем механичке заштите.

Објекти СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК поседују паник расвету као и план евакуације са видно постављеним путоказима за евакуацију. Нормативне мера заштите лица имовине се односе на правилнике из области заштите од пожара.

У последње три године није било случајева одавања пословних података непознатим лицима. Постоји унутрашња регулатива којом се предвиђа надлежност у области надзора и контроле законитости пословања, као и мониторинг за реализацију пословних Уговора- у складу са систематизацијом и Уговором о раду.

Мере:

- израдити **План и Пројекат изведеног стања система техничке заштите,**
- уговорити **обавезно одржавање система техничке заштите,**
- систем видео надзора проширити у складу са потребама пословања,
- **организовати вршење мониторинга видео надзора 24 часа,**
- **успоставити праћење видео надзора из мониторинг центра.**

Неопходно је израдити документацију у складу са Правилником о условима за обављање спортских делатности.

Мере за третман ризика биће исказане у поглављу ПОСТУПАЊЕ РИЗИКОМ након извршеног вредновања ризика-процене ризика



6.5. Ризици од пожара

Време индетификације ризика	24. 5. 2023.
Локација	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК
Угрожена штићена вредност	Безбедност, пословна имовина

Образац за евиденцију идентификованих ризика и величина опасности

Табела Ј.1 – Образац за евиденцију идентификованих ризика и величина опасности (5/7)

ЗАХТЕВИ ЗА ПРОЦЕНУ РИЗИКА		ОПИС ИДЕНТИФИКОВАНИХ РИЗИКА И ВЕЛИЧИНА ОПАСНОСТИ
1	2	3
5	РИЗИЦИ ОД ПОЖАРА	
5.1	Постојање нормативних Аката у складу са правном регулативом (правилник о заштити од пожара, план заштите од пожара објекта или подручја).	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК поседује нормативна акта који је одобрио надлежни орган у складу са Законом о заштити од пожара. Поседују неопходна документа из области заштите од пожара, редовно се врше обуке запослених. Величина опасности 1
5.2	Категоризација правног лица и организовање у складу са проценом угрожености у складу са правном регулативом	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК поседује решење о извршеној категоризацији које је издало МУП РС-сектор за ванредне ситуације. Постоји евакуациона расвета и ознаке. У објекту постоје улази/излази који се користи и као евакуациони излази. У објекту има именовано лице за заштиту од пожара, и извршена је обука свих запослених из области заштите од пожара. Величина опасности 1
5.3	Кадровска и техничка попуњеност и квалификованост људи који раде на пословима заштите од пожара у складу са правном регулативом.	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК има одговорно лице за управљање ЗОП. Величина опасности 1
5.4	Постојање и одржавање уређаја, опреме, инсталација и средстава за заштиту од пожара према Закону о заштити, техничким прописима, упутству произвођача опреме.	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК поседује све прописане уређаје, опрему инсталације и средства за заштиту од пожара у складу са законом. Сва су комплетна и исправна и употребљива. Врше се редовни периодични прегледи и одржавање. Величина опасности 1
5.5	Програм основне обуке и евиденција обуке запослених из области заштите од пожара.	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК поседује програм основне обуке запослених из области заштите од пожара и евиденција обуке запослених. Величина опасности 1



5.6	Сагласност надлежног органа министарства унутрашњих послова на инвестиционо-техничку документацију, изведено стање и употребу објекта или дела објекта.	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК поседује сагласност на инвестиционо-техничку документацију, изведено стање и употребу објекта или дела објекта. Величина опасности 1
5.7	Надзор против пожарне инспекције и спровођење наложених мера заштите од пожара.	У СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК није вршем надзор. Величина опасности 1

Напомена:

Израда Акта и израчунавање процене ризика има за циљ, да на основу прикупљених података, и обиласка локације прикаже постојеће стање противпожарне угрожености СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК и да кроз предложене мере одреди неопходне техничке и организационе мере за отклањање недостатака и унапреди постојећи систем заштите од пожара.

Законом о заштити од пожара („Сл. гласник РС“, број 111/2009, 20/2015, 87/2018 и 87/2018 – др. закони) је прописано да су субјекти заштите од пожара дужни да поступају у складу са обавезама утврђеним овим Законом и прописима донетим на основу њега, да примењују законом прописане мере заштите од пожара и експлозија, обезбеде примену закона заштите од пожара и других аката, као и да ангажовањем расположивих људских и материјалних ресурса учествују у гашењу пожара и спасавању људи и имовине угрожених пожаром.

Обавезе правног лица у вези са организацијом и предузимањем мера заштите од пожара утврђене су овим Законом у зависности од карегорије угрожености од пожара у коју је правно лице разврстано режењем Министарства унутрашњих послова.

Законом о заштити од пожара („Сл. гласник РС“, број 111/2009, 20/2015, 87/2018 и 87/2018 – др. закони) прописује обавезу правних лица да имају:

➤	План заштите од пожара уколико су решењем МУП-а разврстани у I или II категорију угрожености од пожара;
➤	Правила заштите од пожара (за III категорију) са ра; Планом евакуације и Упутством за поступање у случају пожара;
➤	План евакуације и Упутство за поступање у случају пожара, који морају бити истакнути на видљивом месту.

Законом је предвиђена и новчана казна у износу од 300.000 до 1.000.000 динара за правно лице уколико не донесе потребна планска документа и ако не истакне: План евакуације и Упутства за поступање у случају пожара на видљиво место.

Закон такође прописује обавезу свих правних лица да:



- уређаје, опрему и средства за гашење пожара одржавају у исправном и функционалном стању, спровођењем одредби техничких прописа, стандарда и упутстава произвођача;
- донесу Програм за основну обуку и проверу знања запослених на који се мора обезбедити сагласност МУП-а;
- изврше обуку запослених и проверу знања најмање једном у три године;
- да за обуку ангажују правно лице или предузетника са лиценцом МУП-а за обављање тих послова (положен стручни испит из области ЗОП-а).

Према националном стандарду за процену ризика СРПС А.Л2.003, приликом процене ризика од пожара мора да се утврди да ли код корисника постоји (табела Љ.1):

- а) нормативна акта у складу са правном регулативом(правилник о заштити од пожара, односно правила заштите од пожара, план заштите од пожара објекта или подручја;
- б) категоризација правног лица и организовање у складу са проценом угрожености у складу са прописима;
- в) кадровска и техничка попуњеност и квалификованост људи који раде на пословима заштите од пожара у складу са прописима;
- г) постојање и одржавање уређаја, опрему, инсталација и средства за заштиту од пожара према Закону о заштити од пожара, техничким прописима, и упутставима произвођача опреме;
- д) програм основне обуке и евиденција обуке запослених из области заштите од пожара;
- ђ) сагласност надлежних органа Министарства унутрашњих послова на инвестиционо-техничку документацију, изведеностање и употребу објекта или дела објекта и
- е) надзор противпожарне инспекције и постојање наложених мера заштите од пожара.

На основу информација добијених од надлежних, извршена је анализа мера заштите од пожара које се примењују у СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК и константовано је следеће:

- Именовано је лице одговорно за заштиту од пожара – Марија Зрнић (број уверења 152-4194/10),
- План заштите од пожара израђен, сагласност односно позитивно мишљење на програм обуке издат од стране МУП РС,
- Одрађена обука запослених СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК,



- Воде се уредно евиденције о извршеној обуци, и ради се у складу са законом сваке три године или по пријему нових лица у радни однос,
- Сви ПП апарати су новије генерације и уредно се сервисирају,
- Редовно се врши провера хидрантске мреже за гашење пожара (Записник о контроли хидрантске мреже за гашење пожара),
- Евакуациони путеви су изложени на видним местима.

План заштите од пожара подразумева да:

Субјекти у првој и другој категорији угрожености од пожара обавезни су да донесу План заштите од пожара који садржи нарочито:

1. приказ постојећег стања заштите од пожара;
2. процену угрожености од пожара;
3. организацију заштите од пожара;
4. предлог техничких и организационих мера за отклањање недостатака и унапређење стања заштите од пожара;
5. прорачун потребних финансијских средстава;
6. прописане прорачунске и графичке прилоге

У Плану заштите од пожара, поред података из става 1. овог члана, ближе се приказују и подаци о броју ватрогасаца, техничкој опремљености и обучености ватрогасне јединице, односно организацији превентивних мера заштите од пожара, сталног дежурства и подаци о броју стручно оспособљених лица за спровођење заштите од пожара.

На План заштите од пожара прибавља се сагласност Министарства. Министар прописује начин израде и садржај планова заштите од пожара аутономне покрајине, јединице локалне самоуправе и субјеката у првој и другој категорији.

За разлику од правила, планове заштите од пожара не морају да имају сва привредна друштва, већ само она чији су објекти посебно пожарно угрожени, односно оне организације које се налазе у такозваној првој или другој категорији угрожености од пожара.

- Плановима заштите од пожара, на основу снимљеног стања, врши се процена степена угрожености од пожара за сваки конкретни објекат, указује на недостатке које треба отклонити, а затим предвиђају мере које треба предузети како би се стање унапредило. У плану се путем кратких и јасних приказа даје стање снабдевања водом, путева, пролаза и прилаза, техничке опреме и средстава за гашење пожара.
- У прилогу плана, кроз графичку документацију, дају се прикази објеката, сваког појединачно и свих укупно, њихова величина и висина, уцртани путеви, пролази и прилази и њихова међусобна удаљеност, означена хидрантска мрежа, изворишта



воде, удаљеност објеката различите намене, посебно опасних објеката и друго. Сви ови подаци служе, с једне стране, да се радници практичним вежбама и другим видовима обуке упознају са опасностима и начином поступања, како би боље у ефикасније деловали у случају избијања пожара.

За трећу категорију – организовање и спровођење превентивних мера заштите од пожара стручно оспособљених лица у потребном броју, за спровођење мера заштите од пожара и обезбеђивање адекватне опреме за гашење пожара **Санациони план**, као и код привредних друштава разврстаних у прву категорију садржи: стање, мере, процену утицаја на живот и здравље људи, процену утицаја на животну средину, носиоце, начин, динамику и средства за реализацију плана.

За трећу категорију обавезно је доношење Правила заштите од пожара. То је акт којим се који описује начин оспособљавања запослених за спровођење заштите, планови евакуације, упутства, прорачун броја људи који се могу евакуисати итд.

Руководилац службе заштите од пожара и лице које ради на организовању и спровођењу превентивних мера заштите од пожара мора имати најмање вишу школску спрему.

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК има систематизована радна места за заштите од пожара:

Испуњавају се услови „Руководилац службе заштите од пожара“ односно референт службе ППЗ, чије су обавезе:

- Води рачуна о редовном сервису противпожарних апарата, хидраната и достављање стручних извештаја о истом;
- Да организује службу ППЗ и сами предузимају све потребне превентивне мере са аспекта заштите од пожара;
- Да се стара о спровођењу и примени мера заштите од пожара које су утврђене законом, другим прописима, правилима, као и другим актима;
- Да усаглашава рад Установе са прописима из области заштите од пожара;
- Да учествује у изради предлога општих аката, програма и планова заштите од пожара, програма основне обуке радника и слично, а после брине о њиховој примени;
- Да самостално или у сарадњи, врши обуку свих запослених у вези са опасностима које им прете од пожара;
- Да врши замену и повлачење дотрајалих, застарелих, неупотребљивих апарата и опреме за гашење пожара, стално у току године, а на њихова места постављамо нову и савременију ПП опрему и средства;
- Да обезбеђује да сви запослени радници буду упознати са опасностима које им прете од пожара и експлозије на радном месту;
- Да сарађује са надлежним инспекцијским и другим органима за заштиту и спашавање Министарства унутрашњих послова;



- Да даје предлоге у циљу ефикаснијег отклањања уочених недостатака и унапређења постојећег стања заштите од пожара;
- Да у случају констатовања одређених неправилности и недостатака због којих постоји непосредна опасност од избијања пожара или експлозије, забрани рад до отклањања истог недостатка;
- У случају избијања пожара, ако је на време обавештен и присутан, до долазка професионалне ватрогасне бригаде непосредно организује људство, руководи и командује акцијом гашења, евакуације и спасавања људи и имовине;
- Да једном месечно путем месечног извештаја а по потреби и чешће, извештава директора о свом уоченим појавама, променама, недостацима и проблемима из области заштите од пожара и предлаже конкретне мере за уклањање ових уочених недостатака.

План евакуације и упутства за поступање у случају пожара су истакнути на видним местима у свим објектима **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК**.

Грејање радних и помоћних просторија у објектима **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** врши се из система централног грејања. Не користе се електричне грејалице у канцеларијама, стога је смањен ризик од пожара.

Будући да је у циљу заштите од пожара неопходно да се елиминишу извори паљења, препоручује се забрана употребе решоа, кувала и других сличних уређаја у радним просторијама и крајње рестриктивно коришћење електричних грејалица, искључиво према упутствима произвођача а у складу са противпожарним упутствима и предузимање адекватних мера према запосленима који наведено не поштују.

У **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** ризик од експлозија је сведен на минимум и опрема и уређаји које поседују - задовољавају потребе ако би се догодила нека врста експлозије што је мало вероватно.

Мере за третман ризика биће исказане у поглављу ПОСТУПАЊЕ РИЗИКОМ након извршеног вредновања ризика-процене ризика.



6.6. Ризици од елементарних непогода и других несрећа

Време индетификације ризика	24. 5. 2023.
Локација	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК
Угрожена штићена вредност	Безбедност, пословна имовина

Образац за евиденцију идентификованих ризика и величина опасности

Табела Јб.1 – Образац за евиденцију идентификованих ризика и величина опасности (6/2)

ЗАХТЕВИ ЗА ПРОЦЕНУ РИЗИКА		ОПИС ИДЕНТИФИКОВАНИХ РИЗИКА И ВЕЛИЧИНА ОПАСНОСТИ
1	2	3
6	РИЗИЦИ ОД ЕЛЕМЕНТАРНИХ НЕПОГОДА И ДРУГИХ НЕСРЕЋА	
6.1	Постојање планских докумената у области смањења ризика и управљања ванредним ситуацијама т.ј. плана заштите и спасавања у ванредним ситуацијама и плана заштите од удеса, усклађеног са планом заштите и спасавања у ванредним ситуацијама надлежних органа локалне самоуправе које је оверио надлежни орган.	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК није израдио: Процену ризика од катастрофа и План заштите и спасавања у ванредним ситуацијама.. Рад организације не може узроковати елементарне непогоде и друге несреће. Сама организација може бити изложена елементарним непогодама изазваних деловањем природе. Услучају истих поступати по налогу надлежног органа (МУП,сектор за ВС). Величина опасности 2
6.2	Постојање плана и евиденције оспособљености запослених за поступање у ванредним ситуацијама.	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК нема план и евиденцију оспособљености запослених за поступање у ванредним ситуацијама. Величина опасности 2

Напомена:

Елементарне непогоде као догађаји и стања којима се у кратком временском периоду на одређеном простору догоде последице које није могуће отклонити за кратко време и уз примену постојећих устаљених-редовних метода рада, захтевају посебну припрему и планирање. Стога су Законом о смањењу ризика од катастрофа и управљању ванредним ситуацијама („Сл. гласник РС“, број 87/2018) одређени субјекти система заштите и спасавања на територији Републике Србије и преведене превентивне и друге мере заштите и спасавања.



Субјекти система заштите и спасавања према Закону су органи државне управе, органи аутономне покрајине и органи јединица локалне самоуправе, привредна друштва, друга правна лица и предузетници као и грађани, групе грађана, удружења, професионалне и друге организације.

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК не поседује Сагласност на Процену ризика од катастрофа и План заштите и спасавања. Неопходно је поменути документа израдити ангажовањем лиценцираног правног лица.

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК је извршио опремање обавезним средствима и опремом за спровођење личне, узајамне и колективне заштите од елементарних непогода и других несрећа запослених лица у објекту и то:

- Потребним комплетом за пружање прве помоћи
- Потребним бројем приручне апотеке (зидни ормарић или преносива торба)
- Потребним бројем комплет алата
- Потребним бројем средстава за дезинфекцију
- Потребним бројем носила

Препорука:

Израдити Процену ризика од катастрофа и План заштите и спасавања;

Запослене упознати са могућим ванредним ситуацијама и поступањима у случају истих.

Мере за третман ризика биће исказане у поглављу ПОСТУПАЊЕ РИЗИКОМ након извршеног вредновања ризика-процене ризика.



6.7. Ризици од експлозија

Време индетификације ризика	25. 5. 2023.
Локација	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК
Угрожена штићена вредност	Безбедност, пословна имовина

Образац за евиденцију идентификованих ризика и величина опасности

Табела Јб.1 – Образац за евиденцију идентификованих ризика и величина опасности (7/8)

ЗАХТЕВИ ЗА ПРОЦЕНУ РИЗИКА		ОПИС ИДЕНТИФИКОВАНИХ РИЗИКА И ВЕЛИЧИНА ОПАСНОСТИ
1	2	3
7	РИЗИЦИ ОД ЕКСПЛОЗИЈА	
7.1	Постојање нормативних Аката и дозвола за рад са одређеним врстама експлозивних материјала (течним, чврстим, гасовитим) у складу са правном регулативом.	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК поседује нормативна акта који је одобрио надлежни орган у складу са Законом о заштити од пожара. Величина опасности 2
7.2	Постојање нормативних аката у складу са правном регулативом за заштиту од пожара објекта или подручја (и другим нормативима којима се уређује ова област).	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК поседује нормативна акта који је одобрио надлежни орган у складу са Законом о заштити од пожара. Величина опасности 1
7.3	Категоризација правног лица и организовање у складу са проценом угрожености у складу са правном регулативом.	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК има решење извршеној категоризацији издато од стране МУП РС- сектор за ванредне ситуације. Величина опасности 1
7.4	Кадровска и техничка испуњеност и квалификованост запослених који раде на пословима заштите од експлозија и руковање експлозивним материјама у складу са правном регулативом.	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК има одређено одговорно лице ЗОП. Величина опасности 1
7.5	Постојање и одржавање уређаја, опреме, инсталација и средстава за заштиту од експлозија према релевантним законима, техничким прописима, нормативима и упутством произвођача опреме.	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК поседује све прописане уређаје, опрему инсталације и средства за заштиту од пожара у складу са законом. Сва су комплетна и исправна и употребљива. Врше се редовни прегледи и одржавање. Величина опасности 1
7.6	Програм основне обуке и евиденција обуке запослених из области заштите од експлозија	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК поседује програм основне обуке запослених из области заштите од



	и руковње експлозивним материјама.	пожара. Постојање евиденције о обучености запослених за заштиту од пожара. Величина опасности 1
7.7	Сагласност надлежног органа министарства унутрашњих послова на инвестиционо-техничку документацију, изведено стање и употребу објекта или дела објекта.	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК – сагласност на инвестиционо-техничку документацију постоји Величина опасности 1
7.8	Надзор инспекције и постојање наложених мера заштите од експлозија.	Инспекцијски надзор није вршен у претходне три године. Величина опасности 1

Напомена:

У члану 1. Закона о заштити од пожара („Сл. гласник РС“, број 111/2009 и 20/2015) је прописано да се одредбе овог Закона примењују и на заштиту од експлозија. То значи да су субјекти заштите од пожара, међу којима је и **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК**, дужни да поступају у складу са обавезама утврђеним овим законом и прописима донесеним на основу њега, да примењују законом прописане мере заштите од пожара и експлозија, обезбеде примену планова заштите од пожара и других аката, као и да ангажовањем расположивих људских и материјалних ресурса учествују у гашењу пожара и спасавању људи и имовине угрожених пожаром.

Субјекти заштите од експлозија су дужни да поступају у складу са обавезама утврђеним овим законом и прописима донесеним на основу њега, да примењују законом прописане мере заштите од пожара и експлозија прописане законом, подзаконским списима и општим актима. Такође су дужни да обезбеде примену планова заштите од пожара и других аката, као и да ангажовањем расположивих људских и материјалних ресурса учествују у гашењу пожара и спасавању људи и имовине угрожених пожаром, то могу да учине без опасности за себе или другог.

Мере заштите од експлозија су истовремено и мере којима се обезбеђује безбедан и здрав рад у складу са природом послова који се обављају. Послодавац је дужан да сва радна места у радној околини на којима се могу појавити експлозивне материје изврши процену ризика од настанка повреда на раду и оштећења здравља запослених услед експлозивних атмосфера, да приликом процене ризика од експлозије донесе документ о заштити од експлозије, као и да обезбеди да документ увек буде ажуран, односно да његова садржина одговара стварном стању. Овај документ може бити прилог акта о процени ризика који је послодавац донео у складу са прописима о безбедности и здраљу на раду.

Према Националном стандарду СРПС А.Л.2.003:2017 приликом процене ризика од експлозије мора да утврди да ли код **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** постоје:

➤	нормативни акти и дозвола за рад са одређеним врстама експлозивних материјала (течним, чврстим, гасовитим) у
---	--



	складу са правном регулативом;
➤	нормативни акти у складу са правном регулативом за заштиту од пожара објеката и/или подручја (и другим нормативима којима се уређује ова област);
➤	категоризација правног лица и организовање у складу са проценом угрожености у складу са правном регулативом;
➤	кадровска и техничка испуњеност и квалификованост запослених који раде на пословима заштите од експлозије и рукују експлозивним материјама у складу са правном регулативом;
➤	постојање и одржавање уређаја, опреме, инсталација и средстава за заштиту од експлозија према релевантним законима и техничким прописима, нормативима и упутствима произвођача опреме;
➤	програм основне обуке и евиденција обуке запослених из области заштите од експлозија и руковање експлозивним материјама;
➤	сагласност надлежног органа Министарства унутрашњих послова на инвестиционо-техничку документацију, изведено стање и употребу објекта или дела објекта;
➤	надзор државне инспекције и постојање наложених мера заштите од експлозије.

Материја која се користи на локацији СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК не представља опасност од експлозије, јер запослени не рукују експлозивним материјама.

Није било експлозија у претходне три године.

Елементи противпожарног система који служе за контролу и управљање у свим системима рада нису уредно сервисирани и прегледани.

Врше се редовни периодични прегледи громобранске инсталације.

Из Закона о заштити од пожара („Сл. гласник РС“, број 111/2009, 20/2015, 87/2018 и 87/2018- др. закони), произилази из тачке 1, да се закон о пожару сходно примењује и на експлозије.

Мале су вероватноће за настанак експлозије, а у случају да дође до експлозије, штете могу бити већих размера.

Мере за третман ризика биће исказане у поглављу ПОСТУПАЊЕ РИЗИКОМ након извршеног вредновања ризика-процене ризика.



6.8. Ризици од неусаглашености са стандардима

Време индетификације ризика	25. 5. 2023.
Локација	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК
Угрожена штићена вредност	Номиналне и неноминалне

Образац за евиденцију идентификованих ризика и величина Опасности

Табела Јб.1 – Образац за евиденцију идентификованих ризика и величина
опасности (8/8)

ЗАХТЕВИ ЗА ПРОЦЕНУ РИЗИКА		ОПИС ИДЕНТИФИКОВАНИХ РИЗИКА И ВЕЛИЧИНА ОПАСНОСТИ
1	2	3
8	РИЗИЦИ ОД НЕУСАГЛАШЕНОСТИ СА СТАНДАРДИМА	
8.1	СРПС ИСО 22301, друштвена безбедност – системи менаџмента континуитети пословања – захтеви	НЕПРИМЕЊИВ
8.2	СРПС А.Л2.002, друштвена безбедност – услуге приватног обезбеђења – захтеви и упутство за оцењивање усаглашености.	НЕПРИМЕЊИВ
8.3	СРПС ИСО/ИЕЦ 27001, Информационе технологије – безбедношћу информација – Захтеви.	НЕПРИМЕЊИВ
8.4	СРПС ИСО 22320, Друштвена безбедност – менаџмент ванредни ситуацијама – захтеви за одговор на инцидент.	НЕПРИМЕЊИВ



8.5	СРПС ЕН 16082, Аеродромске и ваздухопловне службе безбедности.	НЕПРИМЕЊИВ
8.6	СРПС ЕН 16747, Услуге безбедности у поморству и лукама.	НЕПРИМЕЊИВ
8.7	ИСО 18788:2015, Системи менаџмента пословима приватног обезбеђења.	НЕПРИМЕЊИВ
8.8	СРПС ИСО 28000, Спецификација за системе менаџмента обезбеђењем у ланцу снабдевања.	НЕПРИМЕЊИВ

Напомена:

Стандарди су алати који дају смернице привредним друштвима и другим правним лицима у циљу што ефикаснијег пословања, повећања продуктивности и смањења трошкова. Пословање у складу са стандардима доноси технолошке, економске и друштвене користи. Када су производи и услуге усклађени са важећим стандардима, потрошачи могу да имају поверења у њихову безбедност, поузданост и квалитет.

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК - има имплементиран стандард ИСО 9001:2015. Стандарди подразумевају унифициране процедуре које се спроводе у **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК**, описивање тачног редоследа радњи у спровођењу поступака и појединачног описивања сваког од њих.

За **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** то значи:

- Бољу ефикасност у раду
- Тачност
- Поверење и одговорност
- Усклађеност у раду

Имплементацијом стандарда **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** добија се боља усклађеност и уређеност унутрашњег пословања, доказ да је свој рад ускладила са квалитетом на тржишту, тачно праћење комплетног пословања као и корист и задовољство грађана- односно корисника услуга.



СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК нема имплементиран:

Стандард OHSAS 18001 дефинише захтеве за **систем менаџмента здрављем и безбедношћу на раду**. Имплементација овог стандарда,на извршан начин представља потврду решености руководства да испуњава захтеве из политике заштите здравља и безбедности на раду, дајући при том предност превентивним мерама у односу на корективне мере.Применом стандарда OHSAS 18001 се потврђује да руководство настоји да одржава ниво физичке,менталне и друштвене безбедности радника свих занимања,али и да овај ниво унапреди,као и да спречи повређивање запослених на раду и у вези са радом.

Предности имплементације OHSAS 18001 су:

- повреде на радном месту се свде на минимум
- повећава се продуктивност радника смањењем повреда на раду
- смањује се дужина боловања запослених
- пружа се заштита од могућих повреда,како запосленима,тако и посетиоима
- доприноси се спремности компаније да правовремено отклони опасност и усклађује радне процесе компаније са законским прописима
- штити се фирма од нежељених трошкова
- омогућава се закључивање повољнијих уговора са осигуравајућим друштвима
- побољшава се општа слика правног лица.

Мере за третман ризика биће исказане у поглављу ПОСТУПАЊЕ РИЗИКОМ након извршеног вредновања ризика-процене ризика.



6.9. Ризици по животну средину

Време индетификације ризика	26. 5. 2023.
Локација	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК
Угрожена штићена вредност	Номиналне и неноминалне

Образац за евиденцију идентификованих ризика и величина опасности

Табела ЈБ.1 – Образац за евиденцију идентификованих ризика и величина опасности (9/5)

ЗАХТЕВИ ЗА ПРОЦЕНУ РИЗИКА		ОПИС ИДЕНТИФИКОВАНИХ РИЗИКА И ВЕЛИЧИНА ОПАСНОСТИ
1	2	3
9	РИЗИЦИ ПО ЖИВОТНУ СРЕДИНУ	
9.1	Постојање правне, организацијске и планске регулативе из области заштите животне средине.	У СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК постоје правне и организацијске регулативе из области заштите животне средине Величина опасности 1
9.2	Опремљеност одговарајућом опремом за реаговање у ванредним ситуацијама или еколошким инцидентима и оспособљеност људских ресурса за реаговање у њима.	Запослени нису теоријски и практично оспособљени за реаговање у ванредним ситуацијама или екол. инцидентима. Величина опасности 3
9.3	Одговорна особа за реаговање у ванредним ситуацијама и еколошким инцидентима.	Не постоји посебно именована особа одговорна за реаговање у ванредним ситуацијама. Величина опасности 2
9.4	Биохазардни потенцијал коришћене технологије.	Биохазардни потенцијал коришћене технологије – мали Величина опасности 1
9.5	Постојање екстерне организације која врши надзор и директне комуникације са одговорним особама у државним службама уа реаговање у ванредним ситуацијама или еколошким инцидентима.	Не постоји екстерна организација која врши надзор. Величина опасности 1

Напомена:

1) Систем заштите животне средине чине мере, услови и инструменти за:

- одрживо управљање, очување природне равнотеже, целовитости, разноврсности и квалитета природних вредности и услова за опстанак свих живих бића;



- спречавање, контролу, смањивање и санацију свих облика загађивања животне средине.

2) Одрживо управљање природним вредностима и заштита животне средине остварују се у складу са овим законом и посебним законом. Запослени у Јавном предузећу имају право и дужност да обезбеђују услове за заштиту животне средине, да спречавају штетне последице које доводе у опасност живот и здравље запослених, као и других грађана.

Законом о заштити животне средине („Сл.Гласник РС“, број 135/2004, 36/2009-др. закон, 72/2009-др. закон, 43/2011- одлука УС, 14/2016, 76/2018, 95/2018-др. закон и 95/2018- др. закон) уређује се интегрални систем заштите животне средине, којим се обезбеђује остваривање права човека на живот и развој у здравој животној средини и уравнотежен однос привредног развоја и животне средине у Републици Србији. Овај Закон је један закона којима се прописују мере за заштиту животне средине и уређује област правилног чувања опасних материја, складиштење отпада и свега што угрожава животну средину, здравље људи, животиња и биљака.

Еколошка димензија одговорности правних лица претставља њихов утицај на околину, односно на екосистеме. Проценом ризика по животну средину сагледавају се радни процеси у правном лицу које је предмет процене, средстава, сировине и материјали који се користе у технолошким и радним процесима, потенцијалне опасности и штетности на радном месту и радној околини, као и сретства и опрема за личну заштиту на раду и елементи који могу да изазову повреду на раду, оштећење здравља или обољења запослених.

Према националном стандарду, приликом процене ризика по животну средину мора се утврдити да ли код корисника постоји :

- Извештај о безбедности са свим неопходним елементима, план у случају удеса и да ли је примењена правна регулатива у области заштите животне средине.

- Оспособљеност запослених на реаговање у случају удеса, периодична провера оспособљености запослених, адекватна опремљеност одговарајућом опремом за реаговање у ванредним ситуацијама или еколошким инцидентима, одговорна особа.

- Ниво биохазардног потенцијала коришћене технологије

- Надзор и директна комуникација са одговорним особама у државним службама за реаговање у ванредним ситуацијама.

У остварењу система заштите животне средине, поред осталих субјеката и правна лица су одговорна за сваку активност којом мењају или могу да промене стање и услове у животној средини, односно за непредузимање мера заштите животне средине, у складу са законом. У складу са тим, правна лица су дужна да у обављању својих делатности обезбеде:

- рационално коришћење природних богатстава;



- урачунавање трошкова заштите животне средине у инвестиционе и производне трошкове,
- примену прописа, односно предузимање мера заштите животне средине, у складу са законом.

Одредбама Устава РС прописују се надлежности општине (члан 190. т. 6.), Аутономне покрајине (члан 183. ст. 2. т. 2) и Републике Србије (члан 97. т. 9). Истовремено, права из члана 74. Устава (здрава животна средина) гарантују се „свакоме” и „свако” им одговарајуће дужности (став 3). За заштиту животне средине одговоран је „свако, а посебно Република Србија и Аутономна покрајина.“ (став 2).

Ипак, формална класификација субјеката система заштите животне средине је она која је дата у одговарајућим прописима у области животне средине. Значајан део важећих закона у области животне средине садржи одредбе којима се експлицитно дефинише ко су субјекти система заштите животне средине.

Према одредбама Закона о заштити животне средине субјекти система заштите животне средине су:

- 1) Република;
- 2) Аутономна покрајина;
- 3) општина, односно град (јединица локалне самоуправе);
- 4) предузећа, друга домаћа и страна правна лица и предузетници који у обављању привредне и друге делатности користе природне вредности, угрожавају или загађују животну средину (правна и физичка лица);
- 5) научне и стручне организације и друге јавне службе;
- 6) грађанин, групе грађана, њихова удружења, професионалне или друге организације.

Обавеза сарадње субјеката система прописана је на општи начин чланом 8. Закона о заштити животне средине који каже да су „субјекти система заштите животне средине дужни да међусобно сарађују, обезбеђују координацију и усклађивање у доношењу и спровођењу одлука.” Слична одредба садржана је у члану 5. Закона о заштити природе, члану 10. Закона о заштити од буке у животној средини.

Према националном стандарду, приликом процене ризика по животну средину мора се утврдити да ли код корисника постоји :

- Извештај о безбедности са свим неопходним елементима, план у случају удеса и да ли је примењена правна регулатива у области заштите животне средине.
- Оспособљеност запослених на реаговање у случају удеса, периодична провера оспособљености запослених, адекватна опремљеност одговарајућом опремом за реаговање у ванредним ситуацијама или еколошким инцидентима, одговорна особа.
- Ниво биохазардног потенцијала коришћене технологије



- Надзор и директна комуникација са одговорним особама у државним службама за реаговање у ванредним ситуацијама.

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК је дефинисала правну и организацијску регулативу из области заштите животне средине интерним процедурама.

Еколошка димензија одговорности правних лица представља њихов утицај на околину, односно на екосистеме. Проценом ризика по животну средину сагледавају се радни процеси у правном лицу које је предмет процене, средстава, сировине и материјали који се користе у технолошким и радним процесима, потенцијалне опасности и штетности на радном месту и радној околини, као и средства и опрема за личну заштиту на раду и елементи који могу да изазову повреду на раду, оштећење здравља или обољења запослених.

Заштита животне средине мора бити приоритет сваке државе на планети јер живимо у времену када се увелико испољавају последице неодговорног понашања према природи и свим њеним ресурсима

Опасне отпадне материје су хемикалије или компоненте за којима више нема потреба, који представљају опасност за људе и животну средину (околину) ако се одлажу у обичне канте за смеће или канализацију.

У СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК неопасан отпад се одлаже у канте намењене за прикупљање отпада.

Отпад се сматра опасним ако је на листи познатих и штетних материја Агенције за заштиту животне средине, или ако има једну или више од следећих карактеристика(својстава):

1. Реактивно - Било који материјал који реагује бурно са водом или другим хемикалијама се сматра опасним. Материјали који ослобађају цијанид, водоник-сулфид или сличне гасове када су изложени раствору киселине са ниским рН су опасни.

2. Корозивно - Ако материјал изазива опекотинена кожи или раствара метале и друге материјале, онда се сматра опасним. рН скала која се користи, бројем 7 означава неутралано (чиста вода има рН=7). Нижи бројеви указују на кисели раствор, а већи указују на базни (алкални) раствор.

3. Токсично - Материјали су опасни уколико садрже један или више од осам тешких метала у концентрацијама већим од 100 пута примарног стандарда воде за пиће. Такви материјали се сматрају токсичним.

4. Запаљиво - Течност је опасна уколико ће се њена испарења на површини горива када су изложена отвореном пламену запалити на температури која је испод 1400F (600C), а чврста материја је опасна ако се запали спонтано.

5. Радиоактивно - Свака супстанца која емитује мерљив ниво радијације је радиоактивна. Када појединци донесу посуде са високо радиоактивном супстанцом у сервис, квалификовано особље са одговарајућом опремом мора да их испита

Обавеза израде Плана управљања отпадом утврђена је Законом о управљању отпадом („Службени гласник РС”, број 36/2009, 88/2010 и 14/2016) за сва



предузећа која на годишњем нивоу генеришу преко 200 кг опасног отпада или 100 тона неопасног отпада. Обавеза ревизије Плана је установљена чланом 26. став 1. тачка 1., односно члан 15. став 2. Закона о управљању отпадом (“Службени гласник РС” број36/2009, 88/2010 и 14/2016) и то сваке 3 године. Управљање отпадом представља једно од неколико кључних питања у области управљања заштитом животне средине. Редослед приоритета у пракси управљања отпадом је следећи: превенција стварања отпада и смањење коришћења ресурса (замена инпута, повећање ефикасности коришћења сировина и ресурса, редизајнирање процеса, редизајнирање производа, унапређено одржавање опреме или процеса, затварање животног циклуса производа) поновна употреба, односно коришћење производа за исту или другу намену (поновна употребасолвената, уља и катализатора за исту или другу употребу, употреба отпада на земљишту која даје агрокултурни или еколошки бенефит) рециклажа односно третман ради добијања сировине за производњу истог или другог производа (третирање отпада који није могуће више користити у постојећем облику и његово коришћење у производњи новог производа) искоришћење односно коришћење вредности отпада (компостирање, спаљивање уз коришћење енергије) одлагање отпада депонувањем или спаљивањем на начин којим се најмање штети животној средини (само одлагање подразумева одлагање на депонију или инсинерацију без искоришћења створене енергије)

Циљ уређивања ове области животне средине је управљање отпадом на начин којим се не угрожава здравље људи и животна средина, превенцију настајања отпада развојем чистијих технологија и рационалним коришћењем природних богатстава, као и отклањање опасности од његовог штетног дејства, развој поступака и метода за одлагање отпада и развијање свести о управљању отпадом. Планирање, као саставни део сваке организоване људске активности, нарочито је важно у организацији управљања отпадом чиме се обезбеђује минимизирање или потпуно отклањање опасности по здравље људи и животну средину. Усвојена Стратегија управљања отпадом за период 2010. –2019. година у Републици Србији, представља део система менаџмента у животној средини, који тежи сталној ревизији и побољшању.

Испитивање радне околине се врши редовно – сваке три године, једном у летњем а једном у зимском периоду.

Указујемо да је Правилником о поступку прегледа и провере опреме за рад и испитивања услова радне околине („Сл.гласник РС бр.94/2006, испр114/2014 и 102/2015) прописано да се периодична испитивања услова радне околине обављају на радном месту и у радној околини у року од три године од дана предходног испитивања. Закон о безбедности и здрављу на раду прописује обавезу да послодавац ангажује правно лице са лиценцом ради спровођења превентивних и периодичних прегледа и провере опреме за рад, као и превентивних и периодичних испитивања услова радне околине. Истовремено, Закон одређује да се превентивним и периодичним испитивања услова радне околине проверава и утврђује дали су на радном месту у радној околини промењене мере безбедности и здравља на раду утврђене прописима у области безбедности и здравља на раду, техничким прописима и стандардима.



Закон прописује и новчану казну од 800.000 до 1000.000 динара за послодавце који не ангажује правно лице са лиценцом ради спровођења превентивних и периодичних прегледа и провере опреме за рад, као и превентивних и периодичних испитивања услова радне околине (члан 15. став 1. тачка 7.).

Препоручујемо

- а) у интерним актима предузећа уредити област заштите животне средине;
- б) да се редовно организује едукација запослених у области заштите животне средине;
- в) да директор донесе одлуку о одговорној особи за реаговање у еколошким инцидентима.

Мере заштите животне средине обухватају примену савремених решења која обезбеђују спречавање настанка, односно отклањање већ насталих оштећења животне и радне средине.

Мере за третман ризика биће исказане у поглављу ПОСТУПАЊЕ РИЗИКОМ након извршеног вредновања ризика-процене ризика.



6.10. Ризици управљања људским ресурсима

Време идентификације ризика	26. 5. 2023.
Локација	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК
Угрожена штићена вредност	Заинтересоване стране

Образац за евиденцију идентификованих ризика и величина Опасности

Табела Ј.1 – Образац за евиденцију идентификованих ризика и величина опасности (10/6)

ЗАХТЕВИ ЗА ПРОЦЕНУ РИЗИКА		ОПИС ИДЕНТИФИКОВАНИХ РИЗИКА И ВЕЛИЧИНА ОПАСНОСТИ
1	2	3
10	РИЗИЦИ У УПРАВЉАЊУ ЉУДСКИМ РЕСУРСИМА	
10.1	Постојање политике управљања људским ресурсима (хр) и интерне нормативне регулативе.	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК има у потпуности израђену политику управљања људским ресурсима и унутрашњу нормативну регулативу за управљање људским ресурсима. Величина опасности 1
10.2	Постојање стандардизованих критеријума и интерних процедура о регрутацији	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК има стандардизоване критеријуме и процедуре за регрутацију, селекцију и класификацију запослених. Величина опасности 1
10.3	Постојање процедура за адаптацију, развој и евалуацију запослених.	Постоје процедуре за адаптацију и евалуацију запослених у организацији. Величина опасности 1
10.4	Обезбеђење функционалног, безбедног и инклузивног радног места и окружења.	Организација обезбеђује функционално, безбедно радно место и окружење. Величина опасности 1
10.5	Постојање планова за обуку, стицање знања и развој запослених.	Организација има планове за обуке и стицање знања и развој запослених. Величина опасности 1
10.6	Планирање људских ресурса и организационих промена, као и идентификација кључних запослених.	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК планира људске ресурсе. Величина опасности 1

Напомена:

Управљање људским ресурсима добија све више на актуелности и значају, пре свега због чињенице да људски фактор представља вредан и специфичан ресурс модерне организације.

Послови управљања људским ресурсима односе се на:



- стручне послове у поступку запошљавања и избора кандидата;
- припрему предлога Кадровског плана;
- организацију стручног усавршавања службеника;
- процену ефеката спроведених обука;
- анализу потреба за обуком и додатним образовањем сваког службеника;
- припрему предлога годишњег Програма стручног усавршавања службеника и предлога финансијског плана за извршавање годишњег Програма стручног усавршавања;
- анализу резултата и праћење ефекта оцењивања службеника;
- вођење кадровске евиденције запослених;
- остале послове од значаја за каријерни развој службеника.

политика управљања људским ресурсима уређена интерном нормативном регулативом;
стандардизовани критеријуми и интерне процедуре за регрутацију, селекцију и класификацију запослених;
процедуре за адаптацију, развој и евалуацију запослених;
функционално, безбедно и инклузивно радно место и окружење;
планови за обуке стицање знања и развој запослених;
планирање људских ресурса и организационих промена, као и идентификација кључних запослених.

Према националном стандарду СРПС А.Л.2.003/2017 и Методологији, критеријуми за идентификацију ризика у управљању људским ресурсима су постављени тако да се испитује да ли код корисника постоји:

Људски ресурси у представљају укупне људске потенцијале, расположива знања, искуства, способности, вештине, али и степен мотивисаности и заинтересованости за обављање радних задатака. Ефективно и ефикасно управљање запосленима је својеврстан интерес организације, јер се једино стручним и темељним приступом људским ресурсима ствара шанса да се за радна места обезбеде способни и одговорни кадрови, чиме се у крајњој инстанци омогућује да сваки појединац и организација у потпуности постигну максималне резултате.

Функција управљања људским ресурсима обухвата следеће активности: Планирање људских ресурса, систематизовање радних места, припрему описа послова, радних циљева и пожељног понашања на радном месту, прикупљање и анализу података неопходних за управљање људским ресурсима, регрутовање кандидата, селекцију кандидата, обуку запослених, развој запослених, оцену



перформанси запослених, награђивање и кажњавање запослених, дефинисање радних односа и посредовање у колективном преговарању, заштиту здравља и сигурности запослених, праћење задовољства запослених, креирање повољних услова за рад и обезбеђивање неопходне опреме, управљање процесом напуштања организације .

Као кључне функције менаџмента људских ресурса можемо истаћи:

1. Планирање, које са аспекта организационих циљева и захтева послова омогућава процену будућих потреба за људским ресурсима,
2. Обезбеђење људских ресурса које је усмерено на обезбеђење запослених који поседују вештине, способности, знања и искуства у складу са захтевима послова,
3. Развој запослених, који је усмерен на обезбеђење оних знања и вештина које су неопходне за будући развој и успешност организације,
4. Одржавање запослених који се односи на одржавање компетентности обезбеђењем адекватних плата, бенефита и радних услова.

Људи су неопходан услов за функционисање и рад, односно утврђивање и реализовање циљева организације . Њихова улога се може посматрати вишеструко и свеобухватно. Не само да могу организовати посао, реализовати стратегију или дефинисати нове услуге, они својим знањем и вештинама обједињују и све потенцијале усмерене у корист тимског рада, чиме укупне резултате рада чине квалитетнијим и значајнијим.

Међутим, на менаџменту је да препозна да запослени у организацију не уносе само свој рад, диплому и стручност, већ и свој интегритет, део свог живота, своје жеље и амбиције. Због тога је битно истаћи улогу руководства, у смислу афирмисања позитивне и креативне енергије запослених и развијању људских потенцијала са тежњом да рад буде и лично задовољство.

ФУНКЦИОНАЛНО И БЕЗБЕДНО РАДНО МЕСТО

Запосленима у СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК омогућено је функционално и безбедно радно место.

У складу са Актом о процени ризика на радном месту и радној околини, обезбеђено је функционално и безбедно радно место.

Запослени има право на услове рада који му неће угрозити живот и здравље, на техничке и друге услове потребне за рад и на заштиту од претњи, напада и свих врста угрожавања безбедности и здравља на раду.

КОДЕКС ПОНАШАЊА ЗАПОСЛЕНИХ

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК има донесен кодекс- стандарди пословног понашања.



Препоручујемо СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК да донесе

П Р А В И Л Н И К О НАЧИНУ ОБЕЗБЕЂИВАЊА МИНИМУМА ПРОЦЕСА РАДА ЗА ВРЕМЕ ШТРАЈКА

Овим Правилником би се ближе уредио начин обезбеђивања минимума процеса рада за време штрајка, а на основу минимума процеса рада који утврђује скупштина града

Препоручујемо да СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК:

- Донесе **интерни акта о стручном усавршавању- Правилник о стручном усавршавању запослених**, којим ће бити утврђен садржај обуке, време трајања обуке на појединим пословима и друга релевантна питања и писане процедуре за адаптацију, развој и евалуацију запослених, да се устроје евиденције запослених који су били обухваћени различитим облицима едукација.

Помоћ запосленим

У СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК води се рачуна о запосленима, њиховим проблемима и покушава се у свакој прилици да им се помогне.

Помоћ запосленим се остварује кроз солидарну помоћ запосленим, лечење, набавку лекова, као и новчана помоћ у случају смрти запосленог или члана уже породице, помоћ за рођење детета, помоћ у случају штете од елементарних непогода и сл.

Задовољство запослених на раду и њихове перформансе су неодвојиво повезане, јер веће задовољство на раду условљава и боље пословне резултате. Веза која постоји између задовољства запослених и перформанси на раду указује на потребу унапређења и повећања њиховог задовољства, кроз различите врсте мотивационих фактора, како би као резултат имали веће перформансе запослених, а кроз ову везу и индиректно повећање пословних резултата самих организација.

Због тога се препоручује увођење различитих облика бонуса, стимулација, бенефиција, повластица, удела запослених у профиту, породичнопријатељских пакета и многих других мотивационих средстава, како би дошло до побољшања индивидуалних перформанси, и кумулативно до бољих целокупних перформанси самих организација.

Запослени морају бити мотивисани да уче и да научено деле са својим колегама, а руководиоци треба да помогну запосленима у смислу да такво учење постане пракса.

Мере за третман ризика биће исказане у поглављу ПОСТУПАЊЕ РИЗИКОМ након извршеног вредновања ризика-процене ризик



6.11. Ризици из области информационо- комуникационо- телекомуникационих (ИКТ) система

Време индетификације ризика	29. 5. 2023.
Локација	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК
Угрожена штићена вредност	Безбедност, пословна имовина

Образац за евиденцију идентификованих ризика и величина Опасности

Табела Ј.1 – Образац за евиденцију идентификованих ризика и величина опасности (11/7)

ЗАХТЕВИ ЗА ПРОЦЕНУ РИЗИКА		ОПИС ИДЕНТИФИКОВАНИХ РИЗИКА И ВЕЛИЧИНА ОПАСНОСТИ
1	2	3
11	РИЗИЦИ У ИНФОРМАЦИОНО- КОМУНИКАЦИОНО- ТЕЛЕКОМУНИКАЦИОНИХ СИСТЕМА	
11.1	Постојање дефинисане безбедносне политике у ИКТ сектору и интерне регулативе која прописује овлашћења, надлежности и процедуре приступа главни компонентама ИКТ система и регулисање значајних аспеката заштите података.	На основу прикупљених података и увидом на лице места утврђено је да СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК није дефинисала политику ИКТ сектора, постоји унутрашња регулатива које прописује, овлашћења, надлежности, процедуре за приступ главним компонентама ИКТ система-не постоји АКТ о безбедности ИКТ, постоји успостављен систем заштите података.. Величина опасности 2
11.2	Постојање техничких, физичких или логичких средстава заштите главних компонената ИКТ система и електронских података.	Организација делимично има техничка и физичка средства заштите главних компонената ИКТ система. Величина опасности 2
11.3	Адекватна кадровска попуњеност ИКТ сектора и постојање рационалне организације послова	Обиласком организације и увидом у њену организациону структуру утврђено је да не постоји радно место задужено за ИКТ пословање . Величина опасности 2
11.4	Оспособљеност ИКТ сектора за континуирано функционисање у кризним ситуацијама.	Организација нема успостављен систем безбедности информација, а што не значи да постоји оспособљен сектор ИКТ који би функционисао у кризним ситуацијама. Величина опасности 2
11.5	Овлашћења запослених за коришћење корпоративних ИКТ ресурса у приватне сврхе	Организација је дефинисала овлашћења за запослене у вези коришћења корпоративних ИКТ



	(приступ приватним налозима електронске поште, друштвеним мрежама итд..) и приватних преносних медијума у корпоративним просторијама.	ресурса у приватне сврхе и приватних преносних медијума у корпоративним просторима. Величина опасности 1
11.6	Оспособљеност руководства и запослених за примерно реаговање у случају сајбер напада или других облика високо технолошког криминала.	Руководство организације и запослени нису оспособљени за примерно реаговање у случају сајбер напада или других облика високотехнолошког криминала. Величина опасности 2
11.7	Зависност пословања од ИКТ инфраструктуре.	Обиласком локација и увидом у пословање организације утврђено је да пословање у делимичној мери зависи од ИКТ инфраструктуре Величина опасности 2



Упутство за попуњавање и вођење обрасца СРПС А.Л2.003/1:

Напомена:

Приликом процене ризика у области информационо-комуникационо-телекомуникационих система организација, према националном стандарду СРПС А.Л.2.003/2017 и Методологији, критеријуми за идентификацију ризика су постављени тако да испитују да ли код корисника постоји:

➤	дефинисана безбедносна политика у ИКТсектору и унутрашња регулатива која прописује овлашћења и надлежности, и процедура приступа главним компонентама ИКТ система и регулисање значајних аспеката заштите података;
➤	техничка ,физичка и /или логичка средства заштите главних компонената ИКТсистема и електронских података;
➤	адекватна кадровска попуњеност ИКТсектора и постојање рационалне организације послова;оспособљеност ИКТсектора за континуирано функционисање у кризним ситуацијама;
➤	овлашћења запослених за коришћење корпоративних ИКТ ресурса у приватне сврхе(приступ приватним налозима електронске поште, друштвеним мрежама и тд.) и приватних преносних медијума у корпоративним просторијама;
➤	оспособљеност руководства и запослених за примерено реаговање у случају сајбер напада или других облика високотехнолошког криминала;
➤	зависност пословања од ИКТ инфраструктуре.

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК нема дефинисану безбедносну политику ИКТ сектора, не поседује израђен Акт о безбедности ИКТ система, али има успостављену организациону структуру, као и утврђене послове, задужења и одговорности запослених према ИКТ. **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** је у писаној форми дефинисао овлашћења запослених за коришћење ИКТ ресурса у приватне сврхе (приступ приватним налозима електронске поште, друштвеним мрежама и тд.),али је кодексом понашања на радном месту прописано да се у обављању својих послова, запослени стара да се средства која су му поверена користе само наменски, а послови обављају у складу са принципима ефикасности, ефективности, рационалности и економичности. Поверена средства запослени ни у ком случају не сме да користи у приватне сврхе,нити да другима омогући да то чине. Нису регистровани случајеви злоупотребе коришћења интернета,односно није било до сада видљивих случајева злоупотребе интернета. Генерално посматрано запослени не злоупотребљавају приступ интернету, и ако би теоретски то могли.



Недисциплиновано коришћење информатичких ресурса није евидентирано, као ни инсталирање пиратских програма и игрица на службеним рачунарима;

-Правилником о организацији и систематизацији радних места није систематизовано радно место у СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК за област информациони системи.

-Опремљеност рачунарима (у квантитативном смислу) је задовољавајућа-сваки запослени који у свом раду мора да користи рачунар има „свој“ рачунар, тако да нема проблема који могу настати приликом заједничког коришћења једног рачунара од стране више запослених. Проблем је што опрема застарева. Недавно је сагледано стање опремљености информатичком опремом.

-На службеним рачунарима су инсталиране посебне мере заштите, где заштита рачунара независи од нивоа безбедносне културе запослених. Рачунари се штите шифрама које сваки запослени одређује-шифре се мењају по потреби и процени запосленог.

-Запослени у СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК могу да штампају оне материјале за које имају приступ, односно који су им у опису послова.

-Нису посебно прописали овлашћења запослених за коришћење преносних медијума у просторијама предузећа (флеш-меморије, компакт-дискова). Флешеви се користе.

Руководиоци и запослени у СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК су оспособљени за примерено реаговање у случају сајбер-напада или других облика високотехнолошког криминала. До сада нису имали ни један забележени случај оваквог напада.

-Запослени који обављају послове ИКТ сектора су оспособљени за континуирано функционисање у кризним ситуацијама.

-У СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК нису регистровани случајеви крађе информатичке опреме.

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК у свом раду не користи информатичке стандарде, али је евидентно да настоје да устроје „информатички систем“, у складу са својим потребама, финансијским могућностима и правилима струке.

-Ризици на рачунарским системима због елементарних непогода (земљотрес, удар грома, олуја, поплава, град, пожар) су присутни, али до сада нису евидентирани било какве штете од ових појава. Не поседују посебне процедуре за поступање у кризним ситуацијама.

Закон о информационој безбедности (“Сл. гласник РС”, бр. 6/2016, 94/2017 и 77/2019) почео је да се примењује 5. фебруара 2016. године, али он није имплементиран у пословање. Овим законом уређују се мере заштите од безбедносних ризика у информационо-комуникационим системима, одговорности правних лица приликом управљања и коришћења информационо-комуникационих система и одређују се надлежни органи за спровођење мера заштите, координацију између чинилаца заштите и праћење правилне примене прописаних мера заштите.



Безбедносних инцидената према наводима запослених, до сада није било и о томе не постоје никакве евиденције.

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК не поседује системе за детекцију упада у рачунарску мрежу, обученост запослених је на завидном нивоу, постоји систематизацијом одређено радно место за послове у ИКТ сектору, где је одређено одговорно лице у истом. Обученост у области сајбер форензике такође је на завидном нивоу, а у случају напада постоје прописане процедуре, односно редослед корака који би омогућили заштиту од овог вида напада.

С обзиром на то да се пословање већински обавља путем рачунара, односно онлајн, што захтева сталну присутност на интернету, исправност ИКТ за функционисање саме организације јесте веома значајна – сваки вид компјутерске саботаже знатно би отежао пословање **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК**, без обзира на то што се велики број података чува и у материјалом облику као вид бекап подршке. Софтверска решења у случају напада, која су намењена форензици не постоје.

Програми који се користе јесу лиценцирани, чиме је отежано манипулисање самим програмом и чињење незаконитих радњи. Windows систем и Microsoft office програми за рачунаре су оригинални и лиценцирани - **лиценцирани су сви рачунари који се користе.**

Што се саме заштите тиче, рачунари поседују своје лозинке које другим лицима нису познате, али се не врши контрола промена лозинки, већ сваки запослени произвољно штити свој рачунар на тај начин. За рад на појединим деловима софтвера неопходни су сертификати и одобрења, који припадају само оном запосленом који је овлашћен да у датом програму ради. Након престанка радног односа, сертификати и дозволе се укидају, међутим, од увођења овог система није било престанка радног односа, те је немогуће утврдити да ли се ова процедура поштује и у којој мери.

СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК нема дневно вршење бекапа података на екстерне медије, с тим да поједини запослени самостално праве копије према личном нахођењу и без одговарајуће контроле. Користе се мрежни и WiFi рутери са уграђеним хардверским firewall и другим алатима за контролу мрежних корисника.

Поред хардверских постоје и софтверске мере заштите попут антивируса и антимаљвер решења.

Запослени имају основни ниво информатичке писмености, Microsoft Office, коришћење маил клијента, интернета, апликативног софтвера разних Министарстава, електронских сертификата и слично.

Са развојем технологије расте и број различитих видова напада на ИКТ системе, што је врло могућа манифестација овог вида ризика. Убрзаним преласком на Е-управу и недавним усвајањем новог Закона о електронском документу, електронској индентификацији и услугама од поверења у електронском пословању - безбедност информација и заштита тајности података све више добија на значају.

Не постоји велика компанија која није била мета кибер/сајбер-криминалитета, тако да је неопходно да се и **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК** кроз израду Акта о безбедности



ИКТ система на одређени начин заштити од ове врсте претњи и стави акценат на овај део безбедносног система.

Уколико су хакери способни да се поигравају са МУП-ом и да га изазивају, шта можемо да урадимо да би се заштитили од сајбер криминалитета?

Као прво, велике компаније и велика предузећа имају свој лични сервис или користе услуге специјализованих фирми које воде рачуна о њиховим информационим системима -што је једна од предложених мера за СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК, након израде Акта о безбедности ИКТ система.

Пет савета за заштиту од кибер/сајбер-криминалитета:

- Неопходно је изабрати компликовану приступну шифру (комбинација слова и бројева, великих и малих слова и др.), избегавати очигледне лозинке попут имена и датума рођења блиских људи као и редовно мењање шифре у одређеним временским интервалима. Велики број људи користи исту приступну шифру за скоро све рачуне и адресе електронске поште, што представља велику грешку јер се једном утврђена лозинка испробава и на осталим рачунарима и профилима у истом систему. Треба знати да постоје и програми који користе речнике, па затим испробавају све могуће комбинације речи као приступне шифре великом брзином. Уколико се користи приступна шифра типа «планина» или «тврђава» само се олакшава посао хакеру. Водите рачуна да редовно мењате приступне шифре, једном квартално је добар ритам. У случају да заборавите приступну шифру и копију добијете путем електронске поште – одмах након преузимања, обришите приспелу пошту.

- Треба добро изабрати «Pare-feu» и антивирус. Сваки хакер сматра да не постоји систем који је 100% сигуран и да не постоји рачунар који је немогуће заузети. Разлика између система и нивоа њихове рањивости само је питање потребног времена. Управо на овом принципу по ком се воде на нападачи, гради се и заштита. Неопходно је што више отежати сам процес упада, или у најгорем случају максимално продужити време које је за то неопходно. Pare-feu је нека врста филтера која регулише улаз и излаз и блокира одређене конекције рачунара. Да би хакер ушао у рачунар он мора заобићи овај систем, наћи грешку у њему и слободан пролаз. Оног момента када произвођач програма открије грешку у истом, аутоматски се почиње са радом на њој, како би се она отклонила. Грешке се отклањају апдејтом. Као додатна сигурност система, инсталира се антивирус који служи спречавању ширења вируса који су једном прошли кроз «Pare-feu». Искуство каже да су антивируси који се продају много ефикаснији од оних који се не плаћају.

- Инсталирати кључ -WPA2- на вашој wifi мрежи или конекцији. Постоје разни кључеви овог типа, нпр. WEP је најраспрострањенији јер је први избор на већини рачунарске опреме. Нажалост, он је и најлошији избор. Добар хакер је у стању да разбије кључ WEP за 3 до 5 минута, за време док правите краћи одмор и прикључени сте на неку слободну wifi мрежу, док консултујете ваше е-маилове, на неколико метара од вас неки хакер је у стању да провали у ваш смартфон или портабл рачунар. За пробијање кључа WPA2 хакеру је потребно чак 11 до 16 сати.



- Угасите вашу wifi конекцију након завршетка рада. Чак и када је ваш рачунар искључен ваша интернет конекција и ваша информациона мрежа су идаље осетљиви на пиратирање. Преко пиратиране мреже, хакеру је лакше да уђе у рачунар који је прикључен на wifi. Због тога треба искључити wifi мрежу када је не користите. То можете урадити или гашењем « internet box-а » или искључивањем wifi антене.
- Залепите селотејп или парче папира на вашу web камеру. Уколико и поред ваших мера неко успе да уђе у ваш рачунар и преузме контролу, барем онемогућите да вас та особа шпијунира преко ваше личне web камере.

Препоручује се да **СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК:**

- изради Акт о безбедности ИКТ система;
- изврши анализу исправности и старости информатичке опреме и сачини план њеног обнављања;
- изгради сервер салу која би обезбедила одговарајућу заштиту информатичких ресурса;
- интерним актом да пропише обавезу запосленима да у краћим временским интервалима мењају шифре како би се повећао степен њихове безбедности.

Мере за третман ризика биће исказане у поглављу ПОСТУПАЊЕ РИЗИКОМ након извршеног вредновања ризика-процене ризика.



7. Процена – вредновање ризика

Процена ризика

Табела М.1 – Процена ризика (1/11)

Образац СРПС А.Л2.003/2017

ЗАХТЕВИ ЗА ПРОЦЕНУ РИЗИКА	Величина опасности	Изложеност	Рањивост	Вероватноћа	Штета	Критичност	Последице	Ниво ризика	Категорија ризика	Прихватљивост	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	ОПШТИХ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ								2,50	IV	прихватљив
1.1	Скоринг- оцена бонитета или ознака статуса	1	1	5	1	2	4	2	2	V	прихватљив
1.2	Евидентирани последице техничких ризика- квар и лом машина и материјала, као и квар робе на залихама и сл.	1	1	5	1	2	4	2	2	V	прихватљив
1.3	Евидентирани последице финансијских ризика- лоши пословни уговори, погрешне калкулације и обрачуни, финансијске мере у земљи и иностранству, варијабилни курсеви и каматне стопе.	1	1	5	1	2	4	2	2	V	прихватљив
1.4	Евидентирани последице физичких	1	1	5	1	3	4	2	2	V	прихватљив



	ризика-везани су за дејства која доводе до пропадања или нестајања имовине услед елементарних непогода и других несрећа.										
1.5	Усаглашеност са СРПС ИСО 22301, друштвена безбедност-системи менаџмента континуитетом пословања-Захтеви.	2	5	2	5	1	4	1	5	IV	прихватљив
1.6	Усаглашеност са СРПС ИСО 9001, систем менаџмента квалитетом-Захтеви.	1	1	5	1	2	3	2	2	V	прихватљив



Процена ризика

Табела М.1 – Процена ризика (2/11)

СРПС А.Ј2.003:2017

ЗАХТЕВИ ЗА ПРОЦЕНУ РИЗИКА	Величина опасности	Изложеност	Рањивост	Вероватноћа	Штета	Критичност	Последице	Ниво ризика	Категорија ризика	Прихватљивост	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2	ПО БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ							2,33	V	прихватљив	
2.1	Постојање правне, организацијске и планске регулативе из области безбедности и здравља на радном месту и у радној околини.	2	2	2	3	1	4	1	3	IV	прихватљив
2.2	Опремљеност одговарајућом заштитном опремом и оспособљеност људских ресурса за спровођење правне регулативе из области безбедности и здравља на радном месту и у радној околини..	2	2	2	3	1	4	1	3	IV	прихватљив
2.3	Обавезно социјално осигурање, колективно	1	2	5	1	1	5	1	1	V	прихватљив



осигурање од последица повреда на раду и професионалних обољења, добровољно додатно осигурање											
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Процена ризика

Табела М.1 – Процена ризика (3/11)

СРПС А.Ј2.003:2017

ЗАХТЕВИ ЗА ПРОЦЕНУ РИЗИКА		Величина опасности	Изложеност	Рањивост	Вероватноћа	Штета	Критичност	Последице	Ниво ризика	Категорија ризика	Прихватљивост
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
3	ПРАВНИ РИЗИЦИ								2,14	V	прихватљив
3.1	Постојање, потпуност и адекватност интерне нормативне регулативе којом се штите подаци и документа (пословне тајне, тајни подаци, подаци о личности и други осетљиви и поверљиви подаци).	1	2	3	2	2	5	1	2	V	прихватљив
3.2	Постојање, потпуност и адекватност равноправних и организационих механизма заштите безбедности пословања од запослених или трећих лица.	2	3	4	2	3	4	2	4	V	прихватљив
3.3	Постојање, потпуност и	2	1	3	1	3	5	2	2	V	прихватљив



	адекватност интерне регулативе којом се предвиђа надлежност у области надзора и контроле законитости пословања, пошто вање интерних процедура од стране запослених и одговорних лица и спровођење мера за превенцију и поступање са ризиком.										
3.4	Постојање, потпуност и адекватност интерних процедура за мониторинг, закључивање и реализацију домаћих и међународних уговора и превенције настанка имовинске штете услед закључења неповољних пословних аранжмана.	1	1	5	1	1	5	1	1	V	прихватљив
3.5	Постојање, потпуност и адекватност унутрашњих механизма за праћење судских, управних и других спорова и поступака које корисник води.	1	2	5	1	2	5	1	1	V	прихватљив
3.6	Постојање, потпуност и адекватност интерне регулативе којом се конституише адекватан систем унутрашње контроле над радо запослених и ангажованих	2	3	4	2	3	4	2	4	V	прихватљив



	лица/организација задужених за физичко-техничку заштиту лица, имовине и континуитета пословања.										
3.7	Постојање, неадекватних, непотпуних или противречних закона и других прописа који, сами по себи или у вези један са другим, проузрокују потешкоће у погледу законитог функционисања организације и безбедности њеног пословања.	1	1	5	1	1	5	1	1	V	прихватљив



Процена ризика

Табела М.1 – Процена ризика (4/11)

СРПС А.Ј2.003:2017

ЗАХТЕВИ ЗА ПРОЦЕНУ РИЗИКА		Величина опасности	Изложеност	Рањивост	Вероватноћа	Штета	Критичност	Последице	Ниво ризика	Категорија ризика	Прихватљивост
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
4	РИЗИЦИ ОД ПРОТИВПРАВНОГ ДЕЛОВАЊА								4,83	IV	неприхватљив
4.1	Могућност да организација постане објект имовинског криминалитета	3	3	4	2	3	4	2	4	IV	неприхватљив
4.2	Могућност да организација постане објект насилничког криминалитета и тежих прекршаја против јавног реда и мира.	3	3	4	2	2	2	3	6	III	неприхватљив
4.3	Могућност да организација постане објект политичког криминалитета.	2	2	2	3	3	4	2	6	III	Неприхватљив
4.4	Могућност да организација постане објект привредног криминалитета и привредних преступа и прекршаја везаних за привредно и финансијско пословање.	2	3	4	2	3	4	2	4	IV	Неприхватљив
4.5	Могућност да организација постане објект корупције и других облика злоупотребе службеног	2	3	4	2	3	4	2	4	IV	Неприхватљив



	положаја или положаја одговорног лица.										
4.6	Могућност да организација постане објект незаконитог деловања у области радних односа и заштите безбедности и здравља на раду.	1	5	2	5	1	4	1	5	IV	прихватљив



Процена ризика

Табела М.1 – Процена ризика (5/11)

СРПС А.Л2.003:2017

ЗАХТЕВИ ЗА ПРОЦЕНУ РИЗИКА		Величина опасности	Изложеност	Рањивост	Вероватноћа	Штета	Критичност	Последице	Ниво ризика	Категорија ризика	Прихватљивост
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
5	РИЗИЦИ ОД ПОЖАРА								2,57	IV	прихватљив
5.1	Постојање нормативних Аката у складу са правном регулативом (правилник о заштити од пожара, план заштите од пожара објекта или подручја).	1	1	5	1	1	5	1	1	V	прихватљив
5.2	Категоризација правног лица и организовање у складу са процено угрожености у складу са правно регулативом..	1	1	5	1	1	5	1	1	V	прихватљив
5.3	Кадровска и техничка попуњеност и квалификованост људи који раде на пословима заштите од пожара у складу са правно регулативом.	1	2	3	2	3	3	3	6	III	неприхватљив
5.4	Постојање и										



	одржавање уређаја, опреме, и инсталација и средстава за заштиту од пожара према Закону о заштити, техничким прописима, упутству произвођача опреме.	1	1	2	2	1	2	2	4	IV	прихватљив
5.5	Програм основне обуке и евиденција обуке запослених из области заштите од пожара.	1	1	5	1	1	5	1	1	V	прихватљив
5.6	Сагласност надлежног органа министарства унутрашњих послова на инвестиционо-техничку документацију, и зведено стање и употребу објекта или дела објекта.	1	1	5	1	1	5	1	1	V	прихватљив
5.7	Надзор против пожарне инспекције и спровођење наложених мера заштите од пожара.	1	4	2	4	2	5	1	4	IV	прихватљив



Процена ризика

Табела М.1 – Процена ризика (6/11)

СРПС А.Ј2.003:2017

ЗАХТЕВИ ЗА ПРОЦЕНУ РИЗИКА		Величина опасности	Изложност	Рањивост	Вероватноћа	Штета	Критичност	Посебнице	Ниво ризика	Категорија ризика	Прихватљивост
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
6	РИЗИЦИ ОД ЕЛЕМЕНТАРНИХ НЕПОГОДА								3.00	IV	неприхватљив
6.1	Постојање планских докумената у области смањења ризика и управљања ванредним ситуацијама т.ј. плана заштите и спасавања у ванредним ситуацијама и плана заштите од удеса ,ушлађеног са планом заштите и спасавања у ванредним ситуацијама надлежних органа локалне самоуправе које је оверио надлежни орган.	2	2	4	2	2	3	2	4	IV	прихватљив
6.2	Постојање плана и евиденције оспособљености запослених за поступање у ванредним ситуацијама.	2	1	5	1	2	4	2	2	V	прихватљив



Процена ризика

Табела М.1 – Процена ризика (7/11)

СРПС А.Л2.003:2017

ЗАХТЕВИ ЗА ПРОЦЕНУ РИЗИКА	Величина опасности	Изложеност	Рањивост	Вероватноћа	Штећа	Критичност	Последице	Ниво ризика	Категорија ризика	Прихватљивост	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
7	РИЗИЦИ ОД ЕКСПЛОЗИЈА								1,75	V	прихватљив
7.1	Постојање нормативних аката и дозвола за рад са одређеним врстама експлозивних материјала (течним, чврстим, гасовитим у складу са правном регулативом.	2	1	5	1	1	5	1	1	V	прихватљив
7.2	Постојање нормативних аката у складу са правном регулативом за заштиту од пожара објекта или подручја (и другим нормативима којима се уређује ова област).	1	1	5	1	1	4	1	1	V	прихватљив
7.3	Категоризација правног лица и организовање у складу са проценом угрожености у складу са правном регулативом.	1	3	3	3	1	4	1	3	IV	прихватљив
7.4	Кадровска и техничка испуњеност и квалификованост запослених	1	2	5	1	2	4	2	2	V	прихватљив



	који раде на пословима заштите од експлозија и руковање експлозивним материјама у складу са правном регулативом.											
7.5	Постојање и одржавање уређаја, опреме, инсталација и средстава за заштиту од експлозија према релевантним законима, техничким прописима, нормативима и упутством произвођача опреме.	1	2	3	2	2	3	2	4	IV	прихватљив	
7.6	Програм основне обуке и евиденција обуке запослених из области заштите од експлозија и руковање експлозивним материјама.	1	1	5	1	1	5	1	1	V	прихватљив	
7.7	Сагласност надлежног органа министарства унутрашњих послова на инвестиционо-техничку документацију, изведено стање и употребу објекта или дела објекта.	1	1	5	1	1	5	1	1	V	прихватљив	
7.8	Надзор инспекције и постојање наложених мера заштите од експлозија.	1	1	5	1	1	5	1	1	V	прихватљив	



Процена ризика

Табела М.1 – Процена ризика (8/11)

СРПС А.Ј2.003:2017

ЗАХТЕВИ ЗА ПРОЦЕНУ РИЗИКА	Величина опасности	Изложеност	Рањивост	Вероватноћа	Штета	Критичност	Последице	Ниво ризика	Категорија ризика	Прихватљивост	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
8	ОД НЕУСАГЛАШЕНОСТИ СА СТАНДАРДИМА										
8.1	СРПС ИСО 22301, друштвена безбедност – системи менаџмента континуитети пословања – захтеви								0		
8.2	СРПС А.Ј2.002, друштвена безбедност – услуге приватног обезбеђења – захтеви и упутство за оцењивање усаглашености.								0		
8.3	СРПС ИСО/ИЕЦ 27001, Информационе технологије – безбедношћу информација – Захтеви.								0		
8.4	СРПС ИСО 22320, Друштвена безбедност – менаџмент ванредни ситуацијама – захтеви за одговор на инцидент.								0		
8.5	СРПС ЕН 16082, Аеродромске и ваздухопловне службе безбедности.								0		
8.6	СРПС ЕН 16747, Услуге безбедности у поморству и лукама.								0		
8.7	ИСО 18788:2015, Сист								0		



	еми менаџмента пословима приватног обезбеђења.										
8.8	СПС ИСО 28000 , Спецификација за системе менаџмента обезбеђењем у ланцу снабдевања.							0			



Процена ризика

Табела М.1 – Процена ризика (9/11)

СРПС А.Л2.003:2017

ЗАХТЕВИ ЗА ПРОЦЕНУ РИЗИКА	Величина опасности	Изложено ст	Рањивост	Вероватноћа	Штета	Критичност	Последице	Ниво ризика	Категорија ризика	Прихватљивост	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
9	ПО ЖИВОТНУ СРЕДИНУ							2.00	V	прихватљив	
9.1	Постојање правне, организацијске и планске регулативе из области заштите животне средине	1	1	5	1	1	5	1	1	V	прихватљив
9.2	Опремљеност одговарајућом опремом уа реаговање у ванредним ситуацијама или еколошким инцидентима и оспособљеност људских ресурса за реаговање у њима.	3	2	3	2	1	5	1	2	V	прихватљив
9.3	Одговорна особа за реаговање у ванредним ситуацијама и еколошким инцидентима.	2	1	2	2	2	4	2	4	IV	прихватљив
9.4	Биохазардни потенцијал коришћене технологије.	1	1	5	1	1	5	1	1	V	прихватљив
9.5	Постојање екстерне организације која врши надзор и директне комуникације са одговорним особама у државним службама уа реаговање у ванредним ситуацијама или еколошким инцидентима.	1	2	3	2	1	5	1	2	IV	прихватљив



Процена ризика

Табела М.1 – Процена ризика (1/10)

СРПС А.Ј2.003:2017

ЗАХТЕВИ ЗА ПРОЦЕНУ РИЗИКА	Величина опасности	Изложеност	Рањивост	Вероватноћа	Штета	Критичност	Последице	Ниво ризика	Категорија ризика	Прихватљивост	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
10	У УПРАВЉАЊУ ЉУДСКИМ РЕСУРСИМА							1,00	V	прихватљив	
10.1	Постојање политике управљања људским ресурсима (х) и интерне нормативне регулативе.	1	1	5	1	1	5	1	1	V	прихватљив
10.2	Постојање стандардизованих критеријума и интерних процедура о регрутацији	1	1	4	1	1	5	1	1	V	прихватљив
10.3	Постојање процедура за адаптацију, развој и евалуацију запослених.	1	1	5	1	1	5	1	1	V	прихватљив
10.4	Обезбеђење функционалног, безбедног и инклузивног радног места и окружења.	1	1	5	1	1	5	1	1	V	прихватљив
10.5	Постојање планова за обуку, стицање знања и развој запослених.	1	1	5	1	1	5	1	1	V	прихватљив
10.6	Планирање људских ресурса и организационих промена, као и идентификација кључних запослених.	1	1	5	1	1	5	1	1	V	прихватљив



Процена ризика

Табела М.1 – Процена ризика (1/11)

СРПС А.Ј2.003:2017

ЗАХТЕВИ ЗА ПРОЦЕНУ РИЗИКА	Величина опасности	Изложеност	Рањивост	Вероватноћа	Штета	Критичност	Последице	Ниво ризика	Категорија ризика	Прихватљивост	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
11	У ОБЛАСТИ ИНФОРМАЦИОНО-КОМУНИКАЦИОНО-ТЕЛЕКОМУНИКАЦИОНИХ (ИКТ) СИСТЕМА							2.57	IV	прихватљив	
11.1	Постојање дефинисане безбедносне политике у ИКТ сектору и интерне регулативе која прописује овлашћења, надлежности и процедуре приступа главни компонентама ИКТ система и регулисање значајних аспеката заштите података.	2	1	4	1	1	4	1	1	V	прихватљив
11.2	Постојање техничких, физичких или логичких средстава заштите главних компонента ИКТ система и електронских података.	2	1	4	1	1	4	1	1	V	прихватљив
11.3	Адекватна кадровска попуњеност ИКТ сектораи постојање рационалне организације послова	2	2	3	2	1	5	1	2	V	прихватљив
11.4	Оспособљеност икт сектора за континуирано функционисање у кризним ситуацијама.	2	2	3	2	2	3	2	4	IV	прихватљив
11.5	Овлашћења										прихватљив



	запослених за коришћење корпоративних ИКТ ресурса у приватне сврхе (приступ приватним налозима електронске поште, друштвеним мрежама итд..) и приватних преносних медијума у корпоративним просторијама.	1	2	3	2	2	3	2	4	IV	
11.6	Оспособљеност руководства и запослених за примерно реаговање у случају сајбер напада или других облика високо технолошког криминала.	2	2	3	2	2	3	2	4	IV	прихватљив
11.7	Зависност пословања од ИКТ инфраструктуре	2	2	3	2	1	5	1	2	V	прихватљив



8. Поступање са ризицима

Процена ризика је перманентан процес, сви елементи морају да буду изложени сталној контроли и ревизији. Процена ризика резултира одређивањем мера за поступање са ризицима које треба да помогну доношењу одлука да утичу на будуће активности организације. Доношење одлука се врши на свим нивоима менаџмента. Стога сваки доносилац одлуке има директан утицај на величину и развој ризика. Доношење ефективних и ефикасних мера на нивоу извршног менаџмента, обезбедиће превенцију ризика који се генеришу на извршном нивоу и смањити потребе за реакцијом вишег и средњег менаџмента. На исти начин, адекватне одлуке највишег менаџмента, смањиће ризике пословања који имају ефекте по целу организацију.

Избором одговарајућих мера за поступање са ризиком обухвата балансирање трошкова и напора у примени мера, и користи која се из тога може извући.

Закључак из процене ризика представља основу за доношење мера:

- физичке
- техничке
- физичко техничке заштите
- нормативно организационо и процедуралне мере
- друге опције за ублажавање ризика
- опције за изводљивост
- опције цене ефикасности

Велики број мера за поступањем са ризиком може да буде разматран и примењен појединачно или у комбинацији.

Одлуке треба да узму у обзир: ризике које могу узроковати велику штету, чак и ако су такви догађаји ретки, високофреквентне ризике са малим штетним последицама који могу исцрпети финансијске ресурсе организације својим кумолативним трошковима; ризике за које постоје очигледна решења, повољна када су у питању трошкови, која могу бити лако имплементирана. Одлуке треба да узму у обзир правне и регулаторне захтеве, као и ризике које прете јавном угледу и репутацији, чак и ако поступање са тим ризицима изискује додатне финансијске трошкова.

План поступања са ризицима треба да јасно идентификује редослед приоритета по коме ће бити примењене појединачне мере поступања по ризицима, а то зависи од финансијских ресурса колико су ограничени.

Мере поступања са ризицима треба да се усагласе са вредностима и прецепцијом заинтересованих страна, кроз одговарајуће начине комуникације са њима.

Иако можда подједнако ефективне, неке мере поступања са ризицима могу да буду прихватљивије за заинтересоване стране од других.

Уколико су ресурси за поступање са ризицима ограничени, онда план поступања са ризицима треба да јасно идентификује редослед приоритета по коме ће бити примењени појединачне мере поступања са ризицима.



9. Преглед мера за поступање са ризицима по групама ризика

ЗАХТЕВИ ЗА ПРОЦЕНУ РИЗИКА		МЕРЕ ЗА ПОСТУПАЊЕ СА РИЗИКОМ					
		А Физичка заштита	Б Техничка заштита	В Нормативно- организационе и процедуралне мере	Г Друге опције за ублажавање	Д Опције за изводљивост	Ђ Опције цена – ефикасност
1.	ОПШТИХ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			В1)е В1)а	Г.3г)		
2.	ПО БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ			В.1.з) Б.1в) В.1г) В.2 В.4е)	Г.4 а)		
3.	ПРАВНИ РИЗИЦИ			В1)а В.4)е			Ђ.1 њ)
4.	ОД ПРОТИВПРАВНОГ ДЕЛОВАЊА	А.1 – осим д,ђ,з,н,њ,о) А.2 (све) А.1п) А2све реактивне мере	Б1-све (осим њ,к,м) Б2-све	В.1б) В.1в) В.4а) В.4б)	Г.3 б)	Д 5)	Ђ.1б) Ђ.2а) Ђ.2б)
5.	ОД ПОЖАРА		Б.1.г)	В.1) В.1.г)	Г.1.б)	Д .5)	
6.	ОД ЕЛЕМЕНТАРНИХ НЕПОГОДА И ДРУГИХ НЕСРЕЋА			В.1) В.1.в) В.1.г) В.2) В.4.е)			
7.	ОД НЕУСАГЛАШЕНОСТИ СА СТАНДАРДИМА				Г.3.г)	Д .4)	
8.	ОД ЕКСПЛОЗИЈА			В.1.г) В.4.е)		Д.3) Д .5)	
9.	ПО ЖИВОТНУ СРЕДИНУ			В.2)а В 4)г В1)а	Г2г		
10	У УПРАВЉАЊУ ЉУДСКИМ РЕСУРСИМА			В1)е В.1)а			
11	У ОБЛАСТИ ИНФОРМАЦИОНО-КОМУНИКАЦИОНО-ТЕЛЕКОМУНИКАЦИОНИХ (ИКТ) СИСТЕМА		Б.1п) Б.1њ)	В.1в) В.1е) В.4ф)			



10. Опис мера и образложење ефективности

МЕРА		ОПИС И ОБРАЗЛОЖЕЊЕ
ОПШТЕ ПОСЛОВАЊЕ		
В)	В1а) -израда Правилника	- Препоручује се увођење у интерну организациону регулативу ПРАВИЛНИКА О НАЧИНУ КОРИШЋЕЊА СЛУЖБЕНИХ ВОЗИЛА Препоручујемо израду Правилника о начину вршења набавки добара и услуга
Г)	Г.3г) примена и увођење нових стандарда	Увођењем стандарда СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК подиже ниво и квалитет својих услуга и ефикасније управља пословним процесима. Сама организација и праћење пословања била би бржа и ефикаснија кроз увођење стандарда, као што су ИСО 9001.
БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ		
В)	В.1з) израда и ажурирање постојећих Акт-а, правилника В.1в) израда упутства за безбедно поступање В.1г) Израда планова набавке и занављање средстава и опреме В.2) усаглашавање са Законом и праћењем промена В.4е) едукација и обука запослених	Наставити са устаљеном процедуром и одговорношћу за послове БЗНР. Пратити Законе о истој области и исте се придржавати. СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК је у обавези да измени/ажурира постојећи акт из БЗНР у случају појаве сваке опасности и промене нивоа ризика у процесу рада запослених. На основу процене ризика одрђују се мере заштите, прописују се средства за личну заштиту и врши се оспособљавање за безбедан и здрав рад. Према Закону о безбедности и здравља на раду (СЛ гласник РС бр. 101/05,91/15) члан 15 СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК је дужна да обезбеди запосленима средства и опрему за личну заштиту на раду, у супротном истим Законом су предвиђене казнене одредбе члан 69. У складу са Правилником о личним заштитним средствима, правилником о организацији и систематизацији радних места СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК и самим Актом о процени ризика из области БЗНР – неопходно је ажурирати картоне за задужењем опреме за безбедан рад свих запослених / потпис запослених да су преузели опрему, неопходно је исто опрему зановити новом којима је истекао рок коришћења односно која су оштећена. Неопходно је редовно вршити испитивања услова радне околине за сва радна места ; испитивање микроклима (летњи и зимски период)
Г)	Г.4а) Подела ризика са осигурањем	Организација поседује израђену потребну документација за БЗНР и придржава се одредби истог. Могућност настајања ризика везаних за безбедност и здравље на раду је мала и није искључена. У случају настајања ризика по безбедност и здравља на раду, могуће су материјалне штете и штете по здравље и живот човека. Наставити са придржавањем одредби Закона за БЗНР и содних Закона.
ПРАВНИ РИЗИЦИ		



<p>A)</p>	<p>B 1)а-израда правилника B4) г-процедура мониторинга пословних уговор B2) а-Усаглашавање са Законом о тајности података.</p>	<p>Имплементирати у интерна акта - Правилник о чувању пословне тајне којим ће се одредити појам пословне тајне тј.прецизирати које информације и подаци представљају пословну тајну,како и где се чувају документа са ознаком пословне тајне,како се она означава,ко је одговоран за чување докумената који представљају пословну тајну и да се пропише да су запослени у одређеном временском периоду након престанка радног односа дужни да чувају пословну тајну</p> <p>-Увести праксу потписивања изјаве о поверљивости са запосленима и уговора о чувању поверљивих података са физичким лицима из екстерних фирми која обављају послове током којих могу доћи до поверљивих података(запослени у правним лицима којима поверавају обављање о за дређених послова,односно које ангажују за припрему одређеих аката-као што су разне процене ,планови и др.</p> <p>-успоставити мониторинг реализације пословних уговора.(писане процедуре)</p> <p>Неопходно је увести писане процедуре контроле мониторинга пословних уговора.</p>
РИЗИЦИ ПРОТИВПРАВНОГ ДЕЛОВАЊА		
<p>A)</p>	<p>A.1-Проактивне мере (осим : д,ђ,з,н,њ,о) A.2- све Реактивнемере A.1.п) Обезбедити екстерно лиценцирано правно лице за послове физичку-техничку заштиту или у складу са могућностима организovati самозаштитну делатност</p>	<p>Примена проактивних и реактивних мера постиже се основна сврха службе обезбеђења – заштита лица имовине и пословања односно права, обавезе, дужности и начин рада.</p> <p>Последице по ризик од противправног деловања: Последице ових ризика могу имати штетан ефекат на материјалне,људске и финансијске ресурсе.</p> <p>На локацији СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК је организована самозаштитна делатност. Запослена су 4 лиценцирана службеника обезбеђења без оружја. Покривеност је 24 часа свакога дана у години.</p> <p>Сходно потребама пословања, запослити додатне службенице обезбеђења у складу са Законом о приватном обезбеђењу („Сл. гласник РС“, број 104/2013, 42/2015 и 87/2018) и Правилником о начину вршења послова техничке заштите и коришћења техничких средстава („Сл. гласник РС“, број 91/2019).</p> <p>Уграђено је 48 камера, од тога 15 спољних, 32 унутрашње и једна која није оперативна. Снимци се чувају 30 дана. Мониторинг врше службеници обезбеђења.</p> <p>Неопходно је вршити мониторинг видео надзора 24 часа сваког дана у години. Видео надзор проширити по потреби.</p> <p>Одрадити унутрашња регулатива и писане процедуре са евиденцијама за послове физичко техничко обезбеђење лица имовине и пословања, те на основу тога одрадити:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Упутство о начину комуникације и размене информација од стране корисника услуга и даваоца услуга ФТО - Процедуре рада ФТО по локацијама са обавезама и овлашћењима даваоца услуга ФТО и корисника услуга - Упутство улаз-излаз службених посета ,возила са обавазама и овлашћењима



		<p>даваоца услуга ФТО.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Упутство улаз-излаз возила и запослених корисника услуга са обавазима и овлашћењима даваоца услуга ФТО (са употребом вирди уређаја). - Упутство о употреби видео надзора са обавезама и овлашћењима даваоца услуга ФТО. - Спровођење кодекса понашања запослених код корисника услуга, са обавазима и овлашћењима даваоца услуга ФТО. - Дефинисати обавезе корисника и даваоца услуга ФТО- Казнене одредбе за неиспуњење Уговорених обавеза од стране даваоца услуга ФТО. <p>Одрадити горе поменуте процедуре и упутства за екстерну службу ФТО.</p> <p>Одредити лице за послове координатора службе ФТО и ППЗ путем одлуке одговорног лица, ако се приступи ангажовањем екстерног лиценцираног правног лица.</p>
<p>Б) Б.1-све Проактивне мере (осим:ђ,к,м) Б.2- све Реактивнемере</p>		<p>Применом проактивних и реактивних мера постиже се основна сврха службе обезбеђења – заштита лица имовине и пословања односно права, обавезе, дужности и начин рада.</p> <p>Последице ових ризика могу имати штетан ефекат на материјалне, људске и финансијске ресурсе СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК.</p> <p>Мере за третман за ову групу ризика биће исказане као мера:</p> <p>Рад техничке заштите неопходно је ускладити са Законом о приватном обезбеђењу и Правилником о употреби и коришћењу техничких средстава за заштиту.</p> <p><u>Извршити сукцесивно замену камера (које нису у складу са Правилником о употреби и коришћењу техничке заштите) и допуну/проширење система видео надзора на свим локацијама које су предмет процене ,а све у складу са Законом о приватном обезбеђењу и Правилником о употреби и коришћењу техничких средстава за заштиту. Тачан број и позицију камера на свим локацијама одредиће се израдом плана система техничке заштите а за који је полазна основа израђен акт о процени ризика у заштити лица имовине и пословања.</u></p> <p>Такав систем техничке заштите , спровести:</p> <ul style="list-style-type: none"> - надзор из контролне собе (даваоца услуга) 24h са употребом патролне службе(дислокација)-путем линка (за видео надзор и алармне уређаје), - Обезбедити координатору службе ФТО приступ свим камерама из службене просторије - Надзор служби обезбеђења за праћење ВН из службене просторије- директна слика на контролној тачки 1 <p>Пројектном документацијом / графички приказ дефинисати број потребних камера, смештај централног уређаја (сервера), позиције камера,стабилну кабловску инсталацију и место праћења живе слике као и претрагу у историји догађаја прегледом снимка (минимум 30 дана).</p> <p>Планом система техничке заштите ставити акценат да камере покривају следеће</p> <p>Планом система техничке заштите треба дефинисати и усагласити да се на свим горе наведеним објектима постојећег систем техничке заштите а као и на</p>



		<p>објектима где није инсталиран систем техничке заштите постави ново односно додатна техничка заштита а на начин да штићени простор са спољне стране буде покривен периметрима камера са све четир спољне стране(нема мртве тачке у периметру на сваком улаз/излаз у продајни простор/објекат) као и унутрашњост самог објекта периметре камере поставите на магацинске просторе, места за радника на каси, продајни изложбени простор(на отвореном и затвореном простору); канцеларија у којима се обавља материјално-финансијско пословање, улаз и унутрашњост архиве и серверске собе(сервер видео надзора), ходници ,паркинг простор. При изради плана техничке заштите проверити обухваћеност штићених просторија и евентуално кориговати систем са додатком камера односно сензора алармног уређаја(у складу са овим актом).</p> <p>Смештај централног кућишта (сервер са видео записом), камере,инсталацију и напајање одрадити планом система техничке заштите; видео запис се архивира мимимум 30 дана, а све у складу са Законом о приватном и Правилником о</p> <p>Препорука је уградња у сва службена возила ГПС уређај(локација возила и праћење његовог кретања) и сонду за праћење потрошње горива</p> <p>Обезбедити адекватну ноћну расвету</p>
В)	<p>В.1б) Израда плана В.1в) Израда упуштава за безбедно поступање В.4а) Процедуре које регулишу рад службе обезбеђења В.4б) Процедуре које регулишу однос запослених и службе обезбеђења</p>	<p>СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК Применом нормативно – организационе и процедуралне мера постиже се основна сврха службе обезбеђења – заштита лица имовине и пословања односно права, обавезе, дужности и начин рада.</p>
Г)	<p>Г.3б) увођење нових безбедоносних технологија и њихових процедура</p>	<p>Мере за третман за ову групу ризика одрадити путем ПЛАН ОБЕЗБЕЂЕЊА.</p>
Д)	<p>Д.5) преиспитати постојећи систем заштите, обзиром на његову важност као елемента безбедност</p>	<p>Одрадити проверу исправности техничке и механчке заштите, уредити и усагласити са Законима, Правилницима који дефинише ову област.</p>
Ђ)	<p>Ђ.1б) производ или услуга Ђ.2а) мера физичке заштите Ђ.2б) мера техничке заштите</p>	<p>Анализу цена-ефикасност извршавају економски и финансијски стручњаци СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК.</p>
РИЗИЦИ ОД ПОЖАРА		
В)	<p>В.1.донешење интерне правне регулативе В.1.г) израда планова набавке и обнављање средстава и опреме. В.2)усаглашавање са законом и праћење промена</p>	<p>Наставити са устаљеном праксом и процедурама.</p> <p>За све објекте који су предмет процене одрадити план евакуације Усагласити интерну регулативу (План заштите од пожара) са Законом о пожару.</p> <p>Израдити планове за набавку и обнављање ППЗ опреме и средстава заштите од пожара.</p> <p>Размотрити увођење савремених дојављивача пожара.</p> <p>Пратити промене у закону о заштити од пожара и исте усаглашавати са</p>



		постојећим Актама.
Д)	Д.5) преиспитати постојећи систем заштите,обзиром на његову важност као елемента безбедности.	Наставити са редовним периодичним прегледима ПП опреме, средстава и уређаја, допунити у складу са Законом о пожару сл.гласник 20/2015 средства и опрему за заштиту од пожара и експлозија.
Г)	Г.1.6)	Анализа окружења и предлог допунских мера заштите.
Ђ)	Ђ.2б) мере техничке заштите	Наставити са редовним периодичним прегледима ПП опреме средстава и уређаја из области ППЗ,извршити преглед и попуну истих у складу са законом о пожару и категоризацијом пожарне угрожености.
РИЗИЦИ ОД ЕЛЕМЕНТАРНИХ НЕПОГОДА И ДРУГИХ НЕСРЕЋА		
В)	<p>В.1 в) Израда упутстава за безбедно поступање</p> <p>В.1.г) израда планова набавки и занављање средстава и опреме</p> <p>В.2) усаглашавање са Законом и праћењем промена</p> <p>В.4е) едукација обука и тренинг запослених за поступање у ванредним ситуацијама</p>	<p>Неопходно уредити интерним документом у коме ће да буду дефинисана права и обавезе организацијских целина, снага и субјеката заштите и спасавања, на свим нивоима управљања.</p> <p>Заштита и спасавање треба да буде уређено у систему квалитета и интегрисану у посебну службу или сектор безбедности.</p> <p>Интерним документима одредити све снаге система заштите и спасавања у складу са законом.</p> <p>СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК свој рад је неопходно да усклади са Законом о смањењу ризика од катастрофа и управљању ВС; Уредбе о садржају и начину израде планова заштите и спасавања у ванредним ситуацијама, Упутства о методологији за израду процене угрожености од катастрофа и планова заштите и спасавања у ванредним ситуацијама, Правилника о начину израде и садржају плана заштите од удеса, Уредбе о обавазним средствима и опреми за личну узајамну и колективну заштиту од елементарних непогода и других несрећа</p> <p>Препоручује се да СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК примењује све мере у складу са претходно наведеним Закономима, Правилницима и Уредбама.</p> <p>СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК је извршила опремање обавезним средствима и опремом за спровођење личне , узајамне и колективне заштите од елементарних непогода и других несрећа запослених лица у објекту,те је неопходно опремити са следећом опремом и то:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Потребним комплетом за пружање прве помоћи - Потребним бројем приручне апотеке (зидни ормарић или преносива торба) - Потребним бројем комплет алата - Потребним бројем средстава за дезинфекцију - <p>По добијању сагласности МУП РС-сектора за ванредне ситуације на процену ризика од катастрофа и израде плана заштите и спасавања,потребно је редовно вршити обуку запослених на основу плана заштите и спасавања,плана заштите</p>



		<p>од удеса, правилно чувати средства за заштиту у складу са законом о ванредним ситуацијама и планом заштите и спасавања.</p> <p>Штете изазване елементарним непогодама могу се аспектовати на све вредности СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК (људски, финансијски, материјални ресурси и др.).</p> <p>У случају елементарних непогода, поступати према мерама прописаним у процени угрожености и плановима заштите и спасавања.</p> <p>Координацију и надзор примене мера треба да врши локални савет за безбедност.</p>
РИЗИЦИ ОД НЕУСАГЛАШЕНОСТИ СА СТАНДАРДИМА		
Г)	Г.3г) Увођење и примена стандарда.	<p>СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК нема имплементирани стандарде. Стандарди подразумевају унифициране процедуре које се спроводе СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК, описивањем тачног редоследа радњи у спровођењу поступка и појединачног описивања свеке од њих.</p> <p>За СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК то значи :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Бољу ефикасност у раду - Тачност - Поверење и одговорност - Усклађеност у раду <p>Којима је основни резултат боља усклађеност и уређеност унутрашњег пословања, доказује да је свој рад ускладила са квалитетом на тржишту, тачно праћење комплетног пословања као и корист и задовољство грађана- односно корисника услуга.</p> <p>СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК нема усвојен:</p> <p>-Стандард OHSAS 18001 дефинише захтеве за систем менаџмента здрављем и безбедношћу на раду. Имплементација овог стандарда, на познат начин представља потврду решености руководства да испуњава захтеве из политике заштите здравља и безбедности на раду, дајући при том предност превентивним мерама у односу на корективне мере. Применом стандарда OHSAS 18001 се потврђује да руководство настоји да одржава ниво физичке, менталне и друштвене безбедности радника свих занимања, али и да овај ниво унапреди, као и да спречи повређивање запослених на раду и у вези са радом.</p>
РИЗИЦИ ОД ЕКСПЛОЗИЈА		
В)	В.1 г) Израда планова набавке и занављање средстава и опреме. В.4.е) едукација и тренинг запослених.	<p>Извршити набавку и допуну средстава и уређаја, допунити у складу са законом о пожару (Сл.гласник 20/2015) средства и опрему за заштиту од пожара и експлозија.</p> <p>Наставити са обуком запослених као до сада, у складу са Законом о пожару. Пратити законске одредбе и усаглашавати ток обуке са истим.</p> <p>Применити План ЗОП</p> <p>За све објекте које су предмет процене одредити план евакуације</p>



Д)	Д.3)постојеће мере су већим делом усклађене са политиком организације и важећим Законима за ову област процене.	Наставити са редовним периодичним прегледима ПП опреме,срдстава и уређаја, и поступање у складу са планом заштите од пожара. Преиспитати постојећи систем заштите,обзиром на његову важност као елемента безбедности.
РИЗИЦИ ПО ЖИВОТНУ СРЕДИНУ		
В)	В 1-доношење интерне правне регулативе-уређење области заштите животне среди В4) е -едукација и тренинг запослених В4к -периодично испитивање радне околине у роковима који су Законом предвиђени	-у интерним актима предузећа употпунити и уредити област заштите животне средине -Донети одлуку о одговорном лицу за реаговање у ванредним ситуацијама (еколошке катастрофе, елементарне непогоде..) Увести праксу периодичних испитивања услова радне околине у позоришту,у роковима који су законом прописани; Едукација запослених за реаговање у ванредним ситуацијама и еколошким инцидентима.
РИЗИЦИ У ПРОЦЕСУ УПРАВЉАЊА ЉУДСКИМ РЕСУРСИМА		
В)	В1) а Израда Правилника В1)е-израда аката	Препоручује се израда а)-ПРАВИЛНИК-а О НАЧИНУ ОБЕЗБЕЂИВАЊА МИНИМУМА ПРОЦЕСА РАДА ЗА ВРЕМЕ ШТРАЈКА б)-ПРАВИЛНИК О СТРУЧНОМ УСАВРШАВАЊУ ЗАПОСЛЕНИХ - КОДЕКСА ПОНАШАЊА ЗАПОСЛЕНИХ
РИЗИЦИ У ОБЛАСТИ ИКТ СИСТЕМА		
Б)	Б.1н) техничка средства заштите ИКТ система Б.1њ) логичка средства заштите ИКТ система	Организација безбедност ИКТ система остварује у складу са Законом о информационој безбедности. Применом ових мера постиже се заштита информација. Постојећи степен заштите је делимићно задовољавајући. У складу са умањењем ризика препоручује се формирање кризног центра који би запослени контактирали у случају необичних дешавања при раду са ИКТ системом (сметње на мрежи, сумњиви мејлови,немогућност приступа програма и појављивање необичних поп-уп реклама итд.). Изради и усвоји Акт о безбедностиИКТ којим би се прописале мере заштите, принципи, начин и процедуре постизања и одржавања адекватног нивоа безбедности система,као и овлашћења и одговорности у вези са безбедношћу и ресурсима ИКТ система; -изврши анализу исправности и старости информатичке опреме и сачини план



њеног занављања;

-изгради сервер салу која би обезбедила одговарајућу заштиту информатичких ресурса;

-интерним актом да пропише обавезу запосленима да у краћим временским интервалима мењају шифре како би се повећао степен њихове безбедности.

5 савета , како да се заштитите од кибер/сајбер-криминала:

Изаберите компликовану приступну шифру (пасворд) и редовно је мењајте.

-Велики број људи користи исту приступну шифру за скоро све рачуне (контове) и емаил адресе. И то је велика греска. Једном проваљена приступна шифра се углавном испроба и на осталим рачунима и е-маиловима које има нападнута особа.

Изаберите компликовану шифру састављену од великих и малих слова, бројева и симбола. Програми које користе хакери углавном не покривају све те вариабле.

Треба знати да постоје и програми који користе речи из речника и који испробавају те речи као приступне шифре великом брзином. Уколико користите приступну шифру типа « планина » или « тврђава » само ће те олакшати посао хакеру.

Водите рачуна да редовно мењате приступне шифре, свака трећи месеца је већ добар ритам. У случају да заборавите приступну шифру и она вам се пошаље путем е-маила, обавезно обришите тај е-маил.

2. Добро изаберите вас « Pape-feu» и вас антивирус

Сваки хакер сматра да не постоји систем који је 100% сигуран и да не постоји рачунар који не може да се заузме. Питање је само времена. И на томе је заснована идеја заштите против кибер/сајбер напада-криминала. Што више отежати и продужити време које је потребно хакеру да заузме рачунар или информациони систем.

Pape-feu је нека врста филтера која регулише улаз и излаз и блокира одређене конекције вашег рачунара. Да би хакер ушао у ваш рачунар он мора да заобиђе « Pape-feu» то јест да нађе грешку и слободан пролаз. Те грешке и неконтролисани слободни пролази се редовно исправљају са « update » програма Pape-feu. Због тога их треба редовно прихватати и радити без обзира колико оне дуго трајале. Уколико вирус ипак прође поред Pape-feu ту је програм антивирус који треба да је довољно ефикасан и да блокира вирус. Искуство каже да су антивируси који се продају много ефикаснији од оних који се не плаћају.

3. Инсталирати кљуш -WPA2- на вашој wifi мрежи или конекцији



		<p>Постоје разни кључеви wifi. Кључ WEP је најраспрострањенији јер је први избор на већини рачунарске опреме. Нажалост, он је и нај лошији избор. Дobar хакер је у стању да разбије кључ WEP за 3 до 5 минута, за време док правите краћи одмор и прикључени сте на неку слободну wifi мрежу, док консултујете ваше е-маилове, на неколико метара од вас неки хакер је у стању да провали у вас смартфон или портабл рачунар. За пробијање кључа WPA2 хакеру је потребно чак 11 до 16 сати.</p> <p>4. Угасите вашу wifi конекцију након завршетка рада</p> <p>Чак и када је вас рачунар искључен ваша интернет конекција и ваша информациона мрежа је осетљива на пиратирање. Преко пиратиране мреже, хакеру је лакше да уђе у рачунар који је прикључен на wifi. Због тога треба искључити wifi мрежу када је не користите. То можете урадити или гашењем « internet box-a » или искључивањем wifi антене.</p> <p>5. Залепите селотеп или парче папира на вашу web камеру</p> <p>Уколико и поред ваших мера неко успе да уђе у ваш рачунар и преузме контролу, барем онемогућите да вас та особа шпијунира преко ваше личне web камере.</p> <p>Препоручује се формирање кризног центра који би запослени контактирали у случају необични дешавања при раду са ИКТ система (сметња на мрежи, сумњиви емаилови, немогућност приступа програму, појављивање необичних поп-уп реклама итд.</p>
<p>В)</p>	<p>В.1в) Израда упутстава за безбедно поступање</p> <p>В.1е) Израда Акта</p> <p>В.4ф) процедуре које регулишу ИКТ систем</p>	<p>Применом ових мера организација се усклађује са важећим законима по питању осетљивих података. Да би се на адекватан начин успоставио систем заштите безбедности ИКТ система неопходно је постојање упутстава и процедура које се налазе у у самом акту о икт и регулатива(процедуре) које регулишу начин рада са ИКТ системима.</p> <p>Закон о информационој безбедности (“Сл. гласник РС”, бр. 6/2016) почео је да се примењује 5. фебруара 2016. Год, а који се не примењује у потпуности у СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК Овим законом се уређују мере заштите од безбедносних ризика у информационо-комуникационим системима, одговорности правних лица приликом управљања и коришћења информационо-комуникационих система и одређују се надлежни органи за спровођење мера заштите, координацију између чинилаца заштите и праћење правилне примене прописаних мера заштите.</p> <p>Путем Акта ИКТ и правилника дефинисати безбедносу политике у ИКТ сектору и интерне регулативе која прописује овлашћења, надлежности и процедуре приступа главни компонентама ИКТ система и регулисање значајних аспеката заштите података.</p>



11. Ознаке мера за поступање са ризицима

11.1. Мере физичке заштите (објеката, лица, јавних окупљања)

- 1) Проактивне мере
 - а) контрола приступа објекту и деловима објекта
 - б) контрола понашања и кретања уштићеном простору и објекту
 - в) патролирање
 - г) преглед лица, пртљага и возила - контрола робе и предмета
 - д) пратња и заштита
 - ђ) противпожарна стража
 - е) менаџмент из контролног центра - даљински мониторинг
 - ж) провера закључаности објеката и извештавање
 - з) праћење временских прилика и предузимање мера превенције
 - и) контрола исправности ограда, брава и решетки
 - ј) праћење штетних догађаја у току обављања редовног посла и извештавање о њима
 - к) редовне анализе активности, израда планова за отклањање недостатака
 - л) обука свих лица у вези са препознавањем различитих врста опасности
 - љ) информисање свих лица о догађајима који су се десили
 - м) планирање и контрола мера личне, узајамне и колективне заштите
 - н) израда планова евакуације и имплементација у радном простору
 - њ) процедура за чување оружја
 - о) провера стања оружја, вођење евиденција
 - п) Обезбедити екстерно лиценцирано правно лице за послове физичку-техничку заштиту или у складу са могућностима организовати самозаштитну делатност
- 2) Реактивне мере
 - а) узбуњивање и евакуација
 - б) обавештавање јавних служби и надређених
 - в) примена овлашћења по настанку догађаја



- г) гашење почетног пожара
- д) пружање прве помоћи
- ђ) обезбеђење лица места и чување материјалних доказа
- е) интервенција патролних тимова контролног центра
- ж) појачано осматрање критичног објекта или рејона
- з) пружање информација хитним службама на лицу места
- и) заштита лица и имовине у случају напада хладним или ватреним оружјем
- ј) уклањање материјала и средстава који могу да буду уништени или оштећени
- к) коришћење средстава и опреме за личну, колективну и узајамну заштиту у складу са интерним прописима
- л) одредити одговорно лице са стручним испитимо из области ППЗ или ангажовати друго екстерно правно лице за исту област

11.2. Мере техничке заштите (објеката, лица, јавних окупљања)

- 1) Проактивне мере
 - а) механичка заштита – ограде
 - б) алармни системи – противпровални
 - в) алармни системи – противпрепадни
 - г) алармни системи – противпожарни
 - д) систем видео обезбеђења
 - ђ) систем електронског надзора робе
 - е) систем за контролу приступа – картица
 - ж) систем за контролу приступа – шифра
 - з) систем за контролу приступа – биометрија
 - и) систем за контролу приступа – комбинација КШБ
 - ј) систем за детекцију забрањених предмета и материја
 - к) систем електрохемијске заштите (кофери, контејнери, касе, трезори и др.);
 - л) интегрисана заштита с најмање једним локалним надзорним местом (контролна соба)



- и системом везе са службеницима обезбеђења наштићеном објекту
- љ) оправка ограде, решетки и других препрека
- м) транспорт новца
- н) техничка средства заштите ИКТ система
- њ) логичка средства заштите ИКТ система
- о) уредити техничку заштиту ППЗ (хидранска мрежа са пројектном документацијом и сагласношћу МУП-а)

- 2) Реактивне мере
 - а) сигнализација/јављање неовлашћеног уласка у штићени простор и дојава контролном центру
 - б) тестирање и провера система који су били активирани
 - в) санирање оштећења механичке заштите
 - г) анализа снимљених записа у функцији утврђивања следа догађаја
 - д) техничка интервенција патролног тима контролног центра
 - ђ) анализа услова у којима су нарушене мере техничке заштите
 - е) преиспитивање функционалности елемената техничке заштите
 - ф) анализа преосталих ризика и предузимање мера за поступање са истима

11.3. Нормативно-организационе и процедуралне мере

- 1) Доношење интерне правне регулативе (општих аката)
 - а) Израда правилника
 - б) Израда плана
 - в) Израда упутстава за безбедно поступање
 - г) Израда планова набавке и занављања средстава и опреме
 - д) Израда бонитета
 - ђ) Израда политике људских ресурса
 - е) Израда акта



ж) Израде стратегије управљања ризицима

з) израда и ажурирање постојећих аката Акт-а

- 2) Усаглашавање са законом праћење промена
 - а) Усаглашавање са Законом о тајности података
- 3) Уношење заштитних уговорних клаузула
 - а) процедуре за заштитне механизме за склопљене уговоре на међународном и домаћем тржишту
- 4) Увођење процедура и механизма надзора и контроле:
 - а) процедуре које регулишу рад службе обезбеђења
 - б) процедуре које регулишу однос запослених и службе обезбеђења
 - в) процедуре које регулишу механизме надзора и контроле пословних процеса
 - г) процедура мониторинга закључених уговора
 - д) механизми и процедуре које регулишу унутрашње истраге
 - ђ) процедуре регрутације, селекције, адаптације, вођења каријере и отпуштања запослених
 - е) едукација и тренинг запослених
 - ж) уређење простора
 - з) процедуре након извршеног кривичног дела
 - и) израда процедура за рад и слагање опасних материја у магацинима
 - ј) процедуре за анализе стања система безбедности
 - к) процедуре за отклањање недостатака уочених у процесу надзора
 - л) израда процедура за слагање опреме и делова у магацинима
 - м) израда процедура за поступање са опасним отпадом
 - н) евиденције за квалитет добављача радова
 - њ) евиденције за квалитет добављача услуга
 - о) евиденције за квалитет добављача добара
 - п) евиденција о кваровима возила, машина и опреме
 - р) евиденција о лошим пословним уговорима
 - с) евиденција о последицама физичких ризика



- t) евиденција о удесима за које су криви запослени
- ћ) процедуре за анализу тржишта добављача радова, добара и услуга
- у) процедуре за планирање људских ресурса
- ф) процедуре које регулишу ИКТ систем
- х) процедуре за службу безбедносног менаџмента
- 5) Усаглашавање са релевантним стандардима
- 6) Израда система научених лекција
- 7) Комуникација и размена информација са заинтересованим странама
- 8) Праћење негативних догађаја у окружењу и извештавање менаџмента
- 9) Систематизовање радног места за истраживање заинтересованих страна
- 10) Систематизовање специфичних радних места, тако да се врши праћење опасности за које се врши процена
- 11) Увођење анализа и контрола на свим нивоима менаџмента
- 12) Увођење савремених система за дојаву и гашење пожара
- 13) Анализа стања утицаја на животну средину
- 14) Провера и верификација материја које се одлажу на отпаду
- 15) Попуњавање радних места са захтевима систематизације
- 16) Координација рада служби
- 17) Одржавање чистоће на површинама са горивима и мазивима
- 18) Склањање средстава из критичних рејона

11.4. Друге опције за ублажавање ризика

- 1) Избегавање ризика – активности које доводе до ризика
 - а) дневна измена планова у складу са ситуацијом
 - б) анализа окружења и предлог допунских мера заштите
- 2) Смањење ризика засновано на људским активностима:
 - а) контрола, усмеравање и управљање понашањем (употребом



- техничких и социопсихолошких мера)
- б) контрола према процедурама и друге организационе мере
 - в) вршење надзора од стране извршног менаџмента над реализацијом активности
 - г) вршење аудита ангажовањем екстерних независних правних лица
- 3) Смањење ризика без људских активности:
- а) измена постојеће технологије и техничко-технолошког поступка рада и/или пословања
 - б) увођење нових безбедносних технологија и њихових процедура
 - в) перманентно праћење промена на пољу технике, технологије и рада са људима
 - г) имплементација и примена адекватних стандарда
- 4) Подела ризика
- а) осигурањем
 - б) поделом активности са другим правним лицем
- 5) Задржавање или прихватање ризика
- а) задржавање ризика уз одређивање лица (службе која ће да га прати и извештава)
 - б) задржавање ризика без обавезе праћења
 - в) прихватање ризика уз одређивање лица (службе која ће да га прати и извештава)
 - г) прихватање ризика без обавезе праћења

11.5. Опције за изводљивост

- 1) Постојеће мере су усклађене са политиком организације
- 2) Постојеће мере у већем делу нису усклађене са политиком организације
- 3) Постојеће мере су већем делу усклађене са политиком организације
- 4) Постојеће мере нису усклађене са политиком организације и важећим Закономима за ову област процене, потребне корективне мере
- 5) Преиспитати постојећи систем заштите, обзиром на његову важност као елемента безбедности



11.6. Анализа цена - ефикасност

Анализу цена-ефикасност извршавају економски и финансијски стручњаци организације. На основу исказаних потреба за изградњом или побољшањем делова система безбедности, ови органи треба да обрачунају следеће елементе:

- 1) Увођење (годишњи износ) или износ корекције :
 - а) радних процеса и процедура
 - б) производа или услуге
 - в) нових облика едукација
 - г) анализа функционисања система безбедности и извештавање менаџмента
 - ђ) анализа функционисања осталих пословних функција са аспекта утицаја на систем безбедности и извештавање менаџмента
- 2) Увођење (годишњи износ) или износ корекције :
 - а) мера физичке заштите
 - б) мера техничке заштите
 - в) мера менаџмента из контролног центра
 - г) мера заштите вредности у транспорту
- 3) Осигурање ризика (годишњи износ)
- 4) Организацијских промена



12. Надгледање и преиспитивање

12.1. Контрола и ревизија

Процена ризика је перманентан процес, сви елементи морају да буду изложени сталној контроли и ревизији. Процена ризика резултира одређивањем мера за поступање са ризицима које треба да помогну доношењу одлука да утичу на будуће активности СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК. Доношење одлука се врши на свим нивоима менаџмента. Стога сваки доносилац одлуке има директан утицај на величину и развој ризика. Доношење ефективних и ефикасних мера на нивоу извршног менаџмента, обезбедиће превенцију ризика који се генеришу на извршном нивоу и смањити потребе за реакцијом вишег и средњег менаџмента. На исти начин, адекватне одлуке највишег менаџмента, смањиће ризике пословања који имају ефекте по СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК.

Реализација одлуке претпоставља постојање плана за поступање са ризицима и имплементацију мера на свим нивоима управљања. План реализације мера за поступање са ризиком израђује менаџер ризика, а реализују га власници ризика/одговорно лице СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК и појединци. Информације које улазе у планове поступања са ризицима обухватају:

- а) особе које су одговорне за одобравање плана и особе које су одговорне за примену плана;
- б) предложене мере;
- в) мере деловања и ограничења;
- г) захтеве за надгледање и извештавање;
- д) захтеве навођења извора;
- ђ) очекивану корист и
- е) временско усклађивање.

Планови за поступање са ризицима треба да буду интегрисани у управљачке процесе СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК и о њима би требало разговарати са одговарајућим заинтересованим странама.

Контрола и ревизија могу да укључују редовне, периодичне или изненадне провере или контроле, у складу са проценом највишег руководства организације. Није довољно ослањати се само на повремене ревизије и контроле, тј. потребно је планирати више начина контроле. Извршни менаџмент је у обавези да врши сталне контроле примене мера за поступање са ризиком. Одговорности за контролу и ревизију треба да буду јасно дефинисане на свим нивоима управљања. Нарочито је важно инсистирати на одговорностима за праћење појединих ризика и извештавање о променама.



12.2. Комуникација у вези са ризицима

Потребно је да СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК успостави интерну комуникацију и механизме извештавања да би обезбедила да релевантне информације настале проценом ризика буду доступне одговарајућим нивоима руковођења у организацији као основа за доношење одлука и подршка у остваривању организационих циљева. Комуникацију организује и реализује менаџер ризика. Резултате анализа предочава руководиоцу.



13. Карактеристике потенцијалне опасности

13.1. Ризици општих пословних активности

Карактеристике потенцијалне опасности

Ризици општих пословних активности

Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика		НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 1.Скоринг	Напомена
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Материјални ресурси -Финансијски учинак -Регулативно правне -углед	
6		Ангажоване снаге	-Руководство	
7		Предузете почетне мере	-урађен годишњи финансијски извештај	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно /правне -Угрожен углед	
9		Постојеће мере заштите	-Финансијски извештај предат ревизору	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		
18	Ненаведене опасности (штетни догађаји)			



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика		НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 2.Евидентиране последице техничких ризика	Напомена
	2	3	4	
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Материјални ресурси -Финансијски учинак -Регулативно правне -углед	
6		Ангажоване снаге	-Руководство	
7		Предузете почетне мере	-урађен годишњи финансијски извештај	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно /правне -Угрожен углед	
9		Постојеће мере заштите	-урађени планови занављања и поправки МТС	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		
18		Ненаведене опасности (штетни догађаји)		



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика		НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 3.Евидентиране последице финансијских ризика	Напомена
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Материјални ресурси -Финансијски учинак -Регулативно правне -углед	
6		Ангазоване снаге	-Руководство	
7		Предузете почетне мере	-урађен годишњи финансијски извештај	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно /правне -Угрожен углед	
9		Постојеће мере заштите	-Финансијски извештај предат ревизору	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		
18	Ненаведене опасности (штетни догађаји)			



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика		НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 4.Евидентиране последице физичких ризика	Напомена
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Материјални ресурси -Финансијски учинак -Регулативно правне -углед	
6		Ангажоване снаге	-Руководство	
7		Предузете почетне мере	-урађен годишњи програм рада	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно /правне -Угрожен углед	
9		Постојеће мере заштите		
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		
18		Ненаведене опасности (штетни догађаји)		



Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика		НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 5. Усаглашеност са SRPS ISO 22301	Напомена
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Материјални ресурси -Финансијски учинак -Регулативно правне -углед	
6		Ангажоване снаге	-Руководство	
7		Предузете почетне мере	-није усвојен стандард	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно /правне -Угрожен углед	
9		Постојеће мере заштите		
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		
18		Ненаведене опасности (штетни догађаји)		



Анализа ризика по безбедност и здравље на радном месту и у радној околини:

Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика		НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 1.Постојање правне, организацијске и планске регулативе из области безбедности и здравља на радном месту и у радној околини	Напомена
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Материјални ресурси -Финансијски учинак -Регулативно правне -углед	
6		Ангажоване снаге	-Руководство - акт о БЗНР	
7		Предузете почетне мере	-именовано лице за послове БЗНР	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно /правне -Угрожен углед	
9		Постојеће мере заштите	-именовано лице са лиценцом за обављање послова безбедности и здравља на раду -Донети су: -Акт о процени ризика на радном месту -Правилник о безбедности и здрављу на раду и -Програм оспособљавања запослених за безбедан и здрав рад.	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		



17	Интеракција са другим ризицима		
18	Ненаведене опасности (штетни догађаји)		

Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА	Напомена	
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Материјални ресурси -Финансијски учинак -Регулативно правне -углед	
6		Ангажоване снаге	-Руководство - лице за БЗНР	
7		Предузете почетне мере	-именовано лице за послове БЗНР	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно /правне -Угрожен углед	
9		Постојеће мере заштите	-именовано лице са лиценцом за обављање послова безбедности и здравља на раду -Донети су: -Акт о процени ризика на радном месту -Правилник о безбедности и здрављу на раду и -Програм оспособљавања запослених за безбедан и здрав рад.	



10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		
18		Ненаведене опасности (штетни догађаји)		



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика		НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА	Напомена
1	2	3	4	5
			3.Обавезно социјално осигурање, колективно осигурање од последица повреда на раду и професионалних обољења, добровољно додатно осигурање	
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Материјални ресурси -Финансијски учинак -Регулативно правне -углед	
6		Ангажоване снаге	-Руководство	
7		Предузете почетне мере	-Донете одлуке	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно /правне -Угрожен углед	
9		Постојеће мере заштите	-примена донетих одлука о обавезном социјалном осигурању, колективном осигурању од последица повреда на раду и професионалних обољења	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		
18		Ненаведене опасности		



	(штетни догађаји)		
--	-------------------	--	--

Анализа правних ризика

Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА	Напомена	
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Материјална штета -углед	
6		Ангажоване снаге	-Руководство	
7		Предузете почетне мере	-Интерним актима дефинисана обавеза чувања пословне тајне за све запослене	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Углед -Материјална штета	
9		Постојеће мере заштите	-Интерним актима дефинисана обавеза чувања пословне тајне за све запослене	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17	Интеракција са другим ризицима			



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика		НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 2.Постојање, потпуност и адекватност равноправних и организационих механизма заштите безбедности пословања од запослених и/или трећих лица	Напомена
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Финансијски учинак -Углед	
6		Ангажоване снаге	-Руководство -Запослени	
7		Предузете почетне мере	-Донета интерна акта	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Материјална штета -Стрес код запослених	
9		Постојеће мере заштите	Примена интерних аката	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика		НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 3.Постојање, потпуност и адекватност регулативе којом се предвиђа надлежност у области надзора и контроле законитости пословања, поштовање интерних процедура од стране запослених и одговорних лица и спровођење мера за превенцију и поступање са ризиком	Напомена
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Финансијски учинак -Углед	
6		Ангажоване снаге	-Руководство -Запослени	
7		Предузете почетне мере	-Донети интерни акти којима је генерално успостављен систем контроле рада и одговорности	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Материјална штета -стрес код запослених	
9		Постојеће мере заштите	Примена интерних аката	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17	Интеракција са другим ризицима			



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА	Напомена	
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	4.Постојање, потпуност и адекватност интерних процедура за мониторинг, закључивање и реализацију домаћих и међународних уговора и превенције настанка имовинске штете услед закључења неповољних пословних аранжмана	
2		Организација/организациони део	31.5.2023.	
3		Макролокација	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
4		Микролокација	Врдник	
5		Угрожене штићене вредности	Карађорђева бр. 6	
6		Ангажоване снаге	-Пословање -Финансијски учинак -углед	
7		Предузете почетне мере	-Руководство -Службеник за јавне набавке -Комисија	
8		Процењене последице по штићене вредности	- Донет Правилник о јавним набавкама	
9		Постојеће мере заштите	-Посливање -Углед -Материјална штета	
10	Завршно стање	Време изложености ризику	-Техничка припрема уговора од стране стручних служби -Примена одредби Правилника о јавним набавкама	
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17	Интеракција са другим ризицима			

Образац SRPS A.L2.003/5



Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика		НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 5.Постојање, потпуност и адекватност унутрашњих механизма за праћење судских, управних и других спорова и поступака које корисник води	Напомена
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Финансијски учинак -Углед	
6		Ангажоване снаге	-Руководство -Запослени -Јавно правобранилаштво	
7		Предузете почетне мере	-Донета интерна акта	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Материјална штета -Стрес код запослених	
9		Постојеће мере заштите	-Примена интерних аката	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА	Напомена	
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Финансијски учинак - углед	
6		Ангажоване снаге	-Руководство -Запослени	
7		Предузете почетне мере	-Није одређено лице за праћење рада службеника ФТО	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Материјална штета -Стрес код запослених	
9		Постојеће мере заштите		
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17	Интеракција са другим ризицима			



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА	Напомена	
		7. Постојањене адекватних, непотпуних или противречних закона и других прописа који, сами по себи или у вези један са другим, проузрокују тешкоће у погледу законитог функционисања организације и безбедности њеног пословања		
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Финансијски учинак -Углед	
6		Ангажоване снаге	-Руководство -Запослени	
7		Предузете почетне мере	-Идентификовани прописи	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Материјална штета -Стрес код запослених	
9		Постојеће мере заштите	-Идентификовани прописи	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		



Анализа ризика од противправног деловања

Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика		НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 1. Могућност да организација постане објекат имовинског криминалитета	Напомена
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Материјална штета -Углед	
6		Ангажоване снаге	- Руководство	
7		Предузете почетне мере	Организована самозаштитна делатност	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Материјална штета -Повреда угледа	
9		Постојеће мере заштите	Организована самозаштитна делатност	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика		НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 2.Могућност да организација постане објекат насилничког криминалитета и тежих прекршаја против јавног реда и мира	Напомена
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Материјална штета -Углед	
6		Ангажоване снаге	- Руководство	
7		Предузете почетне мере	Организована самозаштитна делатност	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Материјална штета -Повреда угледа	
9		Постојеће мере заштите	Организована самозаштитна делатност	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика		НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА	Напомена
	1	2	3	
			3.Могућност да организација постане објект политичког криминалитета	
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Материјална штета -Углед	
6		Ангажоване снаге	-Руководство	
7		Предузете почетне мере		
8		Процењене последице по штићене вредности	-Материјална штета -Повреда угледа	
9		Постојеће мере заштите		
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА	Напомена	
1	2	3	4	5
		4. Могућност да организација постане објекат привредног криминалитета и привредних престапа и прекршаја везаних за привредно и финансијско пословање		
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Материјална штета -Углед	
6		Ангажоване снаге	-Руководство	
7		Предузете почетне мере		
8		Процењене последице по штићене вредности	-Материјална штета -Повреда угледа	
9		Постојеће мере заштите		
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА	Напомена	
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Материјална штета -Углед	
6		Ангажоване снаге		
7		Предузете почетне мере		
8		Процењене последице по штићене вредности	-Материјална штета -Повреда угледа	
9		Постојеће мере заштите		
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		



Анализа ризика од пожара

Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА	Напомена	
1	2	3	4	5
		1.Постојање нормативних аката у складу с правном регулативом (правилник о заштити од пожара, односно правила заштите од пожара, план заштите од пожара објекта или подручја)		
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Материјални ресурси -Финансијски учинак -Регулативно/ правне -Углед	
6		Ангажоване снаге	- Руководство - Одг. лице ЗОП	
7		Предузете почетне мере	-Донета интерна акта	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно/правне -Повреда угледа	
9		Постојеће мере заштите	- Израђен План ЗОП и примена документације из области ЗОП	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17	Интеракција са другим ризицима			



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика		НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 2. Категоризација правног лица и организовање у складу са проценом угрожености у складу с правном регулативом	Напомена
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Материјални ресурси -Финансијски учинак -Регулативно/ правне -Углед	
6		Ангажоване снаге	- Руководство - Одг. лице ЗОП	
7		Предузете почетне мере	-Донета интерна акта	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно/правне -Повреда угледа	
9		Постојеће мере заштите	- Израђен План ЗОП и примена документације из области ЗОП	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17	Интеракција са другим ризицима			



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА	Напомена	
1	2	3	4	5
		3.Кадровска и техничка попуњености квалификованост људи који раде на пословима заштите од пожара у складу са правном регулативом		
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Материјални ресурси -Финансијски учинак -Регулативно/ правне -Углед	
6		Ангажоване снаге	-Одговорно лице ЗОП	
7		Предузете почетне мере	-Донета интерна акта - Запослени обучени да реагују у случају пожара	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно/правне -Повреда угледа	
9		Постојеће мере заштите	-Именовано одговорно лице ЗОП - Запослени обучени да реагују у случају пожара	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17	Интеракција са другим ризицима			



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА	Напомена	
1	2	3	4	5
		4. Постојање и одржавање уређаја, опреме и инсталација и средстава за заштиту од пожара према Закону о заштити од пожара, техничким прописима, упутству произвођача опреме		
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	- Материјални ресурси - Финансијски учинак - Регулативно/ правне - Углед	
6		Ангажоване снаге	- Руководство - Запослени	
7		Предузете почетне мере	- Редовно сервисирање уређаја, опреме, инсталација и средстава за заштиту од пожара	
8		Процењене последице по штићене вредности	- Финансијске последице - Регулативно/ - Повреда угледа	
9		Постојеће мере заштите	- Редовно сервисирање уређаја, опреме, инсталација и средстава за заштиту од пожара	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17	Интеракција са другим ризицима			



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА	Напомена	
1	2	3	4	5
		5.Програм основне обуке и евиденције запослених из области заштите од пожара		
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Регулативно/ правне -Углед	
6		Ангажоване снаге	-Руководство -Запослени	
7		Предузете почетне мере	-Донет Програм обуке са позитивним мишљењем МУП РС-сектор за ванредне ситуације	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно/правне -Повреда угледа	
9		Постојеће мере заштите	-Донет програм обуке, примењује се	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика		НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 6.Сагласност надлежног органа Министарства унутрашњих послова на инвестиционо техничку документацију, изведено стање и употребу објекта	Напомена
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Мартеријални ресурси -Регулативно/ правне -Углед	
6		Ангажоване снаге		
7		Предузете почетне мере		
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно/ -Повреда угледа	
9		Постојеће мере заштите		
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика		НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 7.Надзор противпожарне инспекције и спровођење наложених мера заштите од пожара	Напомена
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Материјални ресурси - Регулативно/ правне -Углед	
6		Ангажоване снаге	-Руководство - Одрговорно лице ЗОП	
7		Предузете почетне мере	-Израђена сва документација у складу са Законом ЗОП	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно/правне -Повреда угледа	
9		Постојеће мере заштите	- Израђена сва документација у складу са Законом ЗОП	
10		Завршно стање	Време изложености ризику	
11	Ниво ризика			
12	Погођене штићене вредности			
13	Последице на штићеним вредностима			
14	Предузете мере			
15	Ниво преосталог ризика			
16	Ефекат предузетих мера			
17	Интеракција са другим ризицима			



Анализа ризика од елементарних непогода и других несрећа

Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА	Напомена	
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Материјални ресурси -Регулативно/ правне -Углед	
6		Ангажоване снаге	-Руководство	
7		Предузете почетне мере	- Није израђена документација	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно/ -Повреда угледа	
9		Постојеће мере заштите	- Није израђена документација	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика		НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 2.Постојање плана и евиденције оспособљености запослених за поступање у ванредним ситуацијама	Напомена
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Материјални ресурси -Финансијски учинак -Регулативно/ правне -Углед	
6		Ангажоване снаге		
7		Предузете почетне мере		
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно/ -Повреда угледа	
9		Постојеће мере заштите		
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		



Анализа ризика од експлозија:

Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА	Напомена		
1	2	3	4	5	
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.		
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК		
3		Макролокација	Врдник		
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6		
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Материјални ресурси -Финансијски учинак -Регулативно/ правне -Углед		
6		Ангажоване снаге	-Одговорно лице ЗОП -Руководство		
7		Предузете почетне мере	-Донети интерни акти		
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно/ -Повреда угледа		
9		Постојеће мере заштите			
10		Завршно стање	Време изложености ризику		
11			Ниво ризика		
12			Погођене штићене вредности		
13			Последице на штићеним вредностима		
14			Предузете мере		
15			Ниво преосталог ризика		
16			Ефекат предузетих мера		
17			Интеракција са другим ризицима		



Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА	Напомена	
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Материјални ресурси -Финансијски учинак -Регулативно/ правне -Углед	
6		Ангажоване снаге	-Донета нормативна акта	
7		Предузете почетне мере	-Постоје нормативна акта којима је прописано поступање у случају експлозија	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно/правне -Повреда угледа	
9		Постојеће мере заштите	-Примена интерних аката	
10		Завршно стање	Време изложености ризику	
11	Ниво ризика			
12	Погођене штићене вредности			
13	Последице на штићеним вредностима			
14	Предузете мере			
15	Ниво преосталог ризика			
16	Ефекат предузетих мера			
17	Интеракција са другим ризицима			



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 3. Категоризација правног лица и организовање у складу са проценом угрожености у складу са правном регулативом	Напомена	
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Материјални ресурси -Регулативно/ правне -Углед	
6		Ангажоване снаге	-Одговорно лице	
7		Предузете почетне мере	-Извршена категоризација	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно/правне -Угрожен углед	
9		Постојеће мере заштите	- Извршена категоризација	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА	Напомена
		4.Кадровска и техничка испуњеност квалификованост запослених који раде на пословима заштите од експлозије и руковања експлозивним материјама у складу са правном регулативом	
1	2	3	4
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК
3		Макролокација	Врдник
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6
5		Угрожене штићене вредности	-Материјални ресурси -Регулативно/ правне -Углед
6		Ангажоване снаге	
7		Предузете почетне мере	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно/правне -Повреда угледа
9		Постојеће мере заштите	
10	Завршно стање	Време изложености ризику	
11		Ниво ризика	
12		Погођене штићене вредности	
13		Последице на штићеним вредностима	
14		Предузете мере	
15		Ниво преосталог ризика	
16		Ефекат предузетих мера	
17		Интеракција са другим ризицима	



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА	Напомена	
1	2	3	4	5
		5.Постојање и одржавање уређаја, опреме, инсталација и средстава за заштиту од експлозија према релевантним законима, техничким прописима, нормативима и упутством произвођача опреме		
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Мартеријални ресурси -финансијски учинак -Регулативно/ правне -Углед	
6		Ангажоване снаге		
7		Предузете почетне мере		
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно/правне -Повреда угледа	
9		Постојеће мере заштите		
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА	Напомена	
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-објекти -запослени	
6		Ангажоване снаге		
7		Предузете почетне мере		
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно/правне -Повреда угледа	
9		Постојеће мере заштите		
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА	Напомена	
		7.Сагласност надлежног органа Министарства унутрашњих послова на инвестиционо –техничку документацију, изведено стање и употребу објекта или дела објекта		
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Материјални ресурси -Регулативно/ правне -Углед	
6		Ангажоване снаге		
7		Предузете почетне мере		
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно/правне -Повреда угледа	
9		Постојеће мере заштите		
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика		НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 8.Надзор инспекције и постојање наложених мера заштите од експлозије	Напомена
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Материјални ресурси -Регулативно/ правне -Углед	
6		Ангажоване снаге		
7		Предузете почетне мере		
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно/правне -Повреда угледа	
9		Постојеће мере заштите		
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		



Анализа ризика од неусаглашености са стандардима

Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА	Напомена
		1.OHSAS 18001,-предложена имплементација	
		2.SRPS ISO 9001: 2008,-Систем менаџмента квалитетом- предложена имплементација	
		3.SRPS ISO 22301,-Друштвена безбедност- системи менаџмента континуитетом пословања	
		4.SRPS A.L2.002,-Друштвена безбедност –Услуге приватног обезбеђења	
		5.SRPS ISO/IEC 27001, Информационе технологије –Технике безбедности-Системи менаџмента безбедношћу информација	
		6.SRPS ISO 22320, Друштвена безбедност-Менаџмент ванредним ситуацијама	
		7.SRPS EN 16082, Аеродромске и ваздухопловне службе безбедности	
		8.SRPS EN 16747, Услуге безбедности у поморству и лукама	
		9.ISO 18788: 2015, Систем менаџмента пословима приватног обезбеђења	
		10.SRPS ISO 28000, Спецификација за системе менаџмента обезбеђењем у ланцу снабдевања	
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК
3		Макролокација	Врдник
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6
5		Угрожене штићене вредности	-Материјални ресурси -Регулативно/ правне -Углед
6		Ангажоване снаге	- непримењиви
7		Предузете почетне мере	-непримењиви
8		Процењене последице по штићене вредности	- непримењиви
9		Постојеће мере заштите	-непримењиви
10	Заврш	Време изложености ризику	
11		Ниво ризика	
12		Погођене штићене вредности	
13		Последице на штићеним вредностима	



14	Предузете мере		
15	Ниво преосталог ризика		
16	Ефекат предузетих мера		
17	Интеракција са другим ризицима		



Анализа ризика по животну средину

Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика		НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 1.Постојање правне, организацијске и планске регулативе из области заштите животне средине	Напомена
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Регулативно/ правне -Углед	
6		Ангажоване снаге		
7		Предузете почетне мере		
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно/правне -Повреда угледа	
9		Постојеће мере заштите		
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА	Напомена
1	2	3	4
		2.Опремљеност одговарајућом опремом за реаговање у ванредним ситуацијама или еколошким инцидентима и оспособљеност људских ресурса за реаговање у њима	
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК
3		Макролокација	Врдник
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6
5		Угрожене штићене вредности	-Материјални ресурси -Пословање -Финансијски учинак -Регулативно/ правне -Углед
6		Ангажоване снаге	
7		Предузете почетне мере	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно/правне -Повреда угледа
9		Постојеће мере заштите	
10		Завршно стање	Време изложености ризику
11	Ниво ризика		
12	Погођене штићене вредности		
13	Последице на штићеним вредностима		
14	Предузете мере		
15	Ниво преосталог ризика		
16	Ефекат предузетих мера		
17	Интеракција са другим ризицима		



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика		НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 3. Одговорна особа за реаговање у ванредним ситуацијама и еколошким инцидентима	Напомена
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Мартеријални ресурси -Пословање -Финансијски учинак -Регулативно/ правне -Углед	
6		Ангажоване снаге		
7		Предузете почетне мере		
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно/правне -Повреда угледа	
9		Постојеће мере заштите		
10		Завршно стање	Време изложености ризику	
11	Ниво ризика			
12	Погођене штићене вредности			
13	Последице на штићеним вредностима			
14	Предузете мере			
15	Ниво преосталог ризика			
16	Ефекат предузетих мера			
17	Интеракција са другим ризицима			



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика		НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 4.Биоазардни потенцијал коришћене технологије	Напомена
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Материјални ресурси -Пословање -Финансијски учинак -Регулативно/ правне -Углед	
6		Ангажоване снаге		
7		Предузете почетне мере		
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно/правне -Повреда угледа	
9		Постојеће мере заштите		
10		Завршно стање	Време изложености ризику	
11	Ниво ризика			
12	Погођене штићене вредности			
13	Последице на штићеним вредностима			
14	Предузете мере			
15	Ниво преосталог ризика			
16	Ефекат предузетих мера			
17	Интеракција са другим ризицима			



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА	Напомена	
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Материјални ресурси -Пословање -Финансијски учинак -Регулативно/ правне -Углед	
6		Ангажоване снаге		
7		Предузете почетне мере		
8		Процењене последице по штићене вредности	-Финансијске последице -Регулативно/правне -Повреда угледа	
9		Постојеће мере заштите		
10		Завршно стање	Време изложености ризику	
11	Ниво ризика			
12	Погођене штићене вредности			
13	Последице на штићеним вредностима			
14	Предузете мере			
15	Ниво преосталог ризика			
16	Ефекат предузетих мера			
17	Интеракција са другим ризицима			



Анализа ризика у управљању људским ресурсима

Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика		НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 1.Постојање политике управљања људским ресурсима (HR) и интерне нормативне регулативе	Напомена
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Углед	
6		Ангажоване снаге	- Руководство	
7		Предузете почетне мере	- Коришћење знања и искуства у руковођењу	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Пословање -Углед	
9		Постојеће мере заштите	- Примена стеченог знања и радних искустава на руководећим радним местима	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17	Интеракција са другим ризицима			



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА	Напомена	
		2.Постојање стандардизованих критеријума и интерних процедура о регрутацији, селекцији и класификацији запослених		
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Углед	
6		Ангажоване снаге	- Руководство	
7		Предузете почетне мере	- Коришћење знања и искуства у руковођењу	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Пословање -Углед	
9		Постојеће мере заштите	- Примена стеченог знања и радних искустава на руководећим радним местима	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА	Напомена	
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Углед	
6		Ангажоване снаге	- Руководство	
7		Предузете почетне мере	- Праћење резултата рада од стране руководиоца	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Пословање -Углед	
9		Постојеће мере заштите	- Праћење резултата рада од стране руководиоца	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 4.Обезбеђење функционалног, безбедног и инклузивног радног места и окружења	Напомена	
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Углед	
6		Ангажоване снаге	- Руководство	
7		Предузете почетне мере	- Донети интерни акти -Обезбеђени безбедни услови за рад	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Пословање -Финансијско пословање -Повреда угледа	
9		Постојеће мере заштите	- Примена интерних аката -Обезбеђени безбедни услови за рад	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17	Интеракција са другим ризицима			



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика		НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 5.Постојање планова за обуку, стицање знања и развој запослених	Напомена
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Углед	
6		Ангажоване снаге	- Руководство	
7		Предузете почетне мере	- Донета интерна документа	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Пословање -Финансијско пословање -Углед	
9		Постојеће мере заштите	- Обука запослених се врши кроз рад, од стране непосредних руководиоца и колега	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 6.Планирање људских ресурса и организационих промена, као и идентификација кључних запослених	Напомена	
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Углед	
6		Ангазоване снаге	- Руководство	
7		Предузете почетне мере	- Планирање људских ресурса	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Пословање -Углед	
9		Постојеће мере заштите	-Планирање људских ресурса	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17	Интеракција са другим ризицима			



Анализа ризика у области информационо –комуникационо-телекомуникационих (ИКТ) система :

Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика		НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 1.Постојање планова за обуку, стицање знања и развој запослених	Напомена
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	- Пословање -Углед	
6		Ангажоване снаге		
7		Предузете почетне мере		
8		Процењене последице по штићене вредности	-Материјална штета -Углед	
9		Постојеће мере заштите		
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 2.Постојање техничких, физичких и/или логичких средстава заштите главних компонената ИКТ система и електронских података	Напомена	
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Углед	
6		Ангажоване снаге	- Екстерна фирма	
7		Предузете почетне мере	- Постојање средстава	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Материјална штета -Углед	
9		Постојеће мере заштите	- Постојање средстава	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика		НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 3.Адекватна кадровска попуњеност ИКТ сектора и постојање рационалне организације послова	Напомена
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Углед	
6		Ангажоване снаге	- Запослени у ИКТ сектору	
7		Предузете почетне мере		
8		Процењене последице по штићене вредности	-Материјална штета -Углед	
9		Постојеће мере заштите		
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика		НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 4. Оспособљеност ИКТ сектора за континуирано функционисање у кризним ситуацијама	Напомена
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Углед	
6		Ангажоване снаге	- Руководство -Запослени	
7		Предузете почетне мере	- Обезбеђена делимична оспособљеност	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Пословање -Углед	
9		Постојеће мере заштите	- Обезбеђена делимична оспособљеност	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17	Интеракција са другим ризицима			



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика	НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА	Напомена	
1	2	3	4	5
		5.Овлашћења запослених за коришћење корпоративних ИКТ ресурса у приватне сврхе (приступ приватним налозима електронске поште, друштвеним мрежама итд.) и приватних преносних медијума у корпоративним просторијама		
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Углед	
6		Ангажоване снаге	- Руководство	
7		Предузете почетне мере	- Не постоји писани акт којим је забрањено коришћење информатичких ресурса за приватне потребе	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Материјална штета -Пословање -Углед	
9		Постојеће мере заштите	- Не постоји писани акт којим је забрањено коришћење информатичких ресурса за приватне потребе	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17	Интеракција са другим ризицима			



Образац SRPS A.L2.003/5

Ред. број	Карактеристика идентификованих ризика		НАЗИВ ИДЕНТИФИКОВАНОГ РИЗИКА 5.Зависност пословања од ИКТ инфраструктуре	Напомена
1	2	3	4	5
1	Почетно стање	Време идентификације	31.5.2023.	
2		Организација/организациони део	СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК	
3		Макролокација	Врдник	
4		Микролокација	Карађорђева бр. 6	
5		Угрожене штићене вредности	-Пословање -Углед	
6		Ангажоване снаге	- Руководство	
7		Предузете почетне мере	-Не постоји АКТ о ИКТ	
8		Процењене последице по штићене вредности	-Материјална штета -Пословање -Углед -функционисање	
9		Постојеће мере заштите	- Не постоји АКТ о ИКТ	
10	Завршно стање	Време изложености ризику		
11		Ниво ризика		
12		Погођене штићене вредности		
13		Последице на штићеним вредностима		
14		Предузете мере		
15		Ниво преосталог ризика		
16		Ефекат предузетих мера		
17		Интеракција са другим ризицима		



14. Закључак

Израдом Процене ризика у заштити лица, имовине и пословања стварени су услови за доношење ефикасних и ефективних одлука за унапређење безбедности и отпорности организације, на основу свеобухватне процене ризика, у функцији пословања.

Закон, Уредбом о ближим критеријумима за одређивање обавезно обезбеђених објеката и начину вршења послова њихове заштите, предвиђа да објекти који подлежу самозаштити, заштита од стране другог лица, а који су ближе дефинисани одлуком о одређивању великих техничких система од значаја за одбрану, морају имати израђену процену ризика.

Процена ризика у заштити лица, имовине и пословања за циљ има документ којим би били предвиђени безбедносни изазови, ризици и претње, као и превентивне и по потреби репресивне мере на оперативном, тактичком и стратегијском нивоу у заштити чуваних виталних вредности.

Процена ризика у смислу овог Закона је са свим својим компонентама дефинисана стандардом СРПС А.Л2.003:2017.

Израда процене се мора одвијати у сталној координацији са СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК, то је једини начин да процена има позитивне резултате и да даје прогрес на пољу безбедности.

Да би процена имала поенту, неопходно је имплементирати решења (мере) предвиђена овим Актом и на терену, односно предмет ове процене.

Резултати имплементације процене ће се манифестовати у виду сузбијања радњи које штете пословању, лицима и имовини самоуправе, као и у просперитету безбедности.

Овим Актом на свим нивоима ризика путем мера има јасно дефинисане планове, деловање са изграђеним командним системима.

Обављена процена ризика за циљ има да штити номиналне и неноминалне вредности као и области њиховог утицаја са СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК.

Под штићене номиналне вредности наводимо:

- Пословање, чије су области утицаја ефикасног рада, степена рализације постављање циљева, континуитет процес рада, континуитет управљања, поремећај радног процеса, показатељ радних карактеристика.
- Безбедност, утиче на очување људских живота, здравље, остварује утицај на степен штете у погледу ресурса.
- Финансијски учинак утиче на стање оперативног буџета, на спољно финансирање као и на не предвиђене трошкове и губитке.

Под штићене номиналне вредности наводимо:



- Регулативно правне и друге норме, чије се поље утицаја огледа у прекршају регулативе и правне отпорности на поремећаје.
- Углед, област утицаја у односу с медијама, у односу са јавношћу у поверењу с јавношћу.
- Интересне стране остварују негативан утицај на органе управе или запослене, потом утицај на морал запослених и утицај на интересне и заинтересоване стране.

Процена израђена овом ревизијом акта дефинише видове угрожавања и потенцијалне ризике са СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК.

Поред дефинисаних ризика предвиђене су и мере контролisaња и сузбијању истих на прихватљив ниво ризика, а све у циљу штићених побројаних виталних вредности са СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК.

ЗАХТЕВИ ЗА ПРОЦЕНУ РИЗИКА		НИВО РИЗИКА	КАТЕГОРИЈА	ПРИХВАТЉИВОСТ
1.	ОПШТИХ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	2,50	ЧЕТВРТА	ПРИХВАТЉИВ
2.	ПО БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉЕ НА РАДУ	2,33	ПЕТА	ПРИХВАТЉИВ
3.	ПРАВНИ РИЗИЦИ	2,14	ПЕТА	ПРИХВАТЉИВ
4.	ОД ПРОТИВПРАВНОГ ДЕЛОВАЊА	4,83	ЧЕТВРТА	ПРИХВАТЉИВ
5.	ОД ПОЖАРА	2,57	ЧЕТВРТА	ПРИХВАТЉИВ
6.	ОД ЕЛЕМЕНТАРНИХ НЕПОГОДА И ДРУГИХ НЕСРЕЋА	3,00	ЧЕТВРТА	ПРИХВАТЉИВ
7.	ОД ЕКСПЛОЗИЈА	1,75	ПЕТА	ПРИХВАТЉИВ
8.	ОД НЕУСАГЛАШЕНОСТИ СА СТАНДАРДИМА	-	-	-
9.	ПО ЖИВОТНУ СРЕДИНУ	2,00	ПЕТА	ПРИХВАТЉИВ
10.	У УПРАВЉАЊУ ЉУДСКИМ РЕСУРСИМА	1,00	ПЕТА	ПРИХВАТЉИВ
11.	У ОБЛАСТИ ИНФОРМАЦИОНО – КОМУНИКАЦИОНО - ТЕЛЕКОМУНИКАЦИОНИХ (ИКТ) СИСТЕМА	2,57	ЧЕТВРТА	ПРИХВАТЉИВ

Анализом агрегатног ризика је утврђено да се СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК налази у **5. Категорији**, мали ризик, са нивоом ризика **2,47 (ПРИХВАТЉИВ РИЗИК)**.



На основу ове ревизије акта о процени ризика у заштити лица имовине и пословања, штићени објекти се категоризују у једну од пет категорија угрожености, и то у:

I категорију - НАЈВИШИ СТЕПЕН ЗАШТИТЕ - утврђено постојање изразито великог ризика;

II категорију - ВИСОКИ СТЕПЕН ЗАШТИТЕ - утврђено постојање великог ризика;

III категорију - ВИШИ СТЕПЕН ЗАШТИТЕ - утврђено постојање умерено великог ризика;

IV категорију - СРЕДЊИ СТЕПЕН ЗАШТИТЕ - утврђено постојање малог ризика;

V категорију - МИНИМАЛНИ СТЕПЕН ЗАШТИТЕ - утврђено постојање занемарљивог ризика.

За штићене објекте I, II и III категорије обавезна је уградња система техничке заштите.

15. Прилози



Република Србија
МИНИСТАРСТВО УНУТРАШЊИХ ПОСЛОВА
Дирекција полиције
ПОЛИЦИЈСКА УПРАВА У НОВОМ САДУ
03/30/2 број: 18739
Дана: 18.04.2022. године
Нови Сад

Министарство унутрашњих послова - ПОЛИЦИЈСКА УПРАВА У НОВОМ САДУ, на основу члана 15. ст.3. Закона о приватном обезбеђењу („Сл.гласник РС“, бр.104/13, 42/15 и 87/18) и члана 136. ст.1. Закона о општем управном поступку („Сл. гласник РС“, бр.18/16, 95/18 - аутентично тумачење), у предмету издавања лиценце за вршење послова процене ризика у заштити лица, имовине и пословања, по захтеву правног лица STEEL SECURITY DN 021 DOO ČURUG, број 07/3-1271/22-17/17 од 15.04.2022. године, доноси:

РЕШЕЊЕ

1. Правном лицу STEEL SECURITY DN 021 DOO ČURUG, Мат.бр. 21071579, ПИБ 108808945, издаје се лиценца за вршење послова процене ризика у заштити лица, имовине и пословања,
2. Лиценца се издаје на период од пет година.
3. За издавање лиценце наплаћена је републичка административна такса.

Образложење

Правно лице STEEL SECURITY DN 021 DOO ČURUG, овом органу је поднело захтев бр. 07/3-1271/22-17/17 дана 15.04.2022, којим је покренут поступак издавања лиценце за вршење послова процене ризика у заштити лица, имовине и пословања

У спроведеном поступку, орган је утврдио да су испуњени услови предвиђени чл.10. Закона о приватном обезбеђењу („Сл.гласник РС“, бр.104/13, 42/15 и 87/18) за издавање лиценце.

Рок важења лиценце одређен је сагласно чл. 10. ст.3. Закона о приватном обезбеђењу („Сл.гласник РС“, бр.104/13, 42/15 и 87/18).

Имајући у виду напред изнето, на основу чл. 15. ст.3. Закона о приватном обезбеђењу („Сл.гласник РС“, бр.104/13, 42/15 и 87/18) и чл. 136. ст.1. Закона о општем управном поступку („Сл. гласник РС“, бр.18/16, 95/18 - аутентично тумачење), одлучено је као у диспозитиву овог



решења.

За издавање лиценце сагласно чл.14. ст.4. Закона о приватном обезбеђењу („Сл.гласник РС“, бр.104/13, 42/15 и 87/18), наплаћена је административна такса, прописана Законом о републичким административним таксама („Сл.гласник РС“, бр.43/03, ..., 38/19-усклађени дин. изн.), тарифни број 436.

Упутство о правном средству:

Против решења може се изјавити жалба Управи полиције Министарства, у року од 15 дана од дана обавештавања странке о решењу.

Жалба се предаје првостепеном органу ПОЛИЦИЈСКА УПРАВА У НОВОМ САДУ, непосредно писмено или усмено на записник или препорученом поштом са доказом о уплати административне таксе у складу са Законом о републичким административним таксама („Сл.гласник РС“, бр.43/03, ..., 38/19-усклађени дин. изн.), тарифни број 6.

Решење доставити:

- 1 х подносиоцу захтева,
- 1 х архиви МУП-а.



М.П. ЗАМЕНИК НАЧЕЛНИКА ПОЛИЦИЈСКЕ УПРАВЕ

пуковник полиције
Момчило Росмановић



Република Србија
МИНИСТАРСТВО УНУТРАШЊИХ ПОСЛОВА
Дирекција полиције
ПОЛИЦИЈСКА УПРАВА У НОВОМ САДУ
03/30/2 број: 5236
Дана:30.11.2021 године
Нови Сад

Министарство унутрашњих послова - ПОЛИЦИЈСКА УПРАВА У НОВОМ САДУ, на основу члана 15. ст.3. Закона о приватном обезбеђењу („Сл.гласник РС”, бр.104/13, 42/15 и 87/18) и члана 136. ст.1. Закона о општем управном поступку („Сл. гласник РС”, бр.18/16, 95/18 - аутентично тумачење), у предмету издавања лиценце за процена ризика у заштити лица, имовине и пословања, по захтеву лица ЈОВАН САНКОВИЋ, број 109/21-22/21 од 09.11.2021. године, доноси:

РЕШЕЊЕ

1. Лицу ЈОВАН САНКОВИЋ, ЈМБГ 0403979800050, издаје се лиценца за процена ризика у заштити лица, имовине и пословања.
2. Лиценца се издаје на период од пет година.
3. За издавање лиценце наплаћена је републичка административна такса.

Образложење

Лице ЈОВАН САНКОВИЋ, овом органу је поднело захтев бр. 109/21-22/21 дана 09.11.2021, којим је покренут поступак издавања лиценце за процена ризика у заштити лица, имовине и пословања.

У спроведеном поступку, орган је утврдио да су испуњени услови предвиђени чл.12. Закона о приватном обезбеђењу („Сл.гласник РС”, бр.104/13, 42/15 и 87/18) за издавање лиценце.

Рок важења лиценце одређен је сагласно чл. 12. ст.6. Закона о приватном обезбеђењу („Сл.гласник РС”, бр.104/13, 42/15 и 87/18).

Имајући у виду напред изнето, на основу чл. 15. ст.3. Закона о приватном обезбеђењу („Сл.гласник РС”, бр.104/13, 42/15 и 87/18) и чл. 136. ст.1. Закона о општем управном поступку („Сл. гласник РС”, бр.18/16, 95/18 - аутентично тумачење), одлучено је као у диспозитиву овог решења.



За издавање лиценце сагласно чл.14. ст.4. Закона о приватном обезбеђењу („Сл.гласник РС”, бр.104/13, 42/15 и 87/18) наплаћена је административна такса, прописана Законом о републичким административним таксама („Сл.гласник РС”, бр.43/03,, 38/19-усклађени дин. изн.), тарифни број 436.

Упутство о правном средству:

Против решења може се изјавити жалба Управи полиције Министарства, у року од 15 дана од дана обавештавања странке о решењу.

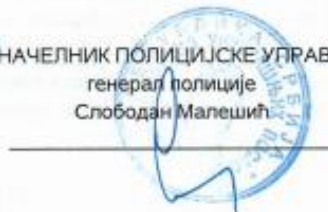
Жалба се предаје првостепеном органу ПОЛИЦИЈСКА УПРАВА У НОВОМ САДУ, непосредно писмено или усмено на записник или препорученом поштом са доказом о уплати административне таксе у складу са Законом о републичким административним таксама („Сл.гласник РС”, бр.43/03,, 38/19-усклађени дин. изн.), тарифни број 6.

Решење доставити:

- 1 х подносиоцу захтева,
- 1 х архиви МУП-а.

М.П.

НАЧЕЛНИК ПОЛИЦИЈСКЕ УПРАВЕ
генерал полиције
Слободан Малешкић





SERTIFIKAT

Ovaj sertifikat dokazuje da je sistem menadžmenta kvalitetom za:

STEEL SECURITY DN021 DOO ČURUG

Sokolska 24, Čurug, Žabalj, Republika Srbija

Usklađen sa standardom

ISO 9001 : 2015

Ovim je odobrena registracija, pod uslovom da se pravila i uslovi sertifikacije poštuju u svakom trenutku

Ovaj sertifikat je važeći za sledeći opseg primene:

Fizičko-tehničko obezbeđenje; procena rizika od katastrofa i izrada plana zaštite i spasavanja; izrada plana od udesa; izrada akta o proceni rizika u zaštiti lica imovine i poslovanja. Planiranje, projektovanje, montaža, održavanje tehničkog obezbeđenja (monitoring elektronskih sigurnosnih alarmnih sistema, video nadzor, kontrola pristupa) i obuka korisnika. Čišćenje unutar zgrada. Održavanje zelenih površina, obezbeđenje useva i čuvanje i rad na zalivnim sistemima

Datum odluke: 15.04.2022

Datum reizdavanja:

Broj sertifikata: SR.10.24B



Direktor
AQRA Certification doo
Bulevar Oslobođenja 101
11040 Beograd, R.Srbija
www.aqracertification.rs



Ovaj sertifikat je važeći do dana 14.04.2025. godine, uz uslov efikasnog održavanja sistema i sprovedenih nadzornih provera. Ukoliko su svi uslovi ispunjeni, sertifikat će se reizdavati svake godine od strane AQRA Certification doo. Da biste proverili validnost sertifikata, molim Vas, kontaktirajte AQRA Certification doo putem e-maila, koji je dat na sajtov www.aqracertification.rs. Ovaj sertifikat je u vlasništvu AQRA Certification doo, kome se mora vratiti po zahtevu



SERTIFIKAT

Ovaj sertifikat dokazuje da je sistem menadžmenta životnom sredinom za:

STEEL SECURITY DN021 DOO ČURUG

Sokolska 24, Čurug, Žabalj, Republika Srbija

Usklađen sa standardom

ISO 14001 : 2015

Ovim je odobrena registracija, pod uslovom da se pravila i uslovi sertifikacije poštuju u svakom trenutku

Ovaj sertifikat je važeći za sledeći opseg primene:

Fizičko-tehničko obezbeđenje; procena rizika od katastrofa i izrada plana zaštite i spasavanja; izrada plana od udesa; izrada akta o proceni rizika u zaštiti lica imovine i poslovanja. Planiranje, projektovanje, montaža, održavanje tehničkog obezbeđenja (monitoring elektronskih sigurnosnih alarmnih sistema, video nadzor, kontrola pristupa) i obuka korisnika. Čišćenje unutar zgrada. Održavanje zelenih površina, obezbeđenje useva i čuvanje i rad na zalivnim sistemima

Datum odluke: 15.04.2022

Datum reizdavanja:

Broj sertifikata: SR.30.170



Direktor
AQRA Certification doo
Bulevar Oslobođenja 101
11040 Beograd, R.Srbija
www.aqracertification.rs



Ovaj sertifikat je validan do dana 14.04.2025. godine, uz uslov efikasnog održavanja sistema i sprovedenih nadzornih provera. Ukoliko su svi uslovi ispunjeni, sertifikat će se reizdavati svake godine od strane AQRA Certification doo. Da biste proverili validnost sertifikata, molim Vas, kontaktirajte AQRA Certification doo putem e-maila, koji je dat na sajtu www.aqracertification.rs. Ovaj sertifikat je u vlasništvu AQRA Certification doo, kome se mora vratiti po zahtevu.



SERTIFIKAT

Ovaj sertifikat dokazuje da je sistem menadžmenta kontinuitetom poslovanja za:

STEEL SECURITY DN021 DOO ČURUG

Sokolska 24, Čurug, Žabalj, Republika Srbija

Usklađen sa standardom

ISO 22301: 2019

Ovim je odobrena registracija, pod uslovom da se pravila i uslovi sertifikacije poštuju u svakom trenutku

Ovaj sertifikat je važeći za sledeći opseg primene:

Fizičko-tehničko obezbeđenje; procena rizika od katastrofa i izrada plana zaštite i spasavanja; izrada plana od udara; izrada akta o proceni rizika u zaštiti lica imovine i poslovanja. Planiranje, projektovanje, montaža, održavanje tehničkog obezbeđenja (monitoring elektronskih sigurnosnih alarmnih sistema, video nadzor, kontrola pristupa) i obuka korisnika. Čišćenje unutar zgrada. Održavanje zelenih površina, obezbeđenje useva i čuvanje i rad na zalivnim sistemima

Datum odluke: 27.04.2018

Datum resertifikacije: 23.04.2021

Datum reizdavanja: 15.04.2022

Broj sertifikata: SR.90.013



Direktor
AQRA Certification d.o.o.
Bulevar Oslobođenja 101
11046 Beograd, R.Srbija
www.aqracertifikacija.rs

Ovaj sertifikat je validan do dana 26.04.2024. godine, uz uslov efikasnog održavanja sistema i sprovedenih redovnih premera. Ukoliko se zni uslov ispunjeni, sertifikat će se reiščevati svake godine od strane AQRA Certification d.o.o. Da biste proverili validnost sertifikata, molim vas, kontaktirajte AQRA Certification d.o.o putem e-maila, koji je dat na sajtu www.aqracertifikacija.rs. Ovaj sertifikat je u vlasništvu AQRA Certification d.o.o, kome se mora vratiti po zahtevu.



SERTIFIKAT

Ovaj sertifikat dokazuje da je Sistem Menadžmenta Bezbednošću Informacija za:

STEEL SECURITY DN021 DOO ČURUG

Sokolska 24, Čurug, Žabalj, Republika Srbija

Usklađen sa standardom

ISO 27001: 2013

Ovim je odobrena registracija, pod uslovom da se pravila i uslovi sertifikacije poštuju u svakom trenutku

Ovaj sertifikat je važeći za sledeći opseg primene:

Fizičko-tehničko obezbeđenje; procena rizika od katastrofa i izrada plana zaštite i spasavanja; izrada plana od udesa; izrada akta o proceni rizika u zaštiti lica imovine i poslovanja. Planiranje, projektovanje, montaža, održavanje tehničkog obezbeđenja (monitoring elektronskih sigurnosnih alarmnih sistema, video nadzor, kontrola pristupa) i obuka korisnika. Čišćenje unutar zgrada. Održavanje zelenih površina, obezbeđenje useva i čuvanje i rad na zalivnim sistemima

Datum odluke: 29.04.2020

Datum reizdavanja: 15.04.2022

Broj sertifikata: SR.70.098



Direktor
AQRA Certification doo
Bulevar Oslobođenja 101
11040 Beograd, R.Srbija
www.aqracertification.rs



Ovaj sertifikat je validan do dana 28.04.2023. godine, uz uslov efikasnog održavanja sistema i sprovedenih nadzornih provera. Ukoliko su svi uslovi ispunjeni, sertifikat će se reizdavati svake godine od strane AQRA Certification doo. Da biste proverili validnost sertifikata, molimo Vas, kontaktirajte AQRA Certification doo putem e-maila, koji je dat na sajtu www.aqracertification.rs. Ovaj sertifikat je u vlasništvu AQRA Certification doo, kome se mora vratiti po zahtevu



SERTIFIKAT

Ovaj sertifikat dokazuje da su Sistemi Menadžmenta Bezbednošću i Zdravijem na radu za:

STEEL SECURITY DN021 DOO ČURUG

Sokolska 24, Čurug, Žabalj, Republika Srbija

Usklađen sa standardom

ISO 45001: 2018

Ovim je odobrena registracija, pod uslovom da se pravila i uslovi sertifikacije poštuju u svakom trenutku

Ovaj sertifikat je važeći za sledeći opseg primene:

Fizičko-tehničko obezbeđenje; procena rizika od katastrofa i izrada plana zaštite i spasavanja; izrada plana od udesa; izrada akta o proceni rizika u zaštiti lica imovine i poslovanja. Planiranje, projektovanje, montaža, održavanje tehničkog obezbeđenja (monitoring elektronskih sigurnosnih alarmnih sistema, video nadzor, kontrola pristupa) i obuka korisnika. Čišćenje unutar zgrada. Održavanje zelenih površina, obezbeđenje useva i čuvanje i rad na zalivnim sistemima

Datum odluke: 27.04.2018

Datum resertifikacije: 23.04.2021

Datum reizdavanja: 15.04.2022

Broj sertifikata: SR.50.057



Direktor
AQRA Certification doo
Bulevar Oslobođenja 101
11040 Beograd, R.Srbija
www.aqracertification.rs

Ovaj sertifikat je važeći do dana 26.04.2024. godine, uz uslov redovnog održavanja sistema i sprovođenih nadzornih provera. Ukoliko su uz uslov ispunjeni, sertifikat će se reizdavati svake godine od strane AQRA Certification doo. Da biste proverili validnost sertifikata, molim Vas, kontaktirati AQRA Certification doo putem e-maila, koji je dat na sajtu www.aqracertification.rs. Ovaj sertifikat je u vlasništvu AQRA Certification doo, kome se mora vratiti po zahtevu.



Центар за анализу ризика и управљање кризama
11070 Нови Београд, Тошин бунар 143/III
Телефон/факс: +381 11 312-06-06;
E-mail: caruk06@gmail.com
www.caruk.rs.com

POTVRDA O OBUČENOSTI

Jovan Sanković

(ime i prezime polaznika)

o završenoj:

STRUČNOJ OBUČI

u trajanju od 36 s/0 kroz 6 radnih dana

po važećem programu stručne obuke službenika obezbeđenja

Procena rizika u zaštiti lica, imovine i poslovanja

(naziv programa obuke)

U Beogradu, 26.02.2016. godine

Evidencioni broj: 008/2016



(mp)

Odgovorno lice

dr Zoran Keković



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ВИСОКА ПОСЛОВНА ШКОЛА СТРУКОВНИХ СТУДИЈА
НОВИ САД

Висока пословна школа струковних студија у Новом Саду, на основу члана 161. Закона о општем управном поступку и члана 149. Статута Школе, а на захтев студента, издаје

У В Е Р Е Њ Е

Студент-киња САШКОВИЋ (ДРАГИЦА) ЈОВАН, рођена 04.03.1979. године, у месту НОВИ САД, Р. СРБИЈА, уписана школске 2007/08. године, је дана 29.01.2014. године завршила основне струковне студије, првог степена високог образовања, у трогодишњем трајању (180 ЕСПБ), студијски програм **ФИНАНСИЈСКО ПОСЛОВАЊЕ И РАЧУНОВОДСТВО**, са општим успехом у току студија 6.46 и на основу тога стекла-ла стручни назив **СТРУКОВНИ ЕКОНОМИСТА**, као и сва права која му-јој по закону припадају.

Деловодни број: 3-14/19
у Новом Саду: 13.02.2014. године

ДИРЕКТОР 
др Драгица Томић, проф.



ЗАВОД ЗА ХИТНУ МЕДИЦИНСКУ ПОМОЋ НОВИ САД

ЛИЦЕНЦИРАНА УСТАНОВА ЗА ВРИТЕЉЕ ОБУКЕ ИЗ ПРВЕ ПОМОЋИ ПО РЕПУБЛИКУ СРБИЈУ БР.530-53-00366/2012-07

СЕРТИФИКАТ

ДА ЈЕ

ЈОВАН СТАНКОВИЋ

ЈМБГ 0403979800050

ПОХАЂАО ОБУКУ ИЗ ПРУЖАЊА ПРВЕ ПОМОЋИ ЗА ЗАГОСЈЕНЕ

НОВИ САД,

30.07.2014.

Бр.43/5-9





центар

за анализу ризику и
управљање кризама

додељује

СЕРТИФИКАТ

којим се потврђује да је

Јован Санковић

похађао семинар

"Високотехнолошки криминал у
Србији и како се заштитити"

Број 01/2015

У Београду 25.03.2015.



Председник Центра
др Зоран Кековић



Република Србија
МИНИСТАРСТВО УНУТРАШЊИХ ПОСЛОВА
Управа противпожарне полиције
2/13 Број 152.1754/05
XX 06.2005.
Београд, Булевар Анђела 104

На основу члана 161. Закона о општем управном поступку ("Службени лист СРЈ" број 33/97) и члана 5. Правилника о стручним испитима радника који раде на пословима заштите од пожара ("Службени гл. СР Србије" бр. 48/84), Министарство унутрашњих послова Републике Србије - Управа противпожарне полиције, издаје

У В Е Р Е Њ Е
О ПОЛОЖЕНОМ СТРУЧНОМ ИСПИТУ

Санковић Јован

рођен-а: 04.03.1979. године у Нови Сад
радник ПП Будућност Чуруг

Према и месту о поседу, државној агенцији и другој организацији у складу са законима,
дане 24.06.2005. године **ПОЛОЖИО-ЛА** је стручни испит за раднике који раде на пословима заштите од пожара по програму стручног испита за раднике са ССС квалификационим спремом изред испитном Комисијом образованом решењем Министарства унутрашњих послова Републике Србије, 01 број 531/2005 од 19.01.2005. године.

Према оцени испитне комисије именована је положио-а стручни испит просечном оценом 2,67.

НАЧЕЛНИК УПРАВЕ
Мажор
Марић



ur-10



РЕПУБЛИКА СРБИЈА
 ИНСТИТУТ ЗА СТАНДАРДИЗАЦИЈУ СРБИЈЕ

E-mail: prodaja@ies.rs; info@ies.rs
 Website: www.ies.rs

Бр. 481/3-5202/2018
 19.07.2018 год.

КУПАЦ		РАЧУН-ОТПРЕМНИЦА №		ПРОДАВАЦ		
Steelsecurity dn021 21238 Ćurug Sokolska 24 PIB: 108808945 Матични број: 21071579		00181 Датум: 2018-01-18 Место: 11030 Београд		Институт за стандардизацију Србије 11030 Београд Стевана Брануца 2, п. п. 2106 PIB: 105801694 ЈБВК 80282		
№	ПУБЛИКАЦИЈА / УСЛУГА	ВАЛУТА	КОМ	КК%	НАКНАДА	УКУПНА НАКНАДА
1	SRPS A.L2.003:2017 / Papir (sr)		1	0	6'58.00 дин.	6158.00 дин.
					*Сума:	6158.00 дин.
					Попуст (0 %):	0.00 дин.
					Попуст К%:	0.00 дин.
					ПДВ (0 %):	0.00 дин.
					ПЛАЋЕНО:	6158.00 дин.
2 Износ за плаћање је ослобођен пореза на додату вредност сагласно чл.9 став 1 Закона о порезу на додату вредност (Службени гласник РС бр. 84/04 и 86/04 - испр.) Телефон 011-6547-490; 011-6547-293 Телефакс: 011-7541-257 Шифра делатности: 8413 Матични број: 17740580 Жиро рачун: 840-868668-29 Назив: Институт за стандардизацију Србије						
Плаћено по предрачуну бр.: 00184				Датум издања: 2018-01-18		
Начин испоруке: Пошта				Својеручно		
 Фактурисао		 Контролисао		 Својеручно		

НАПОМЕНА:
 g. Dejan Milk

5500/435 - 71504



Процену ризика израдио

Санковић Јован дипл. инжењер менаџмента у информационам технологијама, лиценца за процену ризика у заштити лица имовине и пословања бр. **5236**.

„STEEL SECURITY DN021“ D.O.O. ČURUG је лиценцирано правно лице за израду процене ризика у заштити лица имовине и пословања бр.лиценце **18739**.

Испред „STEEL SECURITY DN021“ D.O.O. ČURUG за праћење и реализацију овог Акта о процени ризика у заштити лица имовине и пословања, одговорно лице треба одредити након преузимања овог елебората, путем уговора/одлуке.

Одлуку и број Уговора лица за спровођење и реализацију испред - СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК, Карађорђева број 6 у Врднику (овлашћен од стране овлашћеног лица):

Овај елеборат је одрадио привредно друштво „STEEL SECURITY DN021“ D.O.O. ČURUG, израђен је у 2 (два) примерка од којих један остаје у архиви привредног друштва „STEEL SECURITY DN021“ D.O.O. ČURUG, а други се доставља у СБ „ТЕРМАЛ“ ВРДНИК.

„STEEL SECURITY DN021“ D.O.O. ČURUG

М.П

Директор: Јован Санковић